



# MAGYAR GYÁRIPAR

A MUNKAADÓK ÉS GYÁRIPAROSOK ORSZÁGOS SZÖVETSÉGÉNEK LAPJA



## TARTALOM

<b>KÖSZÖNTŐ:</b>	Korai lenne megnyugodni .....	3
<b>NAPIREND:</b>	Nemet mondtak a napi politizálásra .....	4
	Mérlegen a munkavédelem .....	5
<b>FŐSZEREPLŐ:</b>	Kazahsztán: Közép-Ázsia legfejlettebb országa.....	6-7
	Nemzetközi tapasztalatsere a feketemunka visszaszorításáról .....	8
	Bemutatjuk új tagunkat: A HOFEKA Kft. ....	9
	Díjat kapott a GM.....	10
<b>PILLANATKÉP:</b>	A „folyékony arany” gondja .....	11-12
<b>BRÜSSZELI HÍRADÓ:</b>	Gazdasági konferencia Brüsszelben .....	13
	Összeállítás a legfrissebb hírekből.....	14-15
<b>KITEKINTŐ:</b>	Nemzetközi hírek.....	16
	CSR-hírek .....	17
<b>MEGYEKÖRKÉP:</b>	Közgyűlés Győrött.....	18
<b>GONDOLATJEL:</b>	Hat férfi, aki megteremtette a modern autóipart .....	19

### A Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének Elnöksége

Az MGYOSZ elnöke: dr. Futó Péter

Az MGYOSZ társelnöke: dr. Vadász Péter

Az MGYOSZ alelnökei: dr. Bodzás Júlia, Erős János, Felcsuti Zsolt, Galli Miklós, Házi Zoltán, Kelemen Géza, dr. Kondor János, Kreszán Albert, Mosonyi György, dr. Niklai Ákos, dr. Orosz Csaba, dr. Rolek Ferenc, Szentpéteri István, Takács János, dr. Tráser Ferenc, Wolf László

Az MGYOSZ elnökségének tagjai: Antal Erzsébet, Barkóczi István, Boródi Attila, Farkas Gábor, Hónig Péter, Karikás György, Kovács Zoltán, dr. Pakucs János, Mehrlé Péter, Páljános András, dr. Parragh László, Perényi Zoltán, Pintér Zoltán, Radnai György, Sánta János, Soproni Tamás, Sugár András, Vadász Zoltán, Varga Jenő, Vida Pál



Mosonyi György,  
az MGYOSZ alelnöke,  
a Mol Nyrt. vezérigazgatója

A kereslet-kínálat törvényei és az olajipar

## Korai lenne megnyugodni

■ Bár a termelés világszerte igyekszik lépést tartani a kereslet növekedésével, ám mindez lassabban, nehezebben és drágábban megy ma végbe, mint azt korábban a szakemberek feltételezték. A kereslet megnőtt, a kínálat nem tud lépést tartani – csodák az olajiparban sincsenek, kétségtelenül energiaéhes éveknek nézünk elébe. A jelenlegi nagyon magas olajárszint okait a kereslet-kínálat alapvető egyensúlyzavarán túlmenően egy komoly pénzügyi tendenciában is kereshetjük: a világgazdaság növekedése lelassult, ám ez a lassu-

lás még nem öltött testet egy olajkereslet iránti csökkenésben. Emiatt pénzügyi befektetők hatalmas összegeket mozgattak át az árutőzsdékre, így az olaj piacára is. Míg a világ olajkereslete még mindig folyamatosan növekszik, addig mindehhez a világ olajtermelése csak nagyon nehezen tud alkalmazkodni. Márpedig a kereslet-kínálati faktorial mint tartós, komoly hatással kell számolnunk a jövőben is. Többek között azért, mert a feltörekvő országokban, Ázsiában és Dél-Amerikában, sok százmillió ember ér el a gazdagodásnak

abba a fázisába, amelyben a személyautó elérhetővé válik. Több tízmillió gépkocsit adnak el csak a következő években ezekben az országokban. Ez olyan további, folyamatos olajkeresletet eredményez, amelyhez az olajtermelésnek alkalmazkodnia kell, miközben a világ könnyen kitermelhető, olcsó olajkészletei kezdenek kimerülni.

A probléma globális – minden mindenel összefügg. Így nem feledkezhetünk meg arról sem, hogy ma az Egyesült Államok a világ olajfogyasztásának egynegyedét és a világ benzinfogyasztásának több mint egyharmadát viszi el. Egy lehetséges amerikai recesszió komoly és mérhető hatása van a világgazdasági folyamatokra, értelemszerűen az árakra is. A globálisan összekapcsolt pénzügyi piacokon lezajló folyamatok miatt egy amerikai recesszió vagy csupán lassulás nem lehet elszigetelt jelenség. Ugyanakkor a feltörekvő országok energiaigénye folyamatosan növekszik, és ezen országokban többnyire állami árszabályozás gátolja az olajárak begyűrtetését.

Egyelőre van olaj, a források kimerülésétől nem kell tartanunk, de megnyugodni is korai lenne. A legkönnyebben kinyerhető olajkészletek felett leginkább olyan országok rendelkeznek, amelyek geopolitikai szempontból enyhén szólva is kedvezőtlen adottságokkal rendelkeznek, míg a megújuló energiaforrások érdemi piacszerzésére még bizonyosan hosszabb ideig várunk kell. Ezzel párhuzamosan az éghajlatváltozás megfékezése egyre magasabbra kerül a politikai prioritások között. Annyi azonban megalapozottan kijelenthető, hogy megfelelő energiapolitikai környezet esetén az energiavállalatok képesek lesznek az energiaigények környezetileg fenntartható kielégítésére. Nélkülözhetetlen azonban az energiahatékonyság javítása. Emiatt az európai olajcégek – összhangban az EU-nak a szén-dioxid-kibocsátás csökkentésére irányuló törekvéseivel – az energiahatékonyságra összpontosító kampányt kezdeményeztek a hatékony üzemanyag-felhasználás érdekében. E fogyasztói tudatossági kampány, amely 29 európai ország 45 000 tőltőállomásán zajlik jelenleg egy időben, minden bizonnyal nem csupán a környezetünkre, de az autósok pénztárcájára is kedvezően fog hatni.

## Nemet mondtak a napi politizálásra

**Az MGYOSZ nemrég megválasztott új elnöke, dr. Futó Péter szerint a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének profibbá, demokratikusabbá és napi politizálástól mentessé kell válnia. Április elején új elnökségi tagokat és új elnököt választott az MGYOSZ. A szervezet élén a 18 év után leköszönő Széles Gábort az elméleti matematikusból édesipari vállalkozóvá (Fundy Kft.), majd ingatlan-nagyvállalkozóvá (Futureal Holding) lett dr. Futó Péter váltotta.**

■ A Vas Megyei Munkaadók és Gyáriparosok Szövetségének összejövetelén, amelyet a vaseszerszegi Markusovszkykastélyban tartottak, dr. Kondor János vasi elnök köszöntő szavai dr. Futó Péter azt hangsúlyozta, hogy az MGYOSZ a jövőben három fő alapelv mentén teszi a dolgát. Ezek egyike, hogy a szövetség a napi politikai ügyektől a lehető legtávolabb tartja magát, folyamatos párbeszédre törekszik viszont mind az ellenzékkel, mind a kormánydallal. Futó Péter szerint csakis így kerülhető el, hogy érdekérvényesítő munkája során a szövetségre ne kerüljön rá a bal- vagy éppen a jobboldaliság bélyege. Az MGYOSZ másik alapelve a professzionalizmus, nevezetesen, hogy a szövetség ne hirtelen felindulásból reagáljon dolgokra, hanem megfontoltan,

tényekkel körülbástyázott szakanyagok alapján formálja meg saját véleményét. Az elnök elárulta: az MGYOSZ a legnagyobb nemzetközi tanácsadó cégek közreműködésével fogalmazza meg a honi gazdaság versenyképességét szolgáló reformjavaslatait, s ezeket hamarosan leteszi a politika asztalára. A szövetségi munka harmadik alappilléreéről szólva elmondta, hogy az a demokratikusabb működés mellett tette le a voksát, konkrétan: szélesebb merítésre, a tagság szellemi potenciáljának és lobbierejének jobb kihasználására törekszik.

A folytatásban az ipari termelés idei első negyedévi 10 százalékos növekedése kapcsán dr. Futó Péter megjegyezte, hogy már nem vagyunk akkora bajban, a továbblépéshez azonban elkerülhetetlen egyrészt az uniós források sokkal

hatékonyabb felhasználása, másrészt az adóreform (amelynek az elnök szerint az élőmunka terheinek csökkentéséről és a fogyasztási adók növeléséről kellene szólnia). A folytatásban többen is hozzászóltak a hallottakhoz. Jó páran megjegyezték, hogy jelen állapotában a magyar gazdaság – főként a kis- és középvállalkozói réteg – romokban hever, a foglalkoztatottság gyenge, a szakképzettségi helyzete tarthatatlan, a jogbiztonság csorbát szenved, a határidők betartása csak a cégek számára jelent kötelezettséget, a politikát nem érdekli a gazdaság véleménye, az adórendszer bonyolult, a turizmus támogatásánál a Nyugat-Dunántúl diszkriminált, az érdekérvényesítési szervek széthúzása nem segíti az egységes fellépést.

Megoldásra váró feladat van bőven, az MGYOSZ elnöke szerint azonban kegyes helyett itt az ideje az érintettek összefogásának. Arra van szükség, hogy a politikások egymással és a gazdasági élet szereplőivel is kiegyezzenek, és hogy utóbbiak is szót értsenek egymással. Dr. Futó Péter úgy tartja, hogy kizárólag eme széles konszenzus mentén történhet jelentősebb előrelépés.



## Megalakult a Magyar Klaszterek és Hálózatok Szövetsége

**2008. május 22-én, a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének budapesti székházában tartotta alakuló ülését a Magyar Klaszterek és Hálózatok Szövetsége (MKHSZ). A klaszterek és hálózatok újonnan alakult érdekérvényesítő szervezetének elnöke Szentpéteri István (az MGYOSZ alelnöke), társelnöke Halmos László (az Első Magyar Csomagolástechnikai Klaszter elnöke). A szövetség nyitott szerveződés: a 14 alapító várja a csatlakozni kívánó klaszterek, gazdasági hálózatok koordináló szervezeteit, szolgáltató társaságait.**

■ Az alapítók – felismerve a hálózati, illetve klaszterelv alapján felépülő kezde-

ményezések versenyképességét, jelentős társadalmi-gazdasági szerepvállalását;

látva a nemzetközi hálózatosodás és klasztermozgalom erősödését, illetve ezen szerveződéseknek az európai gazdaságfejlesztésben elismert szerepét – kívánatosnak és fontosnak tartják, hogy a hasonló hazai kezdeményezések egymást erősítve mielőbb meghatározó szereplőivé váljanak a nemzeti és a nemzetközi gazdaságnak. A Magyar Klaszterek és Hálózatok Szövetsége a magyar

klaszterek és gazdasági hálózatok országos gazdaságfejlesztési érdekérvényesítő szövetsége. Küldetése a tagok érdekei által meghatározott gazdasági érdekérvényesítési, érdekvédelmi, érdekközvetítő és érdekegyeztető tevékenység ellátása, a hazai gazdaság, valamint a nemzetközi kapcsolatok fejlesztése. A szövetség célja, hogy a hazai klaszterek és gazdasági hálózatok fejlődését elősegítő, olyan érdekérvényesítési és érdekérvényesítő tevékenységet végezzen, mely a lehető legszélesebb tagsági alapon támaszkodva segíti elő a hálózati, illetve klaszterszempontú gaz-

daságfejlesztés elismertségének folyamatos növelését, illetve előtérbe helyezését a gazdaságpolitika minden szintjén.

Az új szervezet – az általa képviselt gazdasági erő alapján – befolyásolni kívánja a törvénykezést és a végrehajtó hatalmat, és ezáltal erősíteni a klaszterek és hálózatok befolyását a gazdaságpolitikai döntésekre. Működése során független a politikai pártoktól, mozgalmaktól, de azokkal együttműködésre törekszik. Együttműködik partnereivel, mindenekelőtt a klasztereket és gazdasági hálózatokat koordináló szervezetekkel, munkaadó

és munkavállalói érdekérvényesítéssel, kamarákkal és az illetékes kormányzati szervekkel. Az MKHSZ a fenti célt első sorban – hazai és nemzetközi szinten – folytatandó – érdekérvényesítő tevékenységén keresztül kívánja megvalósítani. A szövetség különös figyelmet fordít a kis- és középvállalkozások gazdasági hálózatokba és klaszterekbe történő csatlakozására, versenyképességük, innovációs aktivitásuk növelésére. A szövetség kiemelt feladatának tekinti tagjai társadalmi-gazdasági érdekeinek érvényre jutását az Európai Unió intézményeiben.

## Mérlegen a munkavédelem

**A magyarországi munkavédelem középtávú feladatainak értékelése, illetőleg a további – a közösségi törekvésekkel egyeztetett – feladatok meghatározása szempontjából lényeges ponthoz érkeztünk. Az Országgyűlés 20/2001. (III. 30.) OGY határozatával kihirdetett Munkavédelem Országos Programjának (a továbbiakban: MOP) végrehajtásáról a kormányzati szervek beszámolóra kötelezettek.**

■ A beszámoló – tekintettel arra, hogy a MOP a szociális partnerekkel egyetértésben készült – mérlegre kell tegye a szociális partnereknek a munkavédelemmel kapcsolatban 2002–2007 között kifejtett tevékenységét is. Az értékelés legfontosabb megállapítása az első feladatként megfogalmazott munkahelyi egészségbiztosítási rendszer létrehozásának elmaradása. A MOP elfogadása után valamennyi érintett – kormányzati és civil – szervezet dolgozói és szakértői nagy lendülettel kezdték meg az új társadalombiztosítási rendszer kidolgozásának alapelveit és részleteit. A tevékenységet a felek teljes egyetértése és azonos céljai, szándékai jellemezték, ezért tekinthető közös kudarcnak az a tény, hogy a munkáltatók munkavédelmet érintő első számú gazdasági ösztönző eszköze ma még nem működik.

### Egységes felügyelet

A MOP készítése során a szociális partnerek közösen szorgalmazták az Európai Unió egyéb tagállamaiban már általános, egységes munkavédelmi hatósági felügyelet megteremtésének szükségességét. Ez a törekvés a 2006. évben találkozott a politikai szándékokkal is, ennek eredményeként 2007. év január 1-jétől létrejött az egységes munkavédelmi felügyelet, amely összességében jelentősen felértékeli az egészséget nem veszélyeztető és biztonságos munkavégzés követel-

ményeinek állandó teljesítését az egész nemzetgazdaságban.

### Feladatok középtávra

A vázolt középtávú feladatok indoklójak ezért, hogy – összhangban az Európai Unió közösségi munkavédelmi stratégiájával – a magyar kormány is megfogalmazza 2009–2012 közötti munkavédelmi politikáját. A munkavédelmi politika tervezete, amelynek társadalmi vitája elkezdődött, több, az elkövetkező időre szóló prioritást fogalmaz meg. Továbbra is elsőrendű feladat kell legyen a közösség egyéb tagállamaiban már létező munkahelyi egészségbiztosítási ágazat létrehozása, amelynek szükségessége, valamint az alapelveiben fennálló egyetértés biztosítékot jelent a további gyors előkészítésre és mielőbbi bevezetésre. Emellett nem lehet figyelmen kívül hagyni a munka világot napjainkban jellemző kihívásokat, amelyek a viszonylag alacsony foglalkoztatási arányból, a népesség általános előregedéséből, bizonyos „nem mérhető kockázatok” létéből adódnak. Általános és folyamatos cél a munkabalesetek és foglalkozási megbetegedések számának és arányának csökkentése, a megelőzés állandó hangsúlyozása. Munkáltatói szempontból a megelőzés leghatékonyabb és legalkalmasabb eszköze a kockázatértékelés állandó felülvizsgálata és folyamatos korszerűsítése a már említett „nem mérhető” pszichoszociális kocká-

zatok (stressz, zaklatás, egyéb pszichikai ártalmak) kutatásával, értelmezésével és minimalizálásával. A pszichoszociális kockázatok csökkentéséről az európai szociális partnerek állapodtak meg és a létrejött dokumentumot az Európai Bizottság jóváhagyta. Ezek az egyezmények annak a megállapodásnak az eredményei, amely arra vonatkozik, hogy a munka világgal összefüggésben álló kérdéseket elsődlegesen az érintettek, tehát a szociális partnerek kétoldalú megegyezése szabályozza, amely beilleszthető az uniós általános jogrendbe.

### Nehezen elérhető kkv-k

Az egész Európai Unióban állandó és a következő időszakot is meghatározó kihívás a kis- és középvállalkozások (kkv-k), valamint az önfoglalkoztatók munkavédelmi helyzete. Hazánkban a kis- és középvállalkozások foglalkoztatják a teljes munkaerőpiac kb. egyharmad részét, ezért munkáltatói szempontból sem lehet közömbös ezen munkavállalók általános egészségi állapota és munkaképességének megőrzése. Eddigi tapasztalataink szerint a kis- és középvállalkozások azon része, amely nem partnere valamely hazai vagy nemzetközi nagyvállalatnak – ezáltal önálló minőségbiztosítási rendszer működtetésére nem köteles – nehezen érhető el a szociális partnerek számára, tehát nehezen becsülhető meg, milyen források és milyen eszközök állnak rendelkezésükre az egészséget nem veszélyeztető és biztonságos munkavégzés követelményeinek folyamatos teljesítésére. Az elkövetkező időszak érdekérvényesítési feladatai között tehát meg kell találni azt a leghatékonyabb eszközt, amely ezen gyakorló szervezetekkel való folyamatos párbeszéd, információáramlás szélesítését szolgálhatja.

Dr. Nosztrai Judit

# Kazahsztán: Közép-Ázsia legfejlettebb országa

A Kazah Köztársaság, a volt Szovjetunió utódállama, a világ kilencedik legnagyobb területű országa (Wikipédia). A 2 717 300 négyzetkilométer területű ország lakosainak száma alig több mint 16 millió. Fővárosa Asztana. Történelméből röviden: a 10. században a szeldzsuk-török birodalom területe elérte a mai Kazahsztán déli részét, majd a 13. században Dzsingisz kán birodalmához tartozott. Területén a 15. században alakult meg a Kazah Kánság. A kalmükökkel harcoltak, ezért orosz protektorátust kértek, amely 1730-tól 1750-ig volt érvényben. A 19. század közepétől került orosz uralom alá. 1920-ban Kirgiz ASZSZK néven csatlakozott Szovjet-Oroszországhoz. 1936-tól a Szovjetunió tagköztársasága volt 1991-ig. A függetlenség kikiáltása után csatlakozott a Független Államok Közösségéhez (FÁK). A főleg olajkincse révén gazdag ország dinamikus fejlődésében rejlik lehetőségekről Balla Jánostól, a Külügyminisztérium főosztályvezető-helyettesétől kaptunk tájékoztatást.

## – Milyenek Kazahsztán gazdasági kilátásai, melyek fejlesztési prioritásai?

– A közép-ázsiai térség vezető hatalmaként Kazahsztán gazdasági együttműködésének növelésére törekszik külföldi partnereivel, közöttük Magyarországgal is. A kazah állami vezetés most jutott el ahhoz a felismeréshez, hogy a nemzeti jövedelem dinamikus, évi 7–10 százalékos bővülése – mindenekelőtt a hatalmas szénhidrogénvagyon, a feltárt kőolajmezők és földgázlelőhelyek termeléséből származó bevételek – egyre bővülő mozgásteret és eszközrendszert kínál a nemzeti érdekek érvényesítéséhez. A beáramló dollármilliárdokat a kazah részről átgondolt stratégia alapján olyan fejlesztési beruházásokra kezdik el felhasználni, amelyek elkülönülnek az olajipartól. Célként fogalmazódik meg az Öböl menti arab országok fejlődéséhez hasonló gazdaságpolitika megvalósítása, illetve azoknak a tapasztalatoknak az átvétele, amelyek elősegítik a több lábon álló, fejlett technológiát alkalmazó gazdasági-társadalmi állapotok elérését Kazahsztánban. A FÁK-országok közül Kazahsztán az elsők között alakította ki a piacgazdaság feltételeit és az ehhez szükséges bankrendszert. A külföldi befektetők vonzóknak tartják a kazahsztáni lehetőségeket annak ellenére, hogy az amerikai jelzáloghitel-válság váratlan problémákat okozott 2007-ben, és okoz ma is a közép-ázsiai ország monetáris politikájában és pénzügyi likviditásában.

## – Mennyire kiterjedtek az ország gazdasági kapcsolatai?

– Kazahsztán üzleti alapú, de egyúttal érdékorientált és kiegyensúlyozott együttműködést folytat legfontosabb gazdasági partnereivel, főként Oroszországgal, Kínával, az Egyesült Államokkal és az Európai Unióval. A magyar érdekekre nézve figyelemre méltó fejlemény, hogy az Európai Unió külkapcsolati politikájában

felértékelődik a közép-ázsiai térség s első sorban Kazahsztán jelentősége. Az utóbbi években az EU vezető tagállamai 35 milliárd dollárt fektettek be az országban, megelőzve ezzel az Egyesült Államokat is. 2006-ban az EU egyetértési emlékeztetőt írt alá Kazahsztánnal az energetikai partnerségről. Újabb lendületet adott az EU–kazah együttműködésnek, hogy 2007 első felében a soros német EU-elnökség a kapcsolatépítés szempontjából kiemelt térséggé nyilvánította a régiót. Az elnökség kezdeményezésére az EU elfogadta a 2012-ig érvényes új közép-ázsiai stratégiát, amely politikai, gazdasági, oktatási, emberi jogi témákra egyaránt kiterjed. A 2007-ben elindított program alapján és a Fejlesztési Együttműködési Eszköz (Development Cooperation Instrument – DCI) keretében az EU több mint 750 millió eurót kíván befektetni projektek formájában Kazahsztánban.

## – Mi jellemzi a magyar–kazah gazdasági kapcsolatokat?

– Magyarország és Kazahsztán kétoldalú kapcsolatai rendezettek, politikai problémák nem terhelik. A kazah függetlenség elismerését követően megtörténtek a magas szintű kapcsolatfelvételek. Ezek közül kiemelkedik Nurszultan Nazarbajev elnök 2007. novemberi budapesti látogatása. A legutóbbi felső szintű látogatáson is megerősítették, hogy Kazahsztán fejlődése új lehetőségeket kínál a magyar–kazah kapcsolatok fejlesztésére. A külkereskedelmi forgalom 2007. évi adatai azt mutatják, hogy Kazahsztán a magyar export harmadik legjelentősebb ázsiai partnere Kína és Japán után. A tavaly elért több mint 278 millió dollár értékű magyar kivitel – a várakozások szerint – tovább növekedik, és 2008-ban újabb rekordokat dönt meg. A magyar export növekedése kedvezően befolyásolhatja a gazdasági együttműködés más területeit is. A magyar megjelenés különösen

azokon a területeken bizonyulhat sikeresnek a kazah piacon, ahol komparatív előnyökkel rendelkezünk. A kazah prioritásokhoz igazodva és az energiaszektoron túlmutató területekre összpontosítva elsősorban a csúcstechnológiák alkalmazásához kapcsolódó tudás átadásában, a mezőgazdasági, élelmiszer-ipari, állattenyésztési, gyógyszeripari együttműködés előmozdításában érhetünk el eredményeket. Sikerekkel kereshet a magyar szolgáltatásexport – jelenleg 100 millió dollárt meghaladó – további bővítése. A kazahsztáni beruházásokon a magyar cégek jellemzően alvállalkozóként dolgoznak, de lehetőség mutatkozik a fővállalkozói együttműködésre is, amennyiben partnerekké válunk az újabb kazah állami tenderek megvalósításában. Kazahsztánban eddig több mint 40 magyar–kazah vegyes vállalatot, illetve képviselői irodát jegyeztek be különböző profilokban (sörtermelés, kenyérgyártás, nyílászáró-, növényvédőszer-kiszerező üzem, gyógyszer-értékesítő központ). Atirau környékén az építés-szerelés területén alakultak vegyes vállalatok alvállalkozói szinten, de a magyar cégek jelen vannak a más szektorban is. Hosszú távú piaci részesedés elérésére törekszik a Mol, a Vegyész-Chemimontázs, az MMG AM, a gyógyszergyárak közül az RG, az Egis. Jelenleg több, magyar részvételű agrárprojekt megvalósítását koordinálja az Aton-Invest cég. Az említett beruházások részben a magyar Eximbank hitelkonstrukcióiban valósulnak meg. Eddig mintegy 55 millió dollár magyar működő tőkét fektettek be Kazahsztánban.

## – Milyenek a kétoldalú fejlesztési lehetőségek?

– A gazdasági együttműködés élénkítésének meghatározó eszközét képezheti a Magyar–Kazah Gazdasági Együttműködési Kormányközi Bizottság tevékenységének 2008 második felére tervezett felújítása. Gazdasági téren előrelépésre



lehet számítani az energiaszektorhoz kapcsolódó együttműködés feltételeinek konkretizálásában, Kazahsztánnak a Nabucco gázvezeték megépítésével és földgázzal való megtöltésével kapcsolatos szándékainak pontosításában. Az energiaszektor mellett biztatónak ígérkezik a záhonyi vasúti átrakóközvet felújítására és továbbfejlesztésére kinyilvánított kazah érdeklődés, amelyről partnereink a Gazdasági és Közlekedési Minisztériummal írtak alá 2007. novemberben szándéknyilatkozatot. Az együttműködés új területét képezi az agrárkapcsolatok fejlesztése. A közeli jövőben Ka-

zahsztánban megnyíló, illetve átalakuló magyar külképviseletek új feltételeket biztosítanak a magyar–kazah kapcsolatok fejlesztéséhez. Várhatóan 2008 második felében a magyar nagykövetség átköltözik az új kazah fővárosba, Asztanába, és áthelyezésével egy időben új nagykövet kerül a magyar misszió élére. A változás esélyt ad a magyar külgazdasági érdekeknek a kazah állami vezetés, a minisztériumok és a nagyvállalatok közvetlen környezetében történő érvényesítésére. A kazah lehetőségek iránti magyar érdeklődés fokozódását jelzi, hogy Almatiban nem szűnik meg a magyar külképvisele-

ti jelenlét, hanem főkonzulátus formájában folytatódik a tevékenysége, ezzel is elismerve a dél-kazahsztáni város erősödő pénzügyi szerepét a közép-ázsiai térségben. Magyarország kazahsztáni képviseleti jelenlétének átalakításához az ITD Hungary is hozzájárul. 2007-től képviseleti iroda kezdte meg működését a nyugat-kazahsztáni Uralszk városában. A megnyitással lehetővé vált, hogy a magyar vállalkozások hiteles befektetési és üzletkötési információkhoz jussanak hozzá Kazahsztán látványosan fejlődő, kőolajban és földgázban gazdag nyugati országrészeiben is.

## Kazah–magyar együttműködési lehetőségek az Európai Parlamentből nézve

**Az Európai Parlament minden képviselője megválasztását követően külügyi területet választhat, azaz egy olyan országot vagy országocsoportot, melyet képviselői ciklusa alatt közelebbről figyelemmel kísér, ahová delegációk keretében ellátogat, illetve ahonnan az érkező vendégeket fogadja. A kapcsolattartás az adott ország(ok) parlamentjein keresztül valósul meg, de feladatunk a kulturális, az emberi jogi, a környezetvédelmi és természetesen az üzleti területeken való együttműködés fejlesztése is.**

■ Negyedik éve vagyok a Közép-Ázsia-delegáció tagja, az elmúlt években többször volt szerencsém Kazahsztánba is ellátogatni. Kazahsztán a Közép-Ázsia régió egyik legdinamikusabban fejlődő országa, ahol a demokratikus intézményrendszer kiépítése is a legelőrehaladottabb állapotban van. Ezenfelül különleges kapcsolat köt össze minket, magyarokat és a kazahokat, bár sokszor úgy tűnik, ezt hazánk sajnos kevésbé tartja fontosnak. Az ország északkeleti részén él a magukat madjaroknak nevező törzs, amely kutatások szerint az alföldi magyarsággal áll a legközelebbi

genetikai kapcsolatban. Nálunk pedig a kunok, akiket kazah népcsoportnak tartanak. Kazahsztán ma a lehetőségek országa. Gazdag kőolaj- és földgázkészletei már számos ország, köztük az Egyesült Államok, Oroszország, Németország és persze Kína érdeklődését is felkeltették. Kazahsztán Magyarország számára is első osztályú gazdasági és kereskedelmi partner lehetne, ha a megfelelő állami szerepvállalás erősítené a két ország kapcsolatait, amelyre a kazah fél részéről rendkívül nagy fogadókészség mutatkozik. Az ország lakosságszáma, valamint közös kulturális értékeink miatt kiemel-

kedő és fizetőképes partnerünk lehetne a kétoldalú gazdasági együttműködésben, termékeink, tudásunk értékesítésében, egyetemközi együttműködések fejlesztésében. Sajnos az elmúlt évtizedben a látványos áttörés elmaradt. Gazdasági és kulturális jelenlétünk nem elégséges ahhoz, hogy élni tudjunk az együttműködés által kínált kiemelkedő lehetőségekkel. Közép-Ázsia a magyarság számára kétségtelenül meghatározó kapocs történelmi múltunk felé. Kérdés, hogy lesz-e közös jövőnk. De ez már rajtunk múlik.

Olajos Péter  
európai parlamenti képviselő (MDF)



## Nemzetközi tapasztalatcsere a feketemunka visszaszorításáról

**Az Európai Bizottság támogatásával Munkaerő-piaci kihívások: magyar és európai bevált gyakorlatok a be nem jelentett munka visszaszorítására címmel nemzetközi szemináriumot szervezett a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége.**

■ Az európai munkaerőpiac egyik legnagyobb kihívása a be nem jelentett munkavégzés jelensége. Az európai szociális partnerek második hároméves munkaprogramjában (2006–2008) megfogalmazott prioritásokhoz igazodva a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége mint a Businessseurope tagszervezete is stratégiai céljai közé sorolja a feketemunka elleni határozottabb fellépést. Ez a jelenség mindenki számára veszteséget okoz: a munkavállalót bizonytalan körülmények közé kényszeríti, a cégek szempontjából a versenyképesség torzulásához vezet, az államnak pedig ellehetetleníti a szociális támogatási rendszerek fenntartását, végső soron indokolatlan költségvetési árbevétel-kiesést jelent. Minden érintett fél érdeke, hogy felszámolják a feketemunkát mint foglalkoztatási formát és a lehető legkisebb mértékűre csökkentsék a szürkegazdaság meglétét. Rolek Ferenc, az MGYOSZ alelnöke bevezetőjében elmondta, hogy a szövetség tagjai mindig is jogkövető magatartásra törekedtek, ezért is jelezni kell, hogy a tisztességes munkaerő-piaci magatartást elismerő és nem azt sújtó intézkedésekre volna szükség. A bérterhek növekedése olyan versenyhátrányba hozza a becsületesen adózó kis- és középvállalkozásokat, hogy – ha ez a gyakorlat nem változik – fel kell hagyniuk tevékenységükkel. Ez pedig a magyar munkavállalók 60 százalékát veszélyezteti.

A rendezvény résztvevői közül Martin Couchman, a brit vendéglátó-szövetség

vezérigazgató-helyettese arról beszélt, hogy mi biztosítja az Egyesült Királyságban a feketemunka alacsony szintjét, s elmondta azt is, hogy a bevándorlók teszik még komplikáltabbá a munkaügyi helyzetet. Dr. Niklai Ákos, a Turizmus-vendéglátás Ágazati Párbeszéd Bizottság társelnöke, az MGYOSZ alelnöke azt hangsúlyozta, hogy a nagy élőmunka-ráfordítás miatt az ágazat kisebb vállalkozásai különösen érzékenyek a magas munkabérek hatásaira, így különösen nehéz a be nem jelentett munkavégzés elleni fellépés. Koji László, az ÉVOSZ alelnöke úgy jellemezte az építőipar helyzetét, hogy a magas élőmunka-ráfordítás mellett az energia- és az anyagárak drasztikus emelkedésének hatásait nem tudják az árakban érvényesíteni, s ez a nehéz helyzet nem segíti a feketemunka elleni fellépés eredményességét.

A 2007 május–júniusában végzett Eurobarometer-felmérés eredményeire hivatkozva Magyarországon a be nem jelentett munkavégzés aránya a tagállamok sorában közepes mértékűnek értékelhető, csakúgy, mint Ausztriában, Litvániában és Csehországban. A megkérdezett állampolgárok 7 százaléka vallotta be, hogy az elmúlt 12 hónapban végzett hivatalosan be nem jelentett munkatevékenységet, amelyért pénzzel vagy egyéb juttatás formájában kompenzálták. A kormány ösztönző intézkedésekkel, üzletbarát környezet megteremtésével, kedvező adózási rendszerrel, alacsonyabb munkaerő-költséggel segíthetné elő a legális foglalkoztatás

előnyben részesítését a feketemunkával szemben. A probléma megoldásának fontos eleme lehet a szociális partnerekkel való folyamatos együttműködés, konzultáció is. Erre jó példa ez a szeminárium is, hiszen a gyakorlatból vett tapasztalatok után sor került Herczog László munkaügyi szakállamtitkár helyzetelemzésére, Papp István, az Országos Munkavédelmi és Munkaügyi Főfelügyelőség elnökének beszámolójára. Pataky Péter, a Magyar Szakszervezetek Országos Szövetségének elnöke a feketegazdaság felszámolására felállított tanácsadó csoport tevékenységéről mint munkavállaló adott tájékoztatót. Steven d'Haeseleer, a Businessseurope Szociálisügyi Igazgatóság főtanácsadója is kifejtette véleményét. Az EU-intézmények ez irányú kezdeményezéseiről, arról, hogy mit javasol az Európai Bizottság a feketemunka kezelésére, a 2007. évi felhíváshoz kapcsolódó kezdeményezésekről Matteo Governatori, az Európai Bizottság Foglalkoztatási és Szociálisügyi Igazgatóság főtanácsadója tartott előadást.

A sikeres szeminárium gondolatait összegezve Wimmer István, az MGYOSZ főtíkára zárszavában megállapította, hogy a rendezvény eredményes volt, mert egyrészt sikerült egy asztal köré gyűjteni az érintett feleket: a közhatalom, a munkáltatók és a szakszervezet képviselőit, hogy megvitassák a problémát. Másrészt ez a rendezvény is elősegítette az információáramlást, a bevált gyakorlatok cseréjét a tagországok között.

# Bemutatjuk új tagunkat: HOFEKA KFT.

A HOFEKA Kft., az MGYOSZ új tagja az 1888-ban alapított EKA Rt. (Elektromos Készülékek és Anyagok Gyára) jogutóda, amely nagy tekintélyt és ismertséget szerzett magának Magyarország közvilágításában és a nagyfeszültségű távvezeték-szerelvények gyártásában. Hoffman Iván cégtulajdonos mutatja be a vállalatot.

## – Milyen termékeket gyárt a kft.?

– Termékkálánkba tartoznak a többi között: nagyfeszültségű TVO távvezeték-szerelvények (kizárólagos magyarországi gyártás), villamos szerelési anyagok, villamos távvezetési és alállomási szerelvények, dísz- és közvilágítási lámpatestek, kültéri, sport- és ipari lámpatestek és fényvetők.

## – Melyek a HOFEKA főbb szakterületei?

– Cégünknek két fő szakterülete van. Az egyik a nagyfeszültségű hálózati szerelvények. A magyarországi nagyfeszültségű hálózat 100 százalékban a jogelőd cég ilyen szerelvényeivel épült ki. Ezeket a szerelvényeket és az energiaipar által igényelt új szerelvényeket a HOFEKA a magyarországi áramszolgáltatók igényei szerint – sokszor közvetlenül a lekapcsolások előtt feladott megrendelésekre is! – azonnal legyártja. Minőségükre jellemző, hogy az utóbbi 50 évre visszatekintve nem volt szerelvényhibára visszavezethető üzemzavar az energiarendszerben. Újabban a szerelvényeket komplett szigetelési rendszerben, tartó- és támszigetelőkkel is szállítjuk. Ezek a rendszerek a liberalizáció miatti üzembiztonság-fokozási törekvéseket

is jelentősen segíteni tudják. A másik fő szegmens a lámpatestgyártás, amelyet egyedülálló fénytechnikai labor erősít. Hazánkban egyedülálló, minősített fénytechnikai laboratóriummal rendelkezünk. A laboratórium a hazai mérési megbízások mellett nemzetközi igények színvonalas kiszolgálására is alkalmas. Az USA és az EU tagállamainak tervező, illetve gyártó cégei rendszeres megrendelőink. A modern megoldások iránt nyitott, fiatal műszaki csapatunk felkészült arra is, hogy egyedi igényeknek megfelelő lámpatesteket is tervezzen és gyártson. (Így készültek például az Auchan-áruházak élelmiszerpultjait megvilágító speciális lámpatestek, illetve a Pasaréti Sportcentrum háromszintű komplett belső-téri csarnokvilágítása. Az anyahajók és tengerészeti bázisok térvilágítására alkalmas speciális fejlesztésű lámpatestünk az amerikai haditengerészet műszaki csapatának elismerését is kivívta.) Kültéri és nagyobb belső terek világítására szolgáló lámpatesteket egyaránt gyártunk. Cégünk európai uniós együttműködés keretében az elsők között fejlesztette ki elektronikus áramkörű közvilágítási lámpáit.

## – Milyen minőséget képviselnek termékeik?

– Lámpatesteink kizárólag fémből készülnek, ennek megfelelően kimagaslóan hosszú, 25 éves garanciával, ami a cégünkkel végzett karbantartás esetén 40 évre növelhető. Termékeink műszaki és esztétikai színvonalát mutatja, hogy lámpatestkínálatunk több tagja jelentős szakmai elismerésben részesült (pl. Industria-különdíj). Az általunk ajánlott típusok gyártásához szükséges korszerű gyártóeszközökkel, illetve gépparkkal rendelkezünk, így termékeinket határidőn belül biztonságosan, ütemezésnek megfelelően határidőre tudjuk teljesíteni.

## – Vannak új HOFEKA-fejlesztések?

– A hazai gyártók között cégünket érte az a megtiszteltetés, hogy meghívást kaptunk az egyik legtekintélyesebb nemzetközi szakmai szövetség, az IDA (International Dark-Sky Association) tagjai közé. A szervezet nagyon szigorú szempontrendszer alapján választja ki azokat a világítótesteket, melyekkel teljesen fényszennyezésmentes világítás létesíthető. Legújabb fejlesztésű kompakt fénycsöves lámpatestünk már IDA-minősítésű. Cégünk így Magyarországon elsőként használhatja az IDA logóját, amely az élhető környezetért tenni akaró gyártók védjegye. Hazai viszonylatban jelentős fejlesztéseket végeztünk a sajátos követelményeket támasztó hazai vasúttársaságok térvilágításának megoldására. Örömmel szolgál, hogy az említett cégek azóta is elégedett, folyamatos megrendelőink. Cégünk ISO 9001 szerinti minőségirányítási rendszerben dolgozik, így több stratégiai fontosságú vállalat minősített beszállítóit vagyunk.



Hofeka Elektromos Ipari és Kereskedelmi Kft.

A környezettudatos szemléletmód kialakítása a fenntartható fejlődés jegyében

## Konferencia, kiállítás és roadshow a környezet védelméért

Az Apponyi Albert Mecenátúra pályázat keretében 2008. május 8–9-én került sor „A környezettudatos szemléletmód kialakítása a fenntartható fejlődés jegyében” című kiállításra és konferenciára az újpesti Ady Endre Múvelődési Központban. A Nemzeti Kutatási és Technológiai Hivatal által meghirdetett Apponyi Albert Program Mecenátúra pályázatán az Ady Endre Múvelődési Központ nyerte el a hagyományteremtő konferencia szervezésének lehetőségét. A program során az érdeklődők nemcsak egy szakmai konferencián vehettek részt: az első napon 9–17 óra között kipróbálhatták ügyességüket a szelektív hulladékgyűjtés terén az Öko-Pannon Kht., az MGYOSZ tagszervezetének szelektív hulladékgyűjtési roadshow-ja segítségével, és megtekinthették a Hulladékból Termék kiállítást is.

■ Az Öko-Pannon Kht. roadshow-ján 2003 óta összesen 195 helyszínen mutatkozott be, és rendezvényein közel 50 ezer érdeklődő vett részt. A roadshow-nak gyakran egy-egy település főtere, strandja, iskolája adott otthont, máskor pedig nagyobb magyarországi konferenciákhoz vagy fesztiválokhoz csatlakozva (pl.

Nemzetközi Köztisztasági Szakmai Fórum és Kiállítás, Sziget Fesztivál, VOLT Fesztivál, Hegyalja Fesztivál stb.) nyerte el a résztvevők tetszését. A roadshow-t az Öko-Pannon Kht. lakosságtájékoztató és oktató tevékenységének részeként valósították meg. A kht. az óvodás és általános iskolás gyerekek tájékoztatása céljából

dolgozta ki azt a különböző kiadványokból álló oktatóprogramot, amellyel el szeretnék érni, hogy a felnövekvő generációk körében kialakulhasson és megerősödhessen a környezettudatos gondolkodás és életforma, valamint hogy elsajátítsák a szelektív hulladékgyűjtés lényegét és gyakorlatát.

Egyedül Európában

## Díjat kapott a GM

■ Egyedülálló elismerésben részesült az MGYOSZ területi szervezetének tagja, a General Motors szentgotthárdi gyára. Orlandóban (USA) került sor a General Motors vezetőinek négyévente megrendezett találkozójaára a világ összes GM-gyárából mintegy 2300 vállalatvezető részvételével. Az értekezleten a következő időszak iránymutató stratégiáinak megbeszélése mellett nemcsak fontos tárgyalásokra kínálkozott alkalom, hanem elismerések átadására is. A General Motors gyártásért felelős vezetősége összesen 13 díjat adott át, melyek közül csupán egyetlen került európai gyártó helyszínre – Szentgotthárdra –, a General Motors Powertrain – Magyarország Kft.-hez.

A GM felső vezetése a személygépjármű-motorokat készítő és Allison sebességváltókat szerelő gyár munkaszervezésben, valamint más GM-üzemek megmunkált alkatrészrel való ellátásában tanúsított kiemelkedő rugalmasságát ismerte el a díjjal. A szentgotthárdi gyár ezzel jelentős mértékben járul hozzá a vállalatcsoport gazdaságos működtetéséhez.

## Elhunyt Mezei András

Életének 78. évében, 2008. május 30-án tragikus hirtelenséggel elhunyt Mezei András, a Társaság a Keleti Piacokért, az MGYOSZ tagszervezetének főtítkára, József Attila-díjas író, költő.

Mezei András 1930-ban született Budapesten. 1958–1992 között az Élet és Irodalom rovatvezetője, főmunkatársa volt, 1992-ben alapító igazgatóként vezette a Belvárosi Könyvkiadót, 1993-ban megalapította a CET című folyóiratot, melyet főszerkesztőként is jegyzett.

Munkásságát 1964-ben József Attila-díjjal, 1997-ben Arany János-díjjal ismerték el. 2000-ben a Közép-Európai Irodalmi és Kulturális Társaság (CET) millenniumi különdíját kapta.

## Tisztújítás a Magyar Marketing Szövetségnél

A májusban megtartott tisztújító közgyűlésen Kozák Ákost, a GfK Hungária igazgatóját választották meg a Magyar Marketing Szövetség, az MGYOSZ tagszervezete új elnökének, az új alelnök Simon András, a Magyar Telekom-csoport kommunikációs igazgatója lett. Az MMSZ célja, hogy a következő években hangsúlyos megjelenésével mérvadó szakmai véleményformálója legyen a marketing- és kommunikációs közéletnek. Oktatási, kutatási és érdekérvényesítő tevékenységével támogassa a szakma fejlődését, továbbá élő és partneri kapcsolatra törekedjen a jelentős szakmai szervezetekkel.

■ A közgyűlés megválasztotta továbbá az MMSZ új, 15 (beleértve az elnököt és alelnököt) tagú elnökségét is. Az elnökség tagjai változatos szakmai és szektorbeli háttérrel, több évtizedes tapasztalattal rendelkező szakemberek, akik közül többen az elmúlt években is betöltötték ezt a funkciót. Az új elnökség tagjai: Bohonné Keleti Katalin, Deli-Gray Zsuzsa, Durugy András, Fehér István, Fixler László, Gábor Éva, Horváth Andrea, Iglódi-Csató Judit, Marosi-Marczell Viktória, Piskóti István, Tonk Emil, Totth Gedeon, Varga István.

Az eddigi elnök, Horváth Krisztina, a Raiffeisen Bank vezérigazgató-helyettese bővülő munkahelyi elfoglaltsága miatt nem jelöltette magát. Új elnökként Kozák hangsúlyozta: a szövetségben a kkv-szektor és a nagyvállalatok egyensúlyára törekszik majd, de kiemelte a marketinglobbi, a képzés és az aktív kommunikáció szerepét is, hiszen a szakmai szövetségek, egyesületek piacán is verseny van, és ebben a zajban az eddiginél hangsúlyosabban kíván megjelenni az MMSZ. Emellett élő és egyenrangú partnerségre törekszik a jelentős, fajsúlyos szakmai szövetségekkel, szervezetekkel. Kozák Ákos rendkívül fontosnak tarja, hogy a marketinget tényeken alapuló, eredményeiben és ráfordításában mérhető diszciplínaként értelmezzük.

# A „folyékony arany” gondja



■ Az elmúlt hónapokban egyre újabb és újabb rekordmagasságokban tetőző olajár kapcsán sokan gondolják, hogy az olajtársaságoknak csak tartaniuk kell a markukat, és hull belé a dollár-eső. Csakhogy ez azon kevés országra igaz, ahol valóban nagy készletek rejlenek a föld alatt és jelentős kitermelés folyik, jellemzően az állami olajcégek (NOC) tulajdonában. A külföldi vállalatok elérhető részesedését eltérő mértékben szinte mindenütt korlátozzák, sok esetben csak 10–20 százalék tulajdonrészt engedve nekik. Ráadásul az itt befektető cégek tekintélyes, akár a termelési érték 50–70 százalékát is kitevő adót fizetnek, tehát nem feltétlenül a kitermelésbe befektető vállalatok járnak igazán jól. Ezenfelül az apadó készletek pótlását szolgáló szénhidrogén-kutatásoknál – sok esetben igen jelentős – geológiai és technológiai kockázatot is vállalniuk kell, már belépéskor vállalva egy kötelezően végrehajtandó minimál munkaprogramot is. Mivel nemzetközi átlagban csupán minden hatodik-nyolcadik fúrás sikeres, így ez a kockázat valós és – egy-egy kutatófúrás több millió dolláros mélyítését tekintve – dollártízmilliókban mérhető. A helyzetet tovább súlyosbítja, hogy a jelenleg termelésben lévő vagy felfedezésre váró kőolajkészletek földrajzi eloszlása egyenetlen, jelentős része politikailag kockázatosnak vagy akár éppen háborús minőségű helyen fekszik – gondoljunk csak a nigériai, iraki vagy iráni helyzetre. Többek közt ez a kockázat jelentkezik a jelenlegi magas olajárakban is. Így – paradox módon – sok társaság számára nem „folyékonyarany”-bánya a kialakult helyzet: az eladásra kínált kutatási-termelési helyek kínálata leszű-

kült, áruk viszont tetemesen megemelkedett. A stratégiájában a szénhidrogén-termelés megháromszorozását, azaz a jelenlegi 100 ezer hordó/nap termelés 300 ezer hordóra történő növelését meghirdető Mol is ezzel a kihívással néz szembe. A stratégia 2005-ös meghirdetése óta egy korábban példa nélküli ár-emelkedés következett be: az akkor még 30 dolláros hordónkénti világszerte több mint 100 dollárt emelkedve túljutott a 130 dolláros szinten is. A társaság ezzel párhuzamosan is jelentős lépéseket tett a tevékenységbővülés érdekében az elmúlt években, így ma már kutatási tevékenysége, a hazai 29 blokkban végzett kutatási tevékenység mellett, külföldön 7 országban összesen 11 kutatási blokkra terjed ki, két országban (Oroszország és Pakisztán) pedig már szénhidrogén-termelés is folyik. A magyar olajipar több mint hetvenéves tapasztalatát jól hasznosíthatja Oroszországtól Ázsián át Afrikáig terjedő érdeklődésénél, de nem szabad elfeledkezni a Kárpát-medencéről sem, amelynek „megkutatottsága” ellenére is újabb értékes kőolaj- és földgázlelőhelyek várhatóak továbbra is. Mindezek alapján a társaság célja a hazai termelés jelenlegi szinten tartása mellett egy kiegyensúlyozott nemzetközi kutatási-termelési portfólió kiépítése. A megfelelő portfólióméret elérése azért fontos, mert itt már jól modellezhető és számítható az esetleges eredménytelen (meddő) és a sikeres fúrások együttes termelési és pénzügyi hatása.

Az elmúlt időszakban az említett eszközvásárlási nehézségek ellenére is a Mol jelentősen kiterjesztette tevékenységét: Oroszországban a 2002 óta egyes vállalati formában, 50 százalékos partnerségben termelő nyugat-szibériai

ZMB mellett 2006-ban megvásárolta a közelében található Surgut-7 kutatási blokk, valamint a Volga-Ural régióban található Baituganszkoje olajmezőt működtető Baitex vállalat 100 százalékos tulajdonjogát. 2007-ben újabb nyugat-szibériai vállalattal, a Matyuskinszkaja Vertikal céggel bővítette portfólióját, amely a több mint 3000 km<sup>2</sup>-es Matyuskinszkaja blokk kutatási és termelési engedélyét birtokolja, és már termelőmezővel is rendelkezik. Így a Mol ma már három orosz vállalatot egyedül, partnerek bevonása nélkül üzemeltet, helyi személyzettel és hazai közvetett irányítással. Az utóbbi nyugat-szibériai területhez kapcsolódik a Mol 2008 első negyedévének egyik sikeres külföldi találata is: a Ledovoje-101 jelű kutatófúrás ígéretes kőolaj-előfordulást talált, 2650 m alatti mélységben. Az Oroszországgal szomszédos Kazahsztánban operátorként, két másik partnerrel van jelen egy ígéretes kutatási projektben, a Federovszkoje blokkban.

Közép-Ázsiában Pakisztánban és újabban Indiában tevékeny a Mol. Pakisztánban, ahol a cég már jelentős mennyiségű földgázt termel, a Northern Western Frontier tartományában lévő Tal blokkban immár harmadik sikeres földgázlelőhelyét érte el 2008 elején. A szomszédos Indiában, az ONGC állami olaj- és gázipari vállalattal januárban kötött szorosabb kapcsolatot a magyar cég, és az együttműködés első eredményeként idén májusban 35 százalékos részesedést vásárolt egy Északnyugat-Indiában elterülő szárazföldi kutatási blokkban. Mivel a Himalája lábánál található blokk geológiai szerkezete nagyon hasonló a Mol által Észak-Pakisztánban sikeresen kutatott területhez, az ott felhalmo-

zott, bonyolult geológiai struktúrák területén szerzett szakmai tudását valódi hozzáadott értéként tudja biztosítani indiai partnere számára. A tervek szerint az indiai és a magyar cég az év végén mélyíti az első közös kutatófúrást.

A Közel-Keleten Ománban, Jemenben és Kurdisztánban (Irak) rendelkezik kutatási blokkokkal a Mol. Sokan emlékezhetnek rá, amikor januárban leszállt Budapesten a világ legnagyobb repülőgépe, egy Antonov An-225-ös (Mrija), mégpedig azért, hogy a Mol kutatásaihoz szükséges felszíni geofizikai felszerelést Ománba szállítsa. A vállalat kutatási tevékenysége részét képező fel-

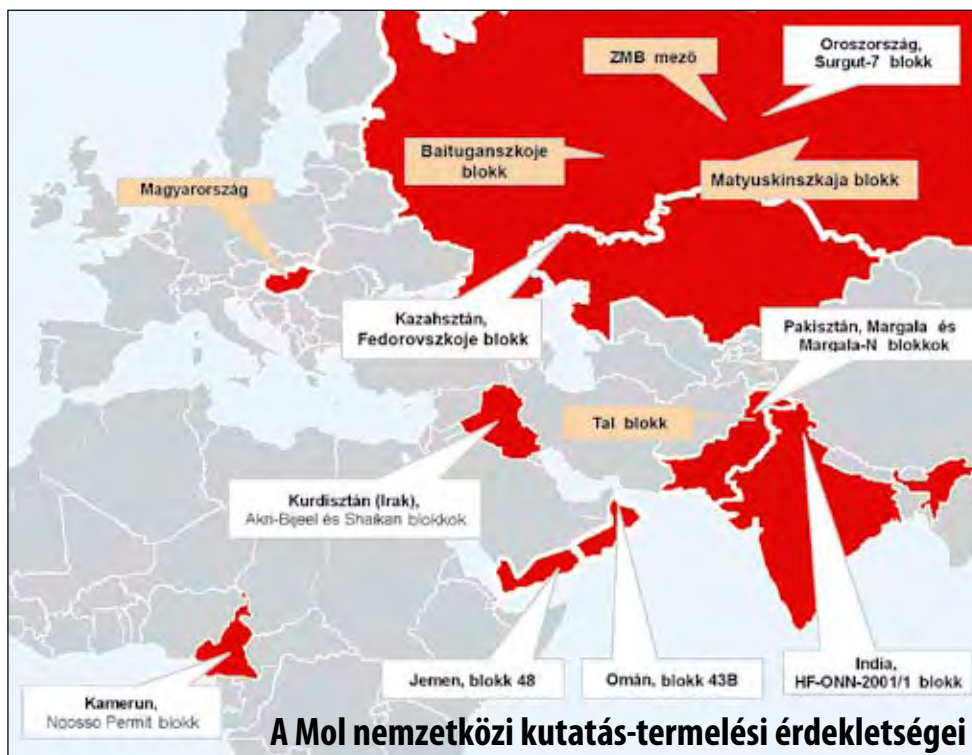
színi geofizikai mérések célja a Mol 100 százalékos tulajdonában levő észak-ománi 43B jelű blokk földtani felépítésének részletes feltérképezése, szénhidrogén (az eddigi vizsgálatok alapján valószínűsíthetően földgáz) utáni kutatás. Ománi kapcsolatainak bővüléseként, a Mol márciusban stratégiai együttműködést írt alá az Oman

Oil Companyval, amely a Mol számára jelentős üzleti potenciált jelent az Upstream és a Downstream üzletágakban a Közel-Keleten, Közép-Ázsiában és egyéb régiókban. Irakban, amely a világ egyik szénhidrogénben leggazdagabb régiója, a Mol a kilencvenes évek közepe óta vizsgálja a belépési lehetőségeket. 2007 végén Kurdisztánban a Shaikan és Akri Bijeel blokkokban, két szomszédos területen vásárolt részesedést a Mol, az egyikben az operátor maga a cég, a másikban kisebbségi partnerként van jelen. A munkaprogram szeizmikus geofizikai mérésekkel kezdődik, és azok eredményeként döntenek a szükséges kutatófúrások mélyítéséről. Jemenben korábban két blokkban, jelenleg csak

a 48-as blokkban kutat a Mol 1997 óta. A tervek szerint a geológiai-geofizikai értékeléseket követően, amennyiben ígéretes lelőhelyet sikerül azonosítani, egy ma még ki nem választott partner bevonásával kerülhet sor egy kutatófúrásra. Katarban ugyan nem rendelkezik területtel a Mol, ám a Qatar Petroleum Internationallel (QPI) 2007 októberében együttműködési megállapodást írt alá, hogy az üzleti lehetőségek kihasználása érdekében szövetségre lépjenek. Az együttműködés főként új és meglévő gáz-, illetve kőolajmezők feltárásában és kiaknázásában, a petrokémiában, a kutatásban és a környezetbarát megol-

tóinak elért felfedezéseit. Egy másik frekvenciált olajipari országban, Líbiában pedig a Líbiai Befektetési Hatósággal írt alá szándéknyilatkozatot a Mol, 2007 decemberében a szénhidrogén-ipari kutatás és termelés, valamint a feldolgozás és kereskedelem területén történő közös befektetések keresésére.

És hogy a közhiedelemmel ellentétben Magyarországon is van még lehetőség a szénhidrogén-kutatásban, arra jó példa, hogy az elmúlt évben is több sikeres fúrás volt. A Mol kutatási találati eredménye kiváló, 12 kutatófúrásból 8 hozott ipari méretekben is értékelhető találatot. Az elmúlt év legjelentősebb hazai szén-



**A Mol nemzetközi kutatás-termelési érdekltségei**

dások fejlesztésében képzelhető el akár a Közel-Keleten, akár más régiókban. Afrikában, a Szahara alatti régióban, Kamerunban új területre lépett a Mol: egy tengeri blokkban szerzett 40 százalékos részesedést 2007 novemberében. A hagyományos célterületek mellett így új földrajzi környezetben is megjelent a társaság, egy olyan projektben, amelynek az értékelésében igen, de magában a tengeri operációban még nincs komoly tapasztalata. A Ngoosso Permit sekély vizű blokk a Rio del Ray medencében, Nigériában és Kamerunban található olajmezők közelében. A Mol az operátor partnerével, az Addaxszal közösen egy kutatófúrás mélyítését tervezi 2008-ban, hogy igazolják a blokk korábbi üzemel-

és hidrogén-felfedezése a horvát-magyar határ menti kutatási program eredményeként Zálata térségében talált földgáz volt, melyben partnere a horvát INA cég volt 50-50 százalékos részesedési és befektetői megosztásban. Az idei év egyik legjelentősebb fejleménye, hogy az elmúlt év során készített

közös műszaki tanulmány biztató eredményei alapján a Mol és az ExxonMobil megállapodott arról, hogy a Makói-árokban indítanak közös kutatási programot. A Mol területén, valamint a Falcon-ExxonMobil-Mol szerződéses területen végzett munkaprogramok célja egyaránt az, hogy értékelje a nem hagyományos (nagy mélységben és különleges geológiai körülmények között található, és nem hagyományos eljárással felszínre hozható) szénhidrogén-előfordulás gazdaságos kitermelhetőségének lehetőségét. Ezek a projektek jó példái annak, hogyan keresi a Mol az új energiaforrásokat, amelyekkel ellensúlyozhatja a hagyományos szerkezetekben feltárt szénhidrogén-készletek csökkenő hazai termelését.

## Gazdasági konferencia Brüsszelben

„Növekedési minták és tőkeképzés a keleti EU-tagállamokban” címmel tartotta idén május 14-én immár harmadik alkalommal közös éves brüsszeli gazdasági rendezvényét az ICEG European Center és az MGYOSZ.

■ A rendezvényre az Európai Bizottság kétnapos makrogazdasági fórumának előnapján került sor, nemzetközi gazdasági intézetek és neves szakértők részvételével. A nyolcvanfős hallgatóság az Európai Bizottság különböző főosztályainak munkatársaiból, a különböző európai országok nemzeti döntéshozó hatóságainak delegáltjain keresztül a különböző kutató- és tanácsadó intézetek munkatársaiból állt össze. Az előadások sorát Michael Landesmann, a Wiener Institute für Internationale Wirtschaftsvergleiche igazgatója nyitotta meg, elemezvén, milyen növekedési kihívások állnak a keleti tagállamok előtt a jövedelmi különbségek, a regionális eltérések, a munkaerő-piaci és foglalkoztatási problémák, valamint a növekvő szakképzettségi elvárások miatt. Gáspár Pál, az ICEG European Center igazgatója előadásában arra kereste a választ, hogy milyen hasonlóságok és különbségek fedezhetőek fel az új tagállamok között a növekedési pálya szempontjából, illetve milyen kockázatokat rejt egy-egy nemzetgazdaság. Selen Sarisoy Guerin, a Center for European Policy Studies intézet elemzője a térségbe áramló közvetlen beruházások trendjeivel és volumenével ismertette meg a hallgatóságot,

és igyekezett bemutatni az egyes országok beruházásokra való ráutaltságát azaz, hogy végigkövette az FDI és a GDP együttmozgását. Ezután az UNCTAD munkatársa, Astrit Sulstarova bontotta szét összetevőik és ágazatok alapján a keleti tagállamokba áramló tőkét és a bruttó állótőke-felhalmozást.

A délutáni szekciókban Marc Stocker, a BusinessEurope igazgatója elsősorban a növekvő külső eladósodás problémájára és a növekvő bérek költségversenyképességet rontó hatására hívta fel a figyelmet, akárcsak a később előadó Christoph Rosenberg, az IMF munkatársa. Fabian Zuleeg, a European Policy Center elemzője által felvázolt stratégia szerint a tőkebeáramlás fenntartásához, a jövőben az új tagállamoknak elsősorban az alap fizikai infrastruktúra fejlesztésére, a jelentős hazai önrészre, a makrogazdasági stabilitásra és az emberi erőforrás fejlesztésére kell fókuszálniuk. Laurian Lungu, a bukaresti Group of Applied Economics intézet kutatója ismertette a hallgatósággal az utóbbi években dinamikus felzárkózó román gazdaság sikerének forrásait, továbbá Bilek Péter, az ICEG European Center munkatársa adott alapos kitekintést arról, hogy az egyes ágazatok közt milyen

arányban oszlanak meg a beruházások. Végül Filip Keereman, az Európai Bizottság ECFIN osztályvezetője vizsgálta, hogy az állami beruházásokra multiplifikáló hatással voltak eddig az európai strukturális alapokból származó források, ugyanakkor kételyét fejezte ki annak kapcsán, hogy ez a magasabb szint továbbra is fennmarad.

A résztvevők létszáma és az előadókkal folytatott szakmai viták minősége vizsgálata alapján tűnik, hogy továbbra is nagy a régió iránti nemzetközi érdeklődés, továbbá az MGYOSZ és az ICEG EC együttműködésében néhány év óta szerveződő konferenciasorozat felemelkedett a közösségi és nemzeti gazdaságpolitikai döntéshozók, a kutatói közösségek és a gazdasági érdekképviseletek által jegyzett brüsszeli éves konferenciák közé.

Az előadások anyaga letölthető a [www.iceg.hu](http://www.iceg.hu) internetcímről.



A Brüsszeli Híradó összeállítását készíti:  
**Lótos Adrienn** állandó képviselő

**MGYOSZ Brüsszeli Iroda**  
La Valette  
289, Avenue d'Auderghem  
B-1040 Brussels  
Tel./fax: (+32) 2 648 09 38  
E-mail: [info@mgyosz.be](mailto:info@mgyosz.be)





## MGYOSZ-delegáció Brüsszelben

**Május 26–27-én dr. Futó Péter elnök vezetésével MGYOSZ-delegáció látogatott Brüsszelbe. A kétnapos program során az MGYOSZ vezetői találkoztak a legjelentősebb európai munkaadói szervezet, a BusinessEurope elnökével és főtítkárával, valamint tárgyalásokat folytattak a Magyar Állandó Képviselőlet vezetőjével és magyar EP-képviselőkkel.**

■ 2008. május 26–27-én a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének elnöki delegációja (dr. Futó Péter elnök, dr. Vadász Péter társelnök, Wimmer István főtítkárs és Lótos Adrienn képviselő-vezető) kétnapos hivatalos programon vett részt Brüsszelben. Ennek legrangosabb és a magyar gazdaság szempontjából nagy jelentőségű eseménye volt a találkozó a BusinessEurope elnökével, Ernest-Antoine Seillière-vel és a szervezet főtítkárával, Philippe de Buckkel.

Az 1958-ban alakult BusinessEurope Európa egyik legbefolyásosabb munkaadói érdek-képviselői szervezete. 39 nemzeti ipari munkaadói szövetséget tömörít, és egy úgynevezett Advisory Group keretében 25 multinacionális vállalat is közvetlenül tagja. A BusinessEurope 20 millió kis-, közép- és nagyvállalatot képvisel, amelyek összesen 106 millió embernek adnak munkát az unióban. Az MGYOSZ – egyedülként Magyarországról – 2005 óta tagja a szervezetnek, és több éve képviselőket működtet Brüsszelben, ám eddig ilyen magas szintű találkozóra nem került sor.

A tárgyalások bevezetőjében szóba került, hogyan tehető a BusinessEurope közreműködésével még hatékonyabbá a magyar vállalkozások európai érdek-képviselőlete. A jelenleg előkészületben lévő európai jogszabályjavaslatokkal kap-

csolatos beszélgetés keretében az európai vállalkozások versenyképességét érintő dossziék kerültek szóba: mint az Európai Bizottság energiacsomagjának a véleményezése (megújuló energiák, energiapiac liberalizációja, emissziókereskedelmi rendszer, energiatenzív iparágak kezelése, klímaváltozással kapcsolatos nemzetközi vállalások), a tervezett adópolitikai intézkedések (közös konszolidált adóalap bevezetése, AFA/HEA direktíva felülvizsgálata, energiaadózási irányelv felülvizsgálata, fenntartható termékpolitika adózási vetületei), valamint az EU-költségvetési revízió.

Futó Péter a találkozó előtt így foglalta össze annak célját: „Az MGYOSZ nemrégiben megújult elnöksége stratégiai céljának tekinti a magyar gazdaság érdekeinek képviselőtét külföldön. Mivel a magyar vállalatok jelentős része az uniós piacra exportál, vagy leányvállalatok, akvizíciók révén jelen van más uniós országok piacain, az MGYOSZ feladata is »nemzetköziesedik«, hiszen már nemcsak Magyarországon, hanem Brüsszelben is aktívabban kell képviselni a magyar érdekeket. Ez a találkozó az új stratégia egyik első és kiemelten fontos lépése.”

A találkozót sajtótájékoztató zárta, melyen a BusinessEurope elnöke, Ernest-Antoine Seillière emlékeztetett arra,

hogy a kelet-európai országokra a régi EU-tagállamok úgy tekintenek, mint amelyek új lendületet hoztak az unióba. Dr. Futó Péter beszámolt arról, hogy a találkozón az MGYOSZ küldöttjei ismertették a munkájukat jellemző alapelveket, így a távolságtartást a napi politikától (de folyamatos párbeszédet a politikai pártokkal), a professzionalizmusra törekvést, azaz komoly elemzések és programok elkészítését, továbbá nagyobb demokrácia megvalósítását, vagyis a tagszövetségeknek nagyobb szerep juttatását. Tájékoztatta a jelen lévő magyar sajtó brüsszeli képviselőit, hogy az MGYOSZ dolgozik egy adóreformterven és egy versenyképességi javaslatcsomagon, együttműködve a legnagyobb nemzetközi gazdasági tanácsadó cégekkel.

Végül a sajtó kérdéseire válaszolva Seillière értésre adta: az uniós szövetség nem aggódik a magyar gazdaság helyzete miatt, már csak azért sem, mert a BusinessEurope reformelemzéseiben szereplő négy terület közül háromban (az innováció, az államháztartás és az üzleti környezet terén) Magyarország átlagon felüli teljesítményt nyújt. A vállalkozói szellem Magyarországon nagyon erős – emelte ki. A negyedik, az uniós átlagtól elmaradó területtel kapcsolatban viszont fontosnak tartotta, hogy csökkenjenek a munkaerő költségei, és folytatódjék a munkaerőpiac korszerűsítése.

Az MGYOSZ küldöttségét fogadta Robák Ferenc, a Magyar Köztársaság belgiumi nagykövete, valamint Vargha Ágnes, rendkívüli és meghatalmazott nagykövet, emellett a szövetség képviselői tárgyalásokat folytattak a négy parlamenti párt európai parlamenti képviselőivel.

## Szlovák csatlakozás az euróövezetbe

**2008. május 7-én az Európai Bizottság megállapította, hogy Szlovákia teljesíti az euró bevezetéséhez szükséges kritériumokat és ennek megfelelően javaslatot tett a Tanácsnak. A Bizottság által elfogadott, az euró bevezetésére való felkészülésről szóló, előírás szerinti konvergenciajelentésből kiderül, hogy a másik kilenc, úgynevezett „eltéréssel” rendelkező ország is tett előrelépést a közös valuta bevezetése felé tartó úton, de még nem teljesítette az összes feltételt. Az Európai Unió pénzügyminisztereinek tanácsa (ECOFIN) a Parlament állásfoglalását követően, és miután az EU állam- és kormányfői júniusi csúcstalálkozójukon megvitatják a kérdést, júliusban hozza meg a végleges döntést az euró szlovákiai bevezetésére vonatkozóan.**

■ Szlovákiában az átlagos éves infláció márciusban 2,2 százalék volt, ez jóval az erre a hónapra számított 3,2 százalékos referenciaérték alatt van. Ez a különbség elég jelentős ahhoz, hogy eloszlassa az infláció növekedésével kapcsolatos aggályokat. Szlovákiának azonban továbbra is ébernek kell figyelnie arra, hogy az inflációt alacsony szinten tartsa, különösen a bérfevétel fenntartásával, ambiciózusabb költségvetési irányvonal elfogadásával és a termékpiacon működésének javítását célzó strukturális reformok további előmozdításával.

A hiány és az adósság egyértelműen a konvergencia értékelése szempont-

jából elfogadható határok között van: a hiány 2007-ben a GDP 2,2 százaléka volt, és a Bizottság tavaszi előrejelzése szerint ebben az évben várhatóan a GDP 2 százaléka csökken. Az államadósság 2007-ben a GDP 29,4 százaléka volt. A Bizottság véleménye szerint a túlzott hiányt hiteles és fenntartható módon igazították ki, és azt javasolja, hogy az ECOFIN Szlovákia esetében zárja le a túlzott hiány esetén követendő eljárást. Ha ez megtörténik, Szlovákia teljesíti az állami költségvetés helyzetére vonatkozó feltételt.

Az átlagos hosszú távú kamatláb Szlovákiában a 2008 februárja előtti egy évben 4,5 százalék volt, amely a 6,5

százalékos referenciaérték alatt van. A hosszú távú kamatláb az EU-hoz való 2004-es csatlakozás óta a referenciaérték alatti. Az euróövezet mérvadó hosszú távú kötvényeihez viszonyított különbségek 2002 óta szintén jelentős mértékben csökkentek, ami arról tanúskodik, hogy a piacok értékelése szerint a fennmaradó országkockázat alacsony. Ami az átváltási árfolyammal kapcsolatos kritériumot illeti, a szlovák korona 2005. november 28-a óta vesz részt az ERM II-ben. Bár a középárfolyamhoz képest az árfolyam meglehetősen erősen emelkedett, a Bizottság úgy véli, hogy az emelés indokai megalapozottak és a koronára nem volt jellemző komolyabb feszültség.

Az értékelés végül megállapította, hogy Szlovákiában a pénzügy területén érvényesülő jogszabályok is összhangban vannak az EU előírásaival. Ezen értékelés, valamint az Európai Központi Bank saját konvergenciajelentése alapján a Bizottság azt javasolja, hogy Szlovákia 2009-ben vezesse be az eurót.

A jelentés szerint az értékelt többi kilenc ország közül egy olyan sincs, amely teljesíti az euró bevezetéséhez szükséges konvergenciakritériumok mindegyikét. (Forrás: Rapid)

## Egyszerűsített kezességvállalás az EU-ban

**Az Európai Bizottság új közleményt fogadott el a kezességvállalások formájában nyújtott állami támogatásokról. A dokumentum világos és átlátható módszereket mutat be a kezességvállalás támogatási elemének kiszámítására, és egyszerűsített lehetőségeket kínál a kis- és középvállalkozások számára, ideértve az előre meghatározott mentesülési díjakat és az egységes díjtételeket az alacsony összegű kezességvállalások vonatkozásában. A kezességvállalásokról szóló jelenlegi bizottsági közlemény felülvizsgálatának fő célja, hogy kiegészítő útmutatást és jogbiztonságot nyújtson a tagállamok és az érdekelt felek számára annak megítélésénél, hogy valamely kezességvállalás tartalmaz-e állami támogatásnak minősülő elemet vagy sem.**

■ Az új közlemény megerősíti, hogy ennek az értékelésnek a piacgazdasági befektetői elven kell alapulnia. Ezen elv értelmében a hatóságok által vállalkozások számára juttatott befektetések vagy más finanszírozások akkor tekinthetők összeegyeztethetőnek az állami támogatásokra vonatkozó uniós szabályokkal, ha azokat a magánpiaci befektetők részéről is elfogadhatónak tartott feltételek mellett biztosították. Következésképpen e módszerek elsődlegesen a minősítés szerint történő megfelelő kockázatértékelésen alapulnak. A mi-

nősítést nem szükséges feltétlenül valamely nemzetközi minősítő szervezetnek nyújtania: lehet annak a hitelbanknak a belső minősítése is, amelynek a kölcsön odaítélése előtt a vállalkozásokat rendszerint minősítenie kell.

A kezességvállalások a kis- és középvállalkozások számára különösen fontosak, hiszen sok esetben e vállalkozások részvénytőkéje alacsony, és nem rendelkeznek stabil forrásokkal sem. Ezért az új közlemény a kis- és középvállalkozásokra vonatkozóan különös szabályokat határoz meg, melyek révén egyszerűen

értékelhetik valamely kezességvállalás támogatási elemét:

- a minősítési osztályokon alapuló, előre meghatározott mentesülési díjak a piaccal összeegyeztethetőnek – így támogatásmentesnek – tekinthetők. Egyben referenciául szolgálhatnak a támogatási egyenérték kiszámításához alacsonyabb díjak esetén. A mentesülésidej-táblázat egyszerűsítésre szolgáló eszköz. A tagállamok nem kötelesek alkalmazni a táblázatot abban az esetben, ha megítélésük szerint ki tudják mutatni, hogy a piaccal alacsonyabb díjak egyeztethetőek össze;
- évi 3,8 százalékos díj alkalmazandó minősítés hiányában is, például induló vállalkozások esetében;
- a rendszerek tekintetében általában egységes díj alkalmazható, amennyiben a kezességvállalással biztosított összeg nem éri el vállalkozásonként a 2,5 millió eurót. Ez kockázatmegosztási hatást fejt ki a kis- és középvállalkozásoknak nyújtott alacsony összegű kezességvállalások javára.

(Forrás: EU-Rapid)

# Koreai kapcsolatokat épít az MGYOSZ

2008. június 2-án délelőtt Hee-Beom Lee, a Korea International Trade Association (KITA) elnöke, korábbi gazdasági miniszter és kísérete a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének vezetőivel tartott megbeszélést.

■ Korea egyik legnagyobb és legbefolyásosabb gazdaságfejlesztő szervezetének elnöke 36 fős küldöttséggel Magyarországra látogatott. Délelőtt Hee-Beom Lee és kísérete az MGYOSZ vezetőivel, dr. Futó Péter elnökkel, Wolf László és Orosz Csaba alelnökökkel, valamint Wimmer István főtítkárral tárgyalt. A megbeszélésen szó esett a magyar-koreai gépipari és agrár-élelmiszeripari, valamint pénzügyi kooperációs lehetőségekről is.

A dél-koreai üzleti körök Magyarországot fontos és megbízható gazdasági partnernek tekintik, amiben jelentős szerepet játszik EU-tagságunk. A koreai export legnagyobb része – Kína után – az Európai Unió tagállamaiba, elsősorban Németországba irányul, és a legnagyobb befektetőnek is az unió számít az ázsiai országban. A gazdasági kapcsolatok továbbfejlesztése érdekében 2007 májusában megindultak a szabad kereskedelmi tárgyalások, míg az ún. „energiadiplomácia” kapcsán a koreai miniszterelnök európai körútja során Magyarországra is ellátogatott. Korea számára a kelet-közép-európai országok közül Magyarország a harmadik legjelentősebb kereskedelmi partner, de a közvetlen tőkebefektetések terén is komoly figyelmet szentelnek magyarországi jelenlétüknek. A két ország között 2006. május 12-én aláírt kétoldalú szociális biztonsági egyezménytől a koreai tőkebefektetések további bővülése várható. Az MGYOSZ és koreai partnerszervezete, a Federation of Korean Industries 2005-ben együttműködési megállapodást kötött. A magasabb szintű, kétoldalú gazdasági kapcsolatok továbbfejlesztéséhez azonban szükség lenne a magyar export növelésére, a vállalkozói szervezetek közti kapcsolatok fejlesztésére, a gyártási kooperációk és beszállítói kapcsolatok ösztönzésére, valamint az eddigieknél hatékonyabb gazdaságdiplomáciára az új befektetők megnyerése érdekében. A Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége és Hee-Beom Lee mind ezekről szót ejtett a hétfői találkozón. A magas szintű koreai gazdasági küldöttséget délután fogadta Bajnai Gordon nemzeti fejlesztési és gazdasági miniszter, valamint Radetzky Jenő, a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara alelnöke is.



## CEPI-közgyűlés Kopenhágában

■ 2008. május 5–6-án tartotta az Európai Ingatlantanács (CEPI) éves közgyűlését Kopenhágában. A mellékelt fotón Paul Rolland CEAB-elnök mellett Pavel Goncsarov, az Orosz Ingatlanszövetség elnöke és Tatjana Talaleva nemzetközi kapcsolatokért felelős vezető, illetve Timo Multanen CEPI-főtítkárral, valamint az orosz REIMS Group tulajdonos-elnöke, illetve dr. Németh Miklós CEPI-CEAB-alelnök látható. Az orosz szövetség belépésével vált a CEPI Európa vezető ingatlanszövetségévé, melynek elnöki posztjára Timo Multanent jelölte a szervezet vezetősége.

# Felelős munkaadók az esélyegyenlőségért

Harmadik alkalommal rendezte meg a Pannon GSM Távközlési Zrt. a Társadalmi Felelősségvállalás Napját. A Pannon és a társalapítók – a Nokia, az Ericsson, a Richter és a Tesco – 2006-ban azzal a céllal hozták létre az eseményt, hogy elősegítsék a vállalatok, a kormányzat és a társadalom közötti párbeszédet. A Társadalmi Felelősségvállalás Napja ezúttal a vállalatok belső felelősségvállalására hívta fel a figyelmet.

■ A fejlett gazdaságú országokban a vállalatok gondolkodását és viselkedését alapvetően megváltoztató CSR-szemlélet Magyarországon – bár látványosan terjed – ma még sok cégnél csak elméletben valósul meg. A társadalmi igazságosság, a környezettudatos gondolkodás és az emberi jogok iránti elkötelezettség egyre több vállalkozás stratégiájának része. Az alapítók célja az, hogy ezek a szempontok beépüljenek a mindennapi gyakorlatba, minél szélesebb körben a vállalati kultúra részévé váljanak.

Sokan még ma is egyenlőséjlet tesznek az adományozás és a társadalmi felelősségvállalás között, és kommunikációs eszközként tartják számon. Az esemény szervezői úgy gondolják, hogy a társadalmi felelősségvállalás jóval több kommunikációnál: a felelős bánásmód, a belső felelősségvállalás igazi elkötelezettséget, a törvényi szabályozáson túlmutató valódi felelősségvállalást takar.

Dr. Majorosi Emese, a Pannon sajtó- és információs igazgatója kiemelte, hogy azért is döntöttek e téma mellett, mivel ezen a területen – alkalmazotti létszámtól függetlenül – minden vállalatnak lehet és van is tennivalója, hiszen nem lehet egy cég hiteles akkor, ha látványos

jótekonysági akciókat szervez, de közben nem figyel szociális kötelezettségeire. Ráadásul a „kifelé” és „befeelé” egyaránt felelős magatartás erősíti egymás hatását, hiszen a jó vállalati légkör, a munkatársi lojalitás mérhetően növeli a versenyképességet. A felelős bánásmód alapvetései: az esélyegyenlőség, a diszkriminációmentes légkör, a magánélet tisztelete és a partneri szemléletmód. Ezek a vállalat méretétől független stratégiai elemek, melyeket a kis- és középvállalatok éppúgy magukéva tehetnek, mint a multinacionális cégcsoportok.

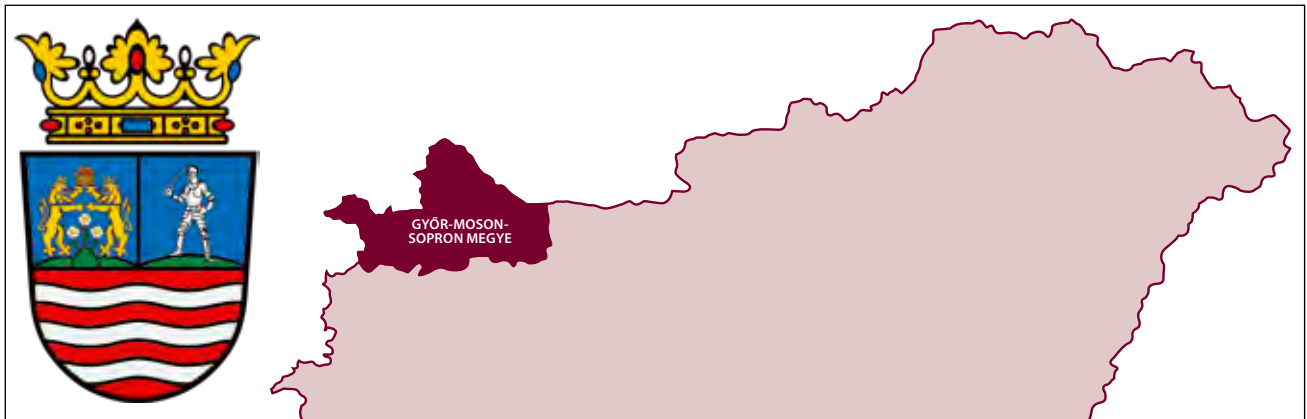
A felelős bánásmód területén Magyarországnak még bőven van tennivalója, hiszen ahogy a Nemzetközi Munkaügyi Szervezet (ILO) 2007-es jelentéséből kiderül, hazánkban a foglalkoztatásban tapasztalható diszkrimináció hatalmas probléma. A széles körben létező hátrányos megkülönböztetés a legfőbb oka annak, hogy a romák, a fogyatékkal élők, a fiatalok, az idősek és a nők közül az elvárhatónál sokkal kevesebben, és lényegesen rosszabb feltételekkel, alacsonyabb bérért dolgoznak.

A május 29-i eseményen előadások és panelbeszélgetések formájában több megközelítésből esett szó a belső társadal-

mi felelősségvállalásról. Ürmös Andor, a Szociális és Munkaügyi Minisztérium főosztályvezetője a felelős vállalatok szerepéről beszélt a foglalkoztatáspolitikában, míg dr. Szeles Péter, a Magyar Public Relations Szövetségének elnöke „Komolyan gondoljuk vagy csak igyekszünk úgy csinálni?” alcímmel tartott előadást. A gyakorlati megvalósításról panelbeszélgetésen osztották meg programjukat és tapasztalataikat a kezdeményezés társalapító vállalatai, ezt követően pedig Oravecz Ágnes, a Kurt Lewin Alapítvány munkatársa a belső CSR magyarországi helyzetét mutatta be kutatási eredményeken keresztül.

A társadalmilag felelős vállalkozói magatartás ma még korántsem általános hazánkban, ezért közreadásukhoz komoly közérdek fűződik, így a Magyar Public Relations Szövetség pályázatot hirdet a hazai média számára, melynek célja a vállalatok társadalmi felelősségvállalásáról szóló értékes híradások ösztönzése, a CSR médijelenlétének, a felelősen példamutató vállalati magatartás sajtóvisszhangjának erősítése és a pozitív példák bemutatása mind a sajtó képviselői, mind a nagyközönség és a vállalkozások számára is.





Győr-Ménfőcsanak Megyei Munkaadók és Gyáriparosok Szövetsége

## „Elemzés a gazdaságról, magunkról és a lehetőségeinkről”

A Győr-Ménfőcsanak Megyei Munkaadók és Gyáriparosok Szövetsége is megtartotta közgyűlését, amelyen Kondor János, az MGYOSZ alelnöke a regionális szerveződések fontosságára és célszerűségére hívta fel a figyelmet, majd Wimmer István, az MGYOSZ főtítkára, az országos szövetség és a helyi szervezet együttműködésében rejlő lehetőségekről tájékoztatta a résztvevőket. Sragner László, a GYMGYSZ elnöke beszámolt szövetsége létrejöttéről, ismertette a tagság összetételét, alapvető közéleti elképzeléseit.

■ A gazdaság súlya és megítélése társadalmunkban jelentősen eltér a fejlett országokban tapasztaltaktól – mondta Sragner László, a GYMGYSZ elnöke. – Magyarországon, úgy tűnik, mintha a gazdaság a politika mellékszereplője lenne. Többnyire azt tapasztaljuk, hogy a gazdaság állítólag fontos személyiségei és szervezetei mondhatnak akármit, a történéseket úgyis a politikai csoportok hatalmi harca és a szavazatmaximalizálás kényszere határozza meg. Alaposabban átgondolva a helyzet ennél összetettebb.

A magyar gazdaság alapvetően különbözik a fejlett országokétól. A mai állapot nem természetes fejlődés révén alakult ki századokon keresztül, hanem néhány év alatt egy torz társadalom még torzabb agóniája közepette. Az államszocializmusból örökölt rossz szerkezetű és versenyképtelen gazdaság legjobb elemeit a régi-új politikai elit nagyrészt eladta külföldieknek, főleg igazi nagyhalaknak, akik ezzel alapvetően a piacot vették meg. A hatalmi körforgásban a politikai csoportok a bevétel zömét jóléti kiadásokra vagyis szavazatokra költötték.

A nemzeti vagyon apraját pozícióban lévő személyek egyszerűen a nevükre írták – mondta Sragner László. Ez a folyamat törvényes és a hazai tökenélküliség közepette logikus volt, de a magyar társadalom mai gazdaságellenes magatartásának kialakulásában dön-

tő momentumnak bizonyult. Az újszerű nagyvállalkozók többsége képességek vagy tőke hiányában nem tudott hosszú távon talpon maradni, és végül ezek a gazdasági elemek is külföldi kézbe kerültek. Néhányan mégis talpon maradtak, sőt ki tudtak lépni a világpiacra. Az ő elismerésre méltó teljesítményük társadalmi megítélése mégis ellentmondásos. Az államszocializmus végjátékában sok mindent lehetett csinálni, amire egyes szakemberek is azt mondják, hogy vállalkozás volt. Maszekok, gmk-sok, gebinesek, fusizók, háztájizó tsz-tagok tömegei kóstoltak bele valamibe, amiről sokan úgy gondolták, hogy kapitalizmus. Sajnos az állítólagos vállalkozósdinak a lényege élősködés volt az állami tulajdonon, és a hiánygazdaság torz állapotainak kihasználása. Ennek a vállalkozó tömegnek a nagy része nem tudja megállni a helyét a valódi kapitalizmusban. Van tehát itt ellentmondás bőven!

A vállalati tulajdon kétharmada ma külföldieké, sőt a helyzet még súlyosabb, mert óriási gazdasági egységek és piaci szeletek olyan multinacionális gigászok kezében vannak, amelyekhez képest a magyar kormány csak cserkészcsapat. Az érdekeik érvényesítése nem kérdés, és ehhez nincs szükségük a gazdaság apróhadára. Általában nyilvánosság kizárva! Sőt nyugodtan mondhatjuk, hogy igazából róluk szól a magyar gazdaság – is. A társadalmi elfogadottsá-

guk hibátlan. Az emberek mindennap rájuk szavaznak, amikor mobilt használnak, bankba vagy szupermarketbe mennek, vagy egyszerűen felkapcsolják a villanyt.

A vállalkozótársadalom érdekképviselőiben, szövetségeiben és kamaráiban leképeződik ez a sokszínű világ. Tiszteletre méltó erőlködés zajlik, hogy beleszólhassanak a történetbe, de nem sok sikerrel találkozunk. A nagy dolgok nem ezen a szinten dőlnek el.

Mindezeket látva mi, a Győr-Ménfőcsanak Megyei Munkaadók és Gyáriparosok Szövetségének tagjai úgy gondoltuk, hogy felesleges lenne egy újabb vegyes felvágottat létrehozni.

A mi szövetségünknek az a vállalkozás lehet a tagja, amely: kitartó munka, szorgalom és rátermettség révén jött létre; nem köthető hozzá zúros privatizáció; legalább középvállalkozás; a társadalmi teherviselésben és a foglalkoztatásban korrekt; hatékonyan és eredményesen működik; a tulajdonos tiszteletre méltó tagja a közéletnek; élenjár az innovációban; áldoz a társadalom felemelkedésére.

Mindezek alapján nem csoda, hogy csak tízen vagyunk. Nem célunk a gyors növekedés. Olyan értékeket és gondolkodást szeretnénk képviselni, ami ma távolról sem jellemző a magyar társadalomra, sőt lehet, hogy általánosan soha nem lesz az, de ez nem befolyásolja az elhatározásunkat.