



# MAGYAR GYÁRIPAR

A MUNKAADÓK ÉS GYÁRIPAROSOK ORSZÁGOS SZÖVETSÉGÉNEK LAPJA



## Gyurcsány Ferenc nem számít hirtelen változásra Orbán Viktor válságkormányt szeretne

A pénzügyi és hitelválság és az energiaválság magyarországi hatásairól kérdezte dr. Futó Péter, a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének elnöke Gyurcsány Ferenc miniszterelnököt a szeptember 26-án, a Gundel étteremben tartott csúcstalálkozón. Az Amerikából kiindult válság a magyar pénzügyi rendszerben a legrosszabb esetben is csupán néhány száz tízmilliárd forintnyi kárt okoz, a közvetett következményei azonban súlyos veszteségeket okozhatnak a gazdaságnak – összegezte véleményét a miniszterelnök.

Október 8-án Orbán Viktor, a Fidesz – Magyar Polgári Szövetség elnöke volt a Gundel étteremben tartott MGYOSZ-csúcstalálkozó vendége, ahol a volt kormányfő-pártelnököt dr. Futó Péter, a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének elnöke ugyanazzal a bevezető kérdéssel köszöntötte, mint két héttel korábban a miniszterelnököt. Mint hangsúlyozta, a két hét alatt a pénzügyi és energiaárválság gazdasági válsággá is terebélyesedett.

## Informatika a környezetvédelemben

Napjainkban a hazai környezetvédelmi szabályozás jelentős adatszolgáltatási kötelezettséget ró a gazdasági szereplőkre. Annak ellenére, hogy az MGYOSZ Környezetvédelmi Bizottsága szakértőinek meggyőződése és határozott véleménye, hogy az adatszolgáltatási kötelezettség egyszerűsítése elkerülhetetlen, szükségesnek tartja, hogy az érintett vállalkozási kör az adatszolgáltatási kötelezettségét minél egyszerűbben és egy megfelelő informatikai háttértámogatással tudja teljesíteni – hangsúlyozták az MGYOSZ Környezetvédelmi Bizottsága által szervezett szakmai napon.



Wolf László,  
az OTP vezérigazgató-helyetese,  
az MGYOSZ alelnöke

## Mennyire sebezhető a forint?

■ A forint árfolyamának elmúlt időszaki gyengülését nem fundamentális problémák okozták. Az elmúlt két évben a költségvetés fenntartható pályára került, ami ugyanezt eredményezte a külső egyensúly vonatkozásában is. A reálfolyam nem felülértékelt, így nem beszélhetünk egy szükséges korrekcióról sem.

A gyengülés oka egyértelműen a világ pénzügyi piacain végigsöprő válság. Ennek következtében irracionális mélységekbe süllyedt a kockázatos eszközök (köztük a forintesközök) iránti kereslet, és megnőtt annak a kockázata, hogy a jövőben a gazdaság szereplői nem tudják lejárató devizaadósságukat megújítani. Refinanszírozás hiányában pedig a lejárató adósság visszafizetéséhez szükséges deviza megvásárlása túlkínálatot okoz a forintpiacon az árfolyam leértékelődését eredményezve, és tovább nehezítve

a később lejárató devizaadósság visszafizetését. Véleményünk szerint az erre vonatkozó várakozások felépülése és a partnerekockázat emelkedése okozta az állampapírpiacon és az FX-swap piac kiszáradását, illetve az árfolyam gyengülését. Ezen várakozások önerősítő jellege miatt rövid távon a devizapiaci egyensúly nagy valószínűséggel nem állhat helyre anélkül, hogy az MNB ne lépne be a forintpiacra devizatartalékait felhasználva. Az árfolyam jelentős leértékelődése ugyanis erőteljes reálgazdasági hatásokat generálna, az egyensúly körüli reálfolyam miatt a nominális leértékelődés az infláció emelkedését okozná, a devizaadósok jövedelmükhez viszonyított kamat- és törlesztési terhe érdemben emelkedhetne, rontva a banki portfóliók minőségét, radikálisan csökkentve a fogyasztást és a gazdasági teljesítményt.

Mivel az árfolyam fundamentálisan egyértelműen fenntartható, miközben a várakozások önbeteljesítőek lehetnek és veszélyeztetik mind a jegybank inflációs céljának középtávú teljesíthetőségét, mind pedig a pénzügyi stabilitást is, ezért nagyon határozottan állítjuk, hogy a jegybank mindent megtesz majd a közeljövőben a helyzet stabilizálásáért. Úgy véljük, a tegnap bejelentett intézkedések, az EKB-val megkötött hitelkeret felhasználása életet lehel majd az FX-swap piacra, de szükség esetén a jegybank az ilyen helyzetekre felhalmozott devizatartalékait felhasználva stabilizálja a forintpiacot is, az árfolyamra nehezedő nyomás növekedése esetén pedig kamatemelésre is sor kerülhet. Emellett a kormányzat tovább szigorít a jövő évi költségvetésben, javítva a fiskális politika hitelességét. Ezek a lépések feltehetően elegendőek lesznek a helyzet stabilizálásához. Az EKB-val kötött 5 milliárd eurós megállapodás ténye pedig jelzi, hogy szükség esetén az EKB, illetve az Európai Unió segítségére is számíthatunk.

A fentiek alapján úgy véljük, a jegybank beavatkozása megállítja az árfolyam gyengülését, az év végéig pedig az árfolyam erősödését vetítjük előre. Arra számítunk, hogy a forint decemberig legalább a 250 forint/euró szintig értékelődik majd fel, a volatilitás azonban továbbra is magas marad.

### A FUNDAMENTUMOK ALAPJÁN A FORINT NEM NEVEZHETŐ FELÜLÉRTÉKELTNEK, SEBEZHETŐSÉGE PEDIG JELENTŐSEN CSÖKKENT

A forint sebezhetősége az elmúlt években jelentősen csökkent, mert érdemben mérséklődött a költségvetési deficit és ezzel párhuzamosan erőteljesen javult a nemzetgazdaság nettó külső finanszírozási igényét finanszírozó tőkeáramlások szerkezete is. A GDP-arányos költségvetési hiányunk a 2006-os 9,3 százalékos értékről 2007-ben 5 százalékra mérséklődött, és idén előrejelzésünk szerint 3,3 százalékra csökken a mutató értéke, miközben a GDP-arányos elsődleges egyenleg 1 százalékot megközelítő többletbe fordul. Ez azt jelenti, hogy a nyugdíjpenztári korrekciók figyelembevételével már idén teljesíteni tudjuk a maastrichti kritériumokban megfo-

galmazott hiánycélt, és hosszú távon is fenntarthatóvá válik a fiskális pálya. A tervek szerint az államháztartás finanszírozási igénye jövőre tovább – a GDP 2,9 százaléka – csökkenhet. Mivel a jelenlegi helyzetben a politikai kockázatok közül kizárjuk a jövő évi költségvetés esetleges lazítására irányuló törekvéseket – amit megerősít a kormány eltökéltsége is –, ezért kijelenthetjük, hogy a kormányzat hiánytervei teljesíthetőek. A fiskális kiigazítással párhuzamosan jelentősen javult a külső egyensúly szerkezete, hiszen azt a 2002–2006-os időszakokkal szemben már elsősorban nem az államháztartás és a háztartások együttes, hanem a vállalatok finanszírozási igénye okozza, így a nettó FDI-beáramlás/teljes finanszírozási igény mutató 60 százalékra emelkedett. A korábbi jelentős ikerdeficit-probléma mérséklődése a jövőben újabb külső sokk hiányában a magyar eszközöktől elvárt kockázati prémium csökkenését eredményezi majd.

Inflációs oldalról szintén pozitív folyamatok zajlanak a gazdaságban, mivel a jelentős élelmiszer- és nyersanyagár-emelkedések inflációs hatásainak kifutása után a tartósan gyenge belső kereslet inflációmérséklő hatása egyre erősebben fejtheti ki hatását. A kedvezőtlen globális növekedési kilátások az importált infláción keresztül ugyancsak segíthetik a hazai dezinflációs folyamatokat. E tekintetben elsősorban az árfolyam alakulása jelenthet kockázatot. Számításaink szerint a jelenlegi körülmények között a jegybanknak 240 forint/euró körüli árfolyamra lenne szüksége az inflációs célok középtávú teljesítéséhez, így ennél érdemben gyengébb árfolyam esetén a jegybank elsődleges célja nem érhető el.

A javuló fundamentumok mellett úgy gondoljuk, hogy a reálárfolyam sem tekinthető túlértékeltnek, és hosszabb távon továbbra is indokolt a forint árfolyamának felértékelődésére számítani. Az Európai Unió egységes tényezőpiacain ugyanis a reálkonvergencia és a reálértékelődés középtávon elkerülhetetlen. A magyar gazdaság növekedési üteme az elmúlt két évben ugyan a fiskális kiigazítás miatt elmaradt a nyugat-európai gazdaságok teljesítményétől, és a korábbi időszak felelőtlen fiskális költsége és a rossz szerkezetben végrehajtott kormányzati egyensúlyjavító intézkedések hatására potenciális, hosszú távú növekedési üteme is csökkent, a legfrissebb

becslések szerint 3 százalék körüli mértékre, azonban ez továbbra is közel 1 százalékponttal meghaladja a fejlett európai gazdaságok hasonló mutatóját. Ha pedig az elkövetkező években az eurózóna centrumában esetleg bekövetkező visszaesés miatt a periférián visszaesik is a növekedés, az is csak átmeneti és mérsékelt reáldivergenciát eredményezhet, azaz semmiképpen nem indokolhatja az árfolyam erőteljes leértékelődését.

A fentiek miatt véleményünk szerint fundamentális oldalról semmiképpen nem indokolt a forint jelentős gyengülése, mert egy első típusú valutaválság feltételei (magas költségvetési deficit, túl magas fogyasztás, eszközáruborék miatt fenntarthatatlan makrogazdasági pálya) nem adóttak.

A jelenlegi krízishelyzetben azonban olyan leértékelődési várakozások alakultak ki, amelyek miatt a jegybank nem kockáztathatja meg, hogy ne avatkozzon be.

Az árfolyamot fundamentális oldalról egyértelműen csak az államadósság, illetve a nemzetgazdaság külső adósságának magas szintje teszi sebezhetővé, mivel az európai pénzügyi közvetítőrendszer leállása érdemben megnehezítheti a lejáró állományok megújítását. Amíg normális körülmények között a lejáró adósságot vagy az adós, vagy egy másik szereplő tranzakciói ellensúlyozzák, addig egy finanszírozási válság esetén a lejáró és a pánik miatt nem megújítható devizaadósság visszafizetéséhez az adósok jelentős euró-túlkeresletet generálnak a devizapiacra, gyengítve az árfolyamot, tovább nehezítve a később lejáró adósság visszafizetését. Emiatt fennáll egy második típusú – fertőzéses – valutaválság kockázata, amikor a piaci pánik miatti adósságteher-emelkedés, illetve a lejáró adósság megújíthatóságának hiánya az egyébként fundamentálisan fenntartható rezsim összeomlását eredményezi.

Véleményünk szerint a fenti folyamatokra vonatkozó várakozások felépülése eredményezte a hazai állampapír- és FX-swap piac kiszáradását. Fontos hangsúlyozni, hogy önmagában a devizahitelezés lassulása nem gyengíti az árfolyamot, hanem a hatás pont fordított, a finanszírozási válság miatt emelkedő partnerkockázat leállította az FX-swap piacot, amelyen keresztül a bankok biztosították maguknak a devizahitelezéshez szükséges devizát, így az FX-swap piac leállása okozta a devizahitelezés

lassulását. Valóban igaz, hogy a devizahitelezés lassulása miatt a háztartások forintkereslete csökken, de ezzel párhuzamosan mérséklődik majd a háztartások fogyasztási és felhalmozási, illetve a vállalatok beruházási rátája is, azaz a nettó devizahitel-felvétel visszaesésével közel megegyező mértékben csökkenhet a folyó fizetési mérleg hiánya és ezzel a forintkínálat is.

Noha nem tartjuk kizártnak azt, hogy a piac magától is helyreáll, a fenti várakozások önbeteljesítő jellege miatt úgy véljük, a jegybank nem kockáztathatja meg a pánik eszkalálódását, hiszen az árfolyam jelenlegi szintje, nem is beszélve az esetleges további gyengülésről, mind a jegybank elsődleges célját, mind pedig a pénzügyi stabilitást veszélyeztetné. Emiatt arra számítunk, hogy a jegybank mindent megtesz majd a közeljövőben a helyzet stabilizálásért, és az EKB-val megkötött 5 milliárd eurós keretszerződést, illetve az ilyen helyzetekre felhalmozott devizatartalékait felhasználva stabilizálja az FX-swap és a forintpiacot. Remélhetőleg sikerrel jár az állampapírcsökkentés is, szükség esetén sor kerülhet az irányadó kamat emelésére is. A jegybank devizatartalékainak állománya a legfrissebb adat szerint mintegy 17,5 milliárd euró, ami várakozásaink szerint elegendő lesz. A nemzetgazdaság éven belül lejáró bruttó adósságának értéke 24 milliárd euró, de a nettó – ami effektíven csökkentheti a tartalékot a finanszírozás teljes megszűnése esetén – legfeljebb a fele lehet a bruttó számnak, ráadásul ezt tovább csökkenti, hogy az adósság jelentős része külföldi leánycég anyavállalattal szembeni adóssága, amelynek meghosszabbítása nagyon valószínű.

Úgy véljük, hogy a bejelentett intézkedések és a várható további lépések önmagukban is biztosítják majd a probléma megoldását. Az EKB-val megkötött 5 milliárd eurós keretszerződés összege és maga a megállapodás léte is azt bizonyítja, hogy az MNB mellett szükség esetén számítani lehet mind az EKB, mind az Európai Unió támogatására is.

A fentiek alapján úgy véljük, a jegybank beavatkozása megállítja az árfolyam gyengülését, az év végéig pedig az árfolyam erősödését vetítjük előre. Arra számítunk, hogy a forint decemberig legalább a 250 forint/euró szintig értékelődik majd fel, a volatilitás azonban továbbra is magas marad.



## Gyurcsány Ferenc nem számít hirtelen változásra

*A pénzügyi és hitelvilágválság és az energiaválság magyarországi hatásairól kérdezte dr. Futó Péter, a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének elnöke Gyurcsány Ferenc miniszterelnököt a szeptember 26-án, a Gundel étteremben tartott csúcstalálkozón. Az Amerikából kiindult válság a magyar pénzügyi rendszerben a legrosszabb esetben is csupán néhányszor tízmilliárd forintnyi kárt okoz, a közvetett következményei azonban súlyos veszteségeket okozhatnak a gazdaságnak – összegezte véleményét a miniszterelnök.*

### VAN MIRŐL MEGEGYEZNI

A gazdasági, az állami, a társadalmi önzés ellen és a partnerségért, a meg egyezésért érvelni jöttem erre a rendezvényre – kezdte előadását Gyurcsány Ferenc. – Az elmúlt hónapok fejleményei azt mutatják, hogy a világ gazdasága a következő hónapokban és években nagyobb fog fordulni, mint bármikor az utóbbi két évtizedben. Olyasvalami történik az Egyesült Államokban és Angliában, amire emberemlékezet óta nem volt példa. Államosítanak a neokonzervatívok. A washingtoni konszenzus, a pénz- és tőkepiacok teljes szabadságának elvét valló gazdaságpolitikai filozófia megrepedt. Ennek messzebb ható következményei lesznek, mint ahogy azt sokan gondolják. Az elmúlt évtizedek uralkodó, alapvetően neokonzervatív és neoliberális gazdaságpolitikájának korlátai mutatják meg önmagukat. A piacok önszabályozásába vetett hit felülvizsgálatra szorul. Az állam szerepének további csökkentése a miniszterelnök szerint a kialakult helyzetben nem indokolt, de jó érvek szólnak a piac szabályozásának erősítése mellett is.

### LESZ VÉSZFORGATÓKÖNYV IS?

A recesszió Magyarországon is növeli a kockázatokat, hangsúlyozta Gyur-

csány Ferenc. Így a 2009-re tervezett 3 százalékos GDP-növekedés is realitását veszítheti. Ezért a kormány az ennél alacsonyabb fejlődési növekedési rátára is felkészült, s erre a vészhelyzetre is megvan a forgatókönyv. Az idej, mindössze 2 százalékos növekedés az európai középmezőnybe sorolja be hazánkat, mert egy tucat ország ennél alacsonyabb növekedést ért el.

### SZAKÍTÁS A ROSSZ GYAKORLATTAL

A költségvetési szokások, a választási logikához való igazodás elvetéséről beszélt a miniszterelnök, amikor elmondta, hogy a rendszerváltás után először fordul majd elő, hogy a választás előtti 2009-es esztendőre a korábbinál kisebb államháztartási hiányt szeretnének tervezni. A GDP-hez viszonyított 3,2 százalékos deficit már megfelel a maastrichti elvárásoknak. Az euró bevezetésének másik feltétele, hogy az államadósság ne haladja meg a GDP 60 százalékát, vagy folyamatos, egymás utáni két negyedévben csökkenő tendenciát mutasson. A tervek szerint ezt a kritériumot is teljesíthetjük a közeljövőben. A költségvetési kiadások reálértéken való tartását tartja kívánatosnak a kormányfő, szerinte ez nem minden területen sikerülhet egyformán. A költségvetés nyertesének egyértelműen az

oktatást és a szakképzést tartja. Ez a terület stratégiai fontosságú. Ezért élvez prioritást és az inflációt meghaladóan növekvő források állnak rendelkezésre a jövő évben.

### MI LESZ A VERSENYKÉPESSÉG NÖVELÉSÉVEL, A REFORMOKKAL?

A találkozó résztvevői joggal tették fel a kérdést, hogy a versenyképesség növelésével kapcsolatban miért nem hajtanak végre nagyobb adó- és járulékcsoökkentést. Gyurcsány Ferenc kifejtette, hogy a radikális adócsökkentést és a munkaterhek jelentős csökkentését a közszolgáltatások szinten tartása, esetleges javítása, a szociális biztonság fokozása iránt mutatkozó igény kielégítésének költségei nem teszik lehetővé. Az állami újraelosztás csökkentésére jelentős lépéseket tett a kormányzat, amikor a 2006-os 52,3 százalékos arányról jövőre 46,7 százalékra akarja leszorítani ezt az arányt. Amikor a haladás irányába tett lépéseink hatásáról beszélünk, akkor figyelembe kell venni, hogy a reformok soha nem úgy valósulnak meg, hogy ma elhatározzuk magunkat, holnapig alszunk rá egyet, és holnaptól minden jóra fordul. A társadalmi és gazdasági változások hosszabb távon valósulnak meg, hatásuk is jóval később mutatkozik meg. Nem számíthatunk hirtelen változásra – fejtette ki.



## Orbán Viktor válságkormányt szeretne

*Október 8-án Orbán Viktor, a Fidesz – Magyar Polgári Szövetség elnöke volt a Gundel étteremben tartott MGYOSZ-csúcstalálkozó vendége, ahol a volt kormányfő-pártelnököt dr. Futó Péter, a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének elnöke ugyanazzal a bevezető kérdéssel köszöntötte, mint két héttel korábban a miniszterelnököt. Mint hangsúlyozta, a két hét alatt a pénzügyi és energiaárválság gazdasági válsággá is terebélyesedett.*

### VÁLSÁGKORMÁNYT KELL ALAKÍTANI

Orbán Viktor szerint határozott, jól működő, a válságot kezelni tudó kormányra van szüksége Magyarországnak. – Minél kevesebbet késlekedünk a bajok orvoslásával, annál jobban jár az ország! – hangsúlyozta többször is az ellenzék vezető politikusa. Válságok sorozatát éljük meg. Kezdődött a folyamat egy nagy energiaválsággal. Ez a folyamat évekkal korábban kezdődött, a közelmúltban csak nagyságrendekkel nagyobb mértékű öltött az olajár drágulása, amely kiegészült egy élelmiszerválsággal, azután következett egy pénzügyi válság, most pedig egy reál gazdasági válság felé tartunk.

### KIHÍVÁSOK ELŐTT A VILÁG ÉS MAGYARORSZÁG

Bevezetőjében a tágabb összefüggések ismertetésekor Orbán Viktor elmondta, hogy nem egyszerűen a magyar vagy az európai gazdaság átalakulásáról van szó, hanem az egész világgazdaság új korszakba lépett. Az első kihívás a politikának és gazdaságnak egy új kombinációja, amit korábban nem ismertünk. Ezt nevezzük úgy, hogy autoriter rendszer egyfelől és piacgazdaság másfelől. Az erre a kombinációra épülő rendszerek emelkednek föl a világban. Korábban azok az országok voltak sikeresek, ahol

a demokráciát, a politikai szabadságot és a piacot kombinálták. Most azonban egy világméretű versenyfutás zajlik – amely valószínűleg nemcsak ennek a generációnak, hanem a jövő generációnak is meghatározza az életét – azért, hogy mi lesz vonzóbb a világ számára: azok a fajta berendezkedések, ahol a politikai szabadság nem létezik és autoriter rendszerek biztosítják a gazdaság kiszámíthatóságát; vagy a szabadság, demokrácia és a piacgazdaság kombinációja?

### KEDVEZŐTLENEK A VERSENYKÖRÜLMÉNYEK

Az első, ami hátrányosan érint bennünket, hogy a globalizáció haszonélvezői között szerepcsere ment végbe. Korábban a globalizációt úgy fogtuk föl – mondta Orbán Viktor –, hogy a világ erőforrásait be tudjuk vonni a nyugati szabad világ gazdasági erőforrásai közé, tehát a mi világunk volt az első számú haszonélvező, a javak, a tőkeerő, a profit mind a mi világunk mérlegelőnyét mutatta. Ez a folyamat mára megfordult. Jól látható, hogy az emberek, áruk, szolgáltatások szabad áramlása nem minket erősít. Másodszorban jelentkezik a nyugati pénzügyi válság, ami Amerikából indul ki. Ennek alapvető okai a neoliberalis pénz-, gazdaságpolitikában és piacgazdaságban keresendők. Ahol a liberalizmus mozgatja a gazdaságot,

ott jelentek meg a válságtünetek. A most a bankoknak nyújtott horribilis összegű támogatások segítenek a tüneteket enyhíteni, de elmaszatolják, hogy hova is került a hiányzó pénz, és nem szüntetik meg az okokat. Nem lesz hatékonyabb az ellenőrzés, elmaradhat a felelősségre vonás. Ahol büntetlenül eltűnhet ekkora összeg, ott semmi nem garantálja, hogy máskor ilyesmi nem fordulhat elő.

### MI A TEENDŐ?

Az előbb vázolt világválságot meg kell nyerni. Ez az első. A nyugati világnak alkalmazkodni kell a versenyhez, a lustaságát maga mögé kell utasítania. Föl kell venni a fordulatszámot, föl kell venni a versenyt! – hangsúlyozta Orbán Viktor. Kutatás, fejlesztés, tudomány, hatékonyság, piac, politikai szabadság – ezeknek a kombinációját kell megalakítani a nyugati kultúrkörnek. Dr. Vadasz Péter, az MGYOSZ társelnöke arra hívta fel a figyelmet, hogy a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége partnerséget keres az ország gazdasági fejlődésének előmozdításáért, a közös gondolkodásért és cselekvésért. A pártelnök válaszában elmondta, hogy ha a Fidesz kormányra kerülne, akkor azonnal megállapodást kötne a gazdasági szervezetekkel, és drasztikus adócsökkentést, illetve átfogó egyszerűsítést hajtana végre az adórendszerben.



# „Hatos fogat”: főtitkári találkozó Ausztriában

A kelet-közép-európai térség országainak együttműködését támogató 2005 szeptemberében az osztrák, szlovák, cseh és szlovén gyáriparos-szövetségekkel közösen az MGYOSZ életre hívott egy a régió fejlesztését célzó kezdeményezést. A horvát szövetség 2006-ban csatlakozott a társuláshoz. Az ún. hatos fogat a lisszaboni stratégia elveit követve, a gazdasági növekedést és a munkahelyteremtést helyezi középpontba. A kezdeményezés keretében a részt vevő nemzeti szövetségek a klíma- és energiapolitika, infrastruktúra-fejlesztés, innováció, adóharmonizáció, valamint munkajog témákban alakítanak ki közös állásponot és képviselik

azt nemzeti, illetve európai szinten. A szövetségek és brüsszeli képviselőik között folyamatos a szakmai együttműködés és az információcserre. Mindezt erősítendő évente kétszer főtitkári találkozóra is sor kerül. Idén az áprilisi horvátországi tanácskozást követően október elején Ausztriában ültek össze a vezetők, és vitatták meg az aktuális témákat és eseményeket, kiemelten a gazdasági válság régiókat érintő hatásait.

A következő találkozóra az MGYOSZ szervezésében jövő tavasszal Budapesten kerül sor, ahová már meghívást kapnak a román és bolgár partnerszervezetek vezetői is.



## Együttműködési szerződés

■ Widad Bouchamaoui asszony, az UTICA (a tunéziai munkaadói szervezet) alelnöke vezetésével öttagú küldöttség kereste fel az MGYOSZ székházát, ahol dr. Vadász Péter, az MGYOSZ alelnöke tájékoztatta a vendégeket a Munkaadók

és Gyáriparosok Országos Szövetségének múltjáról, tevékenységéről. Az UTICE alelnöke felhívta a figyelmet arra, hogy a két szervezet, erősítve együttműködésüket, nemcsak a turizmus, idegenforgalom, hanem más gazdasági területen is

bővítheti kapcsolatát. Ennek reményében írták alá az UTICE és az MGYOSZ közötti együttműködési megállapodást. Az aláírt dokumentumok cseréje az ITDH rendezvényén a tunéziai nagykövet jelenlétében történt. Ezen a rendezvényen Borosné Bartha Terézia, az MGYOSZ nemzetközi igazgatója vett részt.



## MGYOSZ: bretagne-i együttműködés

■ Az Union des Entreprises 35 francia szövetség 150 fős delegációja érkezett Budapestre október közepén. A szervezet, mely egyrészt a MEDEF (francia gyár- iparos-szövetség), másrészt a CGPME (kkv-k általános tanácsa) bretagne-i szervezeteinek egyfajta helyi joint venture szervezete, kilenc éve szervez nemzetkö-

zi találkozót európai fővárosokban és a számukra gazdaságilag jelentős régiókban. A delegáció tagjai Budapesten üzletember-találkozókon és egyéb formális és informális programokon keresztül ismerkedtek Magyarországgal, kiemelten Budapest régióval, valamint tájékozódtak az együttműködési lehetőségekről. A ko-

operációt erősítő az MGYOSZ képviseletében dr. Vadász Péter társelnök, az Union des Entreprises 35 képviseletében pedig Joël Cheritel elnök memorandumot írtak alá a találkozóról.

A magyar-francia kapcsolatok tekintetében az elmúlt évtized a politikai kapcsolatok fejlődését, a kereskedelmi-beruházási aktivitás növekedését eredményezte, mely folyamatokat a tudományos és kulturális együttműködés fokozatos élénkülése kíséri. Mindezek következtében Franciaország mára egyik legjelentősebb szövetségünk, stratégiai partnerrünké vált mind politikai, mind pedig gazdasági és kulturális téren.

Gazdasági kapcsolataink alakulásának tendenciája öröndetes, Franciaország az 1990-es évek végétől stabilan a negyedik helyre került úgy kereskedelmi partnereink, mint a magyarországi külföldi befektetők sorában. 2008 első öt hónapjában a Franciaországba irányuló exportunk 1337 millió, importunk 1318 millió eurót tett ki. Tendenciájában mindkét érték növekedést mutat az előző évek adataihoz képest. Kétoldalú árucere-forgalmunk struktúrájában a gépek és gépi berendezések, valamint a feldolgozott termékek dominálnak.

### KALIFORNIAI INGATLANEXPÓ

## Vállalatvezetők világklubja – magyar részvétellel

*Idén ősszel rendezték Los Angelesben az AIREEC nemzetközi ingatlanexpót és konferenciát. A konferenciát első ízben rendezték meg Los Angelesben a konferencia-központban, miután tavaly Manilában tartottak már egy hasonló, nagyszabású rendezvényt.*

Susan Barlin, a CEO Klub elnöke szerint hagyományteremtő módon rendezik majd meg a jövőben. A rendezvény támogatója a világ vállalatvezetőit tömörítő klub és annak amerikai elnöke, Dan. S. Pena dollármilliárdos üzletember, a Guthrie Group tulajdonosa voltak. Dan. S. Pena az amerikai mentorrendszer ismerője, és mentorai közé tartozott az Onassis-csoport elnöke is. A rendezvény fővédnöke Amerikai Samoa kormányzója volt.

A konferenciablokkban a rendezvény résztvevői Panamával és az ott zajló impozáns ingatlanbefektetésekkel is megismerkedhettek. Megtudtuk, hogy minden jelentős nemzetközi bank jelen van és végez pénzügyi tevékenységet az offshore országként is ismert közép-amerikai államban.

Ed Mercer, Costa Rica legjelentősebb földtulajdonnal rendelkező fejlesztője

a közép-amerikai ország befektetési lehetőségeit hozta el és mutatta be előadásában. A Costa Rica Ventures lakóingatlan-kínálata egyedülálló, óceánparti befektetési lehetőségeket kínál, egy 60 négyzetméteres lakás ára körülbelül a budai használt lakások négyzetméterárához közelít. A mexikói ingatlan-szövetség elnöke, Lic Javier Godinez Villegas a mexikói ingatlanfejlesztéseket mutatta be: Mexikó már 50 nemzetközi repülőtérrel és 35 ezer kilométernyi úthálózattal rendelkezik. A fejlesztéseket hazai és nemzetközi cégek végzik, és az óceánparti lakóház- és szállodafejlesztésekben jelentős amerikai tőke van jelen. Kalifornia legjobb befektetéseiről tájékoztatott Yogendra Singh indiai származású üzletember, az ázsiai ingatlan-szövetség elnöke. A tengeröblökről és napfényről ismert Kalifornia kedvelt üdülőhelye a pihenni vágyó ameri-

kai és európai utazóknak is. Hari K. Vallorupalli indiai kormány-főtanácsadó az indiai befektetési lehetőségekről tájékoztatta a megjelenteket.

Thijs Stoffer, a világ ingatlan-adatbankjait kezelő szövetség (ICREA) elnöke 2008. szeptember 17-én a Property Forumon tartott előadást a magyar csatlakozás lehetőségeiről és előnyeiről. A kőbányai S-1 projekt, a miskolci városfejlesztés és -építés, illetve a győri és nyugat-magyarországi fejlesztési lehetőségek szerepeltek az előadásban. Dr. Németh Miklós a magyar befektetési lehetőségekről tájékoztatta a résztvevőket. A magyar kormány képviseletében a Los Angeles-i gazdasági konzul, Molnár István mutatott be országunkat az uniós csatlakozás után, és kiemelte az amerikai cégek gazdasági jelenlétét és erejét hazánkban.

A konferencia végén a klub Magyarországot is felvette soraiba.

## Bemutatjuk: GS1 Magyarország Zrt.

*A GS1 a globális szabványok, a globális szabványosítás területén működő, több mint harminc éve alakult semleges, nonprofit szervezet. A GS1 Központi Iroda Brüsszelben székel, a szervezet azonban a világ 108 különböző országában megtalálható nemzeti tagszervezetek, az ún. GS1-tagszervezetek hálózatán keresztül működik. Nemrég lépett az MGYOSZ tagjai sorába.*

### – Mivel foglalkozik a GS1?

– A GS1-et eredetileg az élelmiszer- és más fogyasztási cikkek szektorainak gyártói és kiskereskedői alapították az elosztási lánc hatékonyságának fejlesztése céljából. Napjainkban a GS1 rendszert világszerte több mint 1,4 millió cég használja különböző ágazatokban a világ 140 országában. Ezen ágazatok között megtalálható az egészségügy, a szállítás és logisztika, a légi közlekedés, a hadügy, a vegyipar, a vámügy, a számítógépes hardver- és szoftverfejlesztés, a hulladékkezelés és sok egyéb szektor is. A GS1 rendszert használók között egyaránt megtalálhatóak a nagy multinacionális cégek és a kis- és középvállalatok, a vezető márkák tulajdonosai és az egyéni vállalkozók is. A rendszer legismertebb eleme a vonalkódos azonosítás, amely a kereskedelmi folyamatok elválaszthatatlan része. A vonalkódjelképekkel megjelenített azonosító számok teszik lehetővé a gépek számára az elektronikus leolvasást, ami nagyban segíti és gyorsítja az információ áramlását a bolti pénztáraknál, raktári átvételnél, illetve minden olyan helyen, ahol az üzleti folyamatokban szükséges. A GS1 Magyarország a GS1 nemzetközi szervezet kizárólagos magyarországi képviselője, azaz a hazánkban működő GS1-tagszervezet.

### – A morzejeltől a vonalkódig hogyan alakult a GS1 története?

– A termékre szabott azonosító igénye először a kiskereskedelemben merült fel 1948-ban. Norman Joseph Woodland a morzejelekből kiindulva a pontot és a vesszőt függőlegesen meghosszabbítva dolgozta ki a különböző vastagságú vonalak rendszerét, illetve ennek variációjaként azt az azonosítót, amelyet néhány évvel később szabadalmaztattak. 1969-ben létrejött a UPC (Uniform Product Code) szimbólum, és még a kódolvasók kifejlesztése előtt szabványosították a kódot. Egy év múlva napvilágot látott az első

leolvasó. 1974-ben egy 10 db-os rágógumi csomagolásán szerepelt először az újfajta termékazonosító Amerikában. Ekkor az európai országok gyártói és forgalmazói elhatározták, hogy létrehozzanak az amerikai rendszerhez hasonló szabványos számozási rendszert. Az európai szupermarketekben kezdtek megjelenni az első kódolvasók. Svájc, Dánia és Németország úttörő szerepet vállaltak a rendszer elterjesztésében. Angliában egy filteres tea dobozán jelent meg először a 13 jegyű EAN kód. Az Európai Termékszámozási Társaságot – European Article Numbering Association, röviden EAN – 1977-ben alapították Belgiumban. Megalakításakor felhasználták az Amerikai Egyesült Államokban ekkor már több éve működő UCC (Uniform Code Council) által kidolgozott UPC kódrendszer alkalmazásának tapasztalatait, és így a UPC-vel kompatibilis rendszer jött létre. Az EAN International és a UCC 1996-ban nyilvánosságra hozta egyesülésének terveit, amely a UCC és az EAN tagvállalatai és felhasználói számára lehetővé teszi a rendszer akadálytalan, globális szintű alkalmazását, ezáltal létrejön az elosztási láncok minden pontját támogató világszintű és homogén azonosítási és nyomonkövetési rendszer. 2003-ban hivatalosan is megtörtént a brüsszeli székhelyű EAN International, az amerikai UCC és a kanadai ECC (Electronic Commerce Council of Canada) összeolvadása. Így egy olyan globális szervezet jött létre, amely centralizáltan irányította az EAN.UCC (2005-től GS1) szabványok alkalmazását és érvényesülését az egész világon. A magyar szakmai közvélemény számára az első forrást az EAN rendszer működéséről, a vonalkódról egy 1981-ben az Anyagmozgatás és Csomagolás című kiadványban megjelent cikk jelentette, és ezzel elkezdődött a magyar belépés előkészítése. Az akkori gazdasági helyzetben a készletgazdálkodás problémái kerültek előtérbe, aminek megoldását,

az ETK-számokat, azaz az egységes termékkódot, jövőbe látó módon úgy alakították ki, hogy az beilleszthető legyen az EAN rendszerébe, és ezt a feladatot összekapcsolták az EAN szervezethez történő csatlakozással. Magyarország 1984-ben csatlakozott a rendszerhez. A Nemzeti Számozó Szervezet működése a Magyar Gazdasági Kamaránál kezdődött. Az EAN rendszer 1989-től a Csomagolási és Anyagmozgatási Szövetség (CSAOSZ) keretei között működött tovább. Az automatikus azonosítás, a vonalkódos alkalmazások hazai bevezetésében a csomagolástechnika szakemberei játszottak úttörő szerepet. A piacgazdaság bővülésével felgyorsult az EAN-alkalmazók számának növekedése, ezzel párhuzamosan megnőtt a rendszer iránti információ- és tudásigény is, ezért a CSAOSZ 1999-ben megalapította az EAN Magyarország Közhasznú Társaságot, amely immár önálló szervezetként, a szakmára specializálódott, nagy tudású, elkötelezett vezetői és munkatársi körrel kezdte meg tevékenységét. A nemzetközi EAN.UCC szervezet 2005-ös névváltoztatásának megfelelően az EAN Magyarország 2006. január 1-jétől GS1 Magyarország Kht. néven működött tovább. A GS1 Magyarország az európai uniós jogszabályok előírásainak megfelelően 2008-ban nonprofit szervezetté alakult. A társaság hivatalos neve így 2008. június 1-jétől GS1 Magyarország Globális Azonosító és Kommunikációs Rendszereket Működtető Kiemelkedően Közhasznú Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság. Az átalakulást követően a GS1 Magyarország megtartotta kiemelten közhasznú, nonprofit státuszát.

### – Mi a GS1 Magyarország célja?

– A GS1 felhasználói számára fejleszti és tartja karban globális szabványait. Célja, hogy az üzleti élet közös nyelveként egy globális, ágazatsemleges szabványrendszert fejlesszen ki. A GS1 Magyarország célja, hogy partnerei számára egyre bővülő szolgáltatásokat nyújtson, amelyekkel folyamatosan javíthatják vevőik és egyben a fogyasztók jobb kiszolgálását, az elosztási lánc hatékonyságát. Ez egyben elősegíti Magyarországon a legmodernebb üzleti megoldások gyorsabb elterjedését.

## Az MGYOSZ új tagja: KDB Bank (Magyarország) Zrt.

**A KDB Bank a koreai állam 100 százalékos tulajdonában álló Koreai Fejlesztési Bank magyarországi leányvállalata. Jogelődje a Daewoo Bank volt 1990 és 2001 között. Az anyabanki háttér stabilitást biztosít, amely meghatározó jelentőségű a magyarországi pénzügyi intézmény megítélését és jövőjét illetően. A szilárd alapokat a nemzetközi hitelminősítő intézetek kiemelkedő besorolásai bizonyítják (Moody's: Aa3; S&P: A; Fitch: A+).**

■ Az adózás előtti nyereség és a mérlegfőösszeg együttes növekedése a stabilitás biztos jele. 2007-ben a mérlegfőösszeg 74, az adózás előtti nyereség 134 százalékkal haladta meg az előző évit. Mindkettő többszörösen felülmúlja a hazai bankrendszer tavalyi növekedését, sőt páratlan mértékű hitelintézeti növekedést jelent a piaci verseny kezdete óta Magyarországon.

A bank legfontosabb ismérvei: folyamatos növekedés, biztonságos működés és minden részletre kiterjedő, átgondolt banki ügymenet. Mindez kiterjedt hazai és nemzetközi bankkapcsolatokkal, korszerű számítástechnikai infrastruktúrával valósul meg. A gyors és hatékony munkavégzést egy integrált informatikai rendszer kiépítése és bevezetése támogatja. A biztonság minden tekintetben kiemelt szerepet kap.

A bank működésének eddigi éve alatt kialakultak meghatározó értékei: stabil ügyfélkör, racionalizált belső működés, széles körű nemzetközi bankkapcsolatok, az ügyféligényekhez rugalmasan igazodó termékek, szakképzett személyzet. Ezek a mértéktartó, biztonságos és kiegyensúlyozott működést és – nem utolsósorban – az ügyfél-orientáltságot szolgálják. A pénzügyi intézet az univerzális bankszolgáltatások valamennyi elemét kínálja, ezen belül kiemelten a belföldi és nemzetközi finanszírozás teljes választékát. A KDB Bank széles körű szolgáltatásainak kialakításában az ügyfelek egyedi igényei a meghatározó fontosságúak. A termékfejlesztések hátterében a bank nagy jelentőséget tulajdonít az információs infrastruktúra folyamatos fejlesztésének.

Több nagy, piacot befolyásoló vállalat tiszteli meg a KDB Bankot bizalmával. Megjelentek finanszírozási termékei kis- és középvállalatok számára is, valamint megerősödött a faktoring és forfetírozás mellett vállalati gépjárműflotta- és eszközfinanszírozása, sőt új gépjárműkölcsonöket vezetett be lakossági ügyfelei részére. Megújította bankkártyáit, s új

betéti termékekkel jelent meg a piacon. Értékesítési hálózatát újabb fiókok nyitásával bővítette a fokozatos terjeszkedés első lépéseként.

A KDB Bank Magyarország célja, hogy középtávon egy közismert, stabil univerzális bank legyen.

2007: A cég internetes oldala „az év honlapja” díjat nyerte el.

2008: A cég Visa Classic Deviza bankkártyája „az év lakossági bankkártyája 2007-ben” díjat nyerte el.

### FEJLESZTÉSI IRÁNYOK

A KDB Bank jelenleg 7 fiókkal rendelkezik, hamarosan nyílik 8. fiókja. Új fiókok: Dunaújvárosi Fiók (2007), Orczy Fiók (Budapest, 2007), Bartók Fiók (Budapest, Bartók Béla út, 2008). Az értékesítési ügynökhálózatát folyamatosan fejleszti – internetbankját 2008-ban vezeti be.

### HÁTTÉR: A SZÖULI KOREAI FEJLESZTÉSI BANK

Kizárólagos tulajdonos: Dél-koreai Köztársaság. Alapítás éve: 1954, 2600 elkötelezett alkalmazottal, 40 koreai, 6 tengerentúli fiók, 5 külföldi leányvállalat és 2 külföldi képviselő. Független nemzetközi hitelminősítései kimagaslóak.

### LAKOSSÁGI SZOLGÁLTATÁSOK MELLETT SPECIÁLIS PROFIL: VÁLLALATFINANSZÍROZÁS

A KDB Bank vállalatfinanszírozási tevékenységét alapvetően a klasszikus kereskedelmi banki szolgáltatások jellemzik. A folyamatos fejlesztések mellett a bank nagy biztonsággal ajánlja az e kategóriába tartozó összes hagyományos és új finanszírozási szolgáltatást. A termékei tükrözik a kis bankok rugalmasságát, „testre szabott” megoldásokat kínál. Cél a kölcsönösen előnyös, jó személyes kap-

csolatokon és rugalmas együttműködésen alapuló ügyfélközpontú kiszolgálás. Kombinált célú kereteket és limiteket állít fel, amelyek lehetőséget adnak a forint- és devizahitelek gyors biztosítására, a szükséges garanciák azonnali kiadására. A klasszikus termékeken felül speciálisakat is kínál ügyfelei részére. A faktoring területén a KDB Bank az országban az egyik legnagyobb hagyományú pénzügyi intézet, de komoly múlttal rendelkezik forfetírozás, lízing, valamint váltóleltételezés lebonyolításában is. Nagyon népszerű a közraktárjegyes finanszírozás is a KDB Bank ügyfelei körében. A bank ügyfélköre elsősorban közép- és nagyvállalatokból tevődik össze. Néhány évvel ezelőtt a kkv-ügyfélkör kiszolgálását is megkezdtek az ügyfélkör igényeire szabott termékekkel. Koreai bank révén kiemelt figyelem övezi a koreai tulajdonú magyarországi és régióon belüli cégeket is, és nagy hangsúlyt helyez az ázsiai – és azon belül a kínai – ügyfelekre is. Az ázsiai ügyfelek kiszolgálását egy speciálisan erre a célra alapított „Asian Desk” végzi.

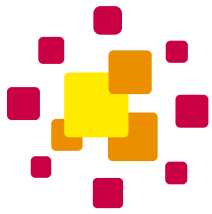
### SZOLGÁLTATÁSOK

Rövid, közép- és hosszú távú vállalatfinanszírozás (forint- és devizaalapú), projektfinanszírozás (kölcsön), kedvezményes vállalati folyószámlák stratégiai partnercégek részére az együttműködés megerősítése érdekében, kedvezményes dolgozói számlacsomagok partnerszervezetek alkalmazottai részére. Faktoring és forfetírozás, készpénzgazdálkodás és treasuryszolgáltatások, vállalati hitelkeret, kereskedelmi finanszírozás.

### KIS- ÉS KÖZÉPVÁLLALKOZÁSOK SZÁMÁRA KIALAKÍTOTT SPECIÁLIS FINANSZÍROZÁSI SZOLGÁLTATÁSOK

Számlacsomagok (Micro4 a kisebb cégek és induló vállalkozások számára, valamint Electronic5 a nagyobb forgalmú és az elektronikus csatornákat igénybe vevő cégek számára), „Pulzus” szabad felhasználású hitelkeret, „Lendület” vállalatfinanszírozási csomag (jelzálogfedeztetű hitel és teljes körű garancia), „Új Magyarország” hitelprogram kkv-k részére (államilag támogatott termékek, vállalkozások fejlesztésére és mezőgazdasági vállalkozások finanszírozására).

## MEGHATÁROZÓ SZEREPLŐ A MAGYAR ENERGIAPIACON



# Dalkia Energia

**A Dalkia Energia Zrt. – a Prometheus Zrt. jogutódja, közel 40 éves szakmai tapasztalattal a magyar energetikai piac meghatározó szereplője – is belépett a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének tagjai sorába. Komáromi Gábor, az energetikai szolgáltatások üzletág kereskedelmi igazgatóját kértük, hogy mutassa be a céget.**

– 1992 óta a francia Dalkia-csoport leányvállalataként és Magyarország első ESCO (energy service company: teljes körű energiaszolgáltatás eredménygaranciával) vállalkozásaként, a Dalkia Energia Zrt. a legmagasabb technológiai színvonalat, hatékony energiagazdálkodást, környezetvédő és innovatív megoldásokat kínál partnereinek. A vállalat energetikai szolgáltatási üzletága országwide több száz ügyfele – önkormányzati és költségvetési intézmények, ipari és szolgáltató létesítmények – számára biztosítja az energetikai háttérszolgáltatások széles palettáját, valamint igény esetén a teljes körű műszaki üzemeltetést és karbantartást. Ezen túlmenően több ezer egyéni fogyasztó számára gondoskodik az ellátásról. A Dalkia Energia a Dorog és Esztergom városokat ellátó Dorogi Erőművet, a Richter Gedeont kiszolgáló Kőbányahő Kft. erőművét, valamint a Pannonpower-csoport egységeit foglalja magában. Erőművei korszerű kogenerációs rendszerrel működnek, ezenfelül a pécsi Pannon Hőerőmű Közép-Európa egyik legnagyobb, folyamatosan fejlesztett és bővített biomassza-referenciája is egyben. A szolgáltatások minőségére és a megbízható, biztonságos létesítményműködtetésre garanciát nyújt a munkavállalók folyamatos továbbképzése, az országos kiterjedésű szervizhálózat és a 24 órási, ingyenesen hívható diszpécser szolgálat rendelkezésre állása. A 2007-re 40 milliárd forintos árbevételű tervező Dalkia Energiánál 2002-től ISO 9001: 2000 minőségirányítási rendszer, 2005-től pedig ISO 14001 környezetirányítási rendszer működik.

### – Milyen szolgáltatásokat nyújt a Dalkia?

– Az általában hosszú távra – 5–15 évre – kötött megállapodások értelmében a Dalkia Energia gondoskodik a megfelelő primer energiahordozó kiválasztásáról és annak leggazdaságosabb felhasználásáról; magas hatásfokkal üzemelteti és karbantartja a kezelésre átvett fűtési és hűtési rendszert; saját állományban alkalmazza és irányítja a létesítményt felügyelő személyzetet; valamint – sok esetben garanciális – szervizzel megőrzi az üzemeltetett rendszer újszerű állapotát. A hőszolgáltatási szerződések egy speciális típusa az ESCO-szerződés, melyben a Dalkia Energia úttörőnek mondható a magyar piacon. Az ESCO túlmutat az „egyszerű” fűtőszolgáltatáson. A konstrukciónak részét képezheti egy rendszer-felújítási, azaz beruházási folyamat, amelyet igény szerint a megbízó partner vagy az ESCO-cég is felvállalhat saját vagy pénzügyi források bevonásával. Ennek a megoldásnak a legfontosabb előnye az, hogy a létesítmény tulajdonosától nem igényel feltétlenül befektetési forrást, ugyanakkor az üzemeltetés összes feladatát, felelőségét a harmadik feles finanszírozó cég vállalja fel, aki egyben garanciát nyújt a rendszer energiamegtakarítására is. A Dalkia Energia országwide több mint húsz ezer lakás és több száz közületi fogyasztó távfűtéséről és melegvízellátásáról gondoskodik leányvállalatain keresztül. A leányvállalatok a várossal kötött concessziós szerződések alapján működnek, melyek közül a Dalkia Energia háromban többségi, kettőben kisebb-

ségi tulajdonjoggal rendelkezik. Ebben az esetben a fogyasztói kör közvetlenül a lakosság, és a Dalkia Energia egyenként köt a lakókkal szolgáltatási szerződést. A távfűtést a távhőtörvény előírásainak megfelelően, tényleges fogyasztás szerinti elszámolással működtetjük, így a felhasználók saját kezben tarthatják hőközpontjuk szabályozását, azaz a költségeiket. Az innovációs megoldásoknak köszönhetően – megfelelő tüzelőanyag-választás, alternatív energiahordozók felkutatása, kapcsolt energiatermelés gázmotorral, távfelügyelet – megnőtt a távhőszolgáltatás megbízhatósága és hatásfoka, kiemelt szerephez jutott a környezetvédelem és a tudatos fogyasztói megtakarítás.

### – Milyen területeken tevékenykedik még a társaság?

– A Dalkia Energia egyedi igény szerint, a megfelelő műszaki és költségmegtakarítási követelményeknek megfelelően biztosítja az ipari vállalatok számára az energiaszolgáltató egységek működését. A Dalkia Energia célja, hogy az ipari vállalatok igényeinek megfelelő, egyéni megoldásokat dolgozzon ki, amelyekkel hosszú távú, az ügyfelek célkitűzéseit szem előtt tartó együttműködést hoz létre. A kapcsolt energiatermelés területén a Dalkia Energia minden szerződésénél törekszik a legkorszerűbb műszaki megoldások alkalmazására törekszik. Napjainkban szolgáltatásainknál az egyik legkeresettebb megoldás a kapcsolt energiatermelés. Az erőművi energiatermelést már említettük a bevezetőben. A Dalkia Energia Zrt. három erőmű többségi tulajdonosa: a pécsi Pannonpower Holdingban 99,94 százalékos, a Dorogi Erőműben 100, a budapesti Kőbányahő Kft.-ben 75 százalékos tulajdonrészt birtokol. A pécsi és a dorogi erőművek legnagyobb részben távhőszolgáltatás céljára termelnek hőenergiát, a kőbányai erőmű ipari ügyfeleket lát el. A Dalkia Energia, tevékenységének jellegéből adódóan, kiemelt figyelmet szentel a környezeti értékek megővésének és a környezeti terhelés minimálisra csökkentésének. A Dalkia-cégcsoport tagjaként a társaság elkötelezte magát a fenntartható fejlődés elveit és anyavállalata, a Veolia Environnement környezetvédelemre vonatkozó előírásainak megvalósítására.



## Pénzügyi krízis: A bizalom helyreállítása a legfontosabb!

*A bizalom helyreállítása a legfontosabb – üzeni őszi gazdasági előrejelzésében a Businesseurope. Mint minden fél évben, ez év őszén is elkészült az Európai Munkaadói Szövetség a tagszervezetek véleményén és adatain alapuló makrogazdasági felmérése. A 2008. őszi gazdasági előrejelzésből (Economic Outlook) szeretnénk előzetest adni olvasóink számára.*

### GYORSAN CSÖKKENŐ BEFEK- TÉSEK ÉS FOGLALKOZTATÁS

2008 közepéig az árutözsdei árfolyamok stabilizálódására vonatkozó kilátások, az export dinamikus fejlődése a fejlődő piacokra, a rugalmas munkaerőpiac és az európai ingatlanpiaci kiegyensúlyozottság mind-mind támogatta az általános gazdasági fellendülésbe vetett hitet. A pénzügyi krízis azonban kiélezte a negatív globális gazdasági trendeket, még valószínűbbé téve az általános visszaesést prognosztizáló 2009-es kilátásokat. A Businesseurope előrejelzése szerint az EU27 éves real GDP-növekedése idén még eléri az 1,4 százalékot, majd 0,4 százalékra csökken 2009-ben, az euróövezet növekedése pedig 1,2 és 0,2 százalékra várható, egy teljes százalékponttal alatta maradva a korábban tervezettnek. A vállalati profitabilitás fokozatos romlását negatív befolyásoló magas nyersanyagárak és az euró erősödése mellett a bővülés lassulása és a rendkívüli pénzügyi turbulencia jelentősen kihat a befektetési kilátásokra. A felmérés a termelékenység stagnálását vagy nagyon csekély bővülését tartja valószínűleg, így az EU27

és az euróövezet állóeszköz-beruházásai és az arra fordított kiadások 2009-ben stagnálni fognak.

Jelen körülmények között az európai munkaerőpiacok fejlődése nem csak megtorpanhat, de a foglalkoztatás csökkenéséhez is vezethet. A felmérés szerint a cégek munkahely-bővítési szándéka, különös tekintettel a gyártói és termelő szektorban, a következő hat hónapra élesen megtorpan. A bérfejlesztések sok tagállamban jelentenek komoly problémát, és negatív befolyásolják a vállalatok munkaerő-felvételi terveit. A felmérésben részt vevő munkaadói szövetségek a foglalkoztatás negatív irányú elmozdulására számítanak az EU27-ben és az euróövezetben – amilyen helyzet 1994 óta nem fordult elő!

### TOVÁBBGYŰRŰZŐ PÉNZÜGYPIACI VÁLSÁG

A pénzügyi válság legutóbbi szakasza óriásira növelte a bizonytalanságot, lejjebb nyomván az eddig is óvatos növekedési kilátások mutatóit. A bankok közötti bizalmatlanság komolyan gátolja a bankközi monetáris piacok fegyelmezett működését, kihatással van a vállala-

lati finanszírozás jövőjére, és kétségessé teszi a monetáris politika valós gazdasági végrehajtását. Noha a központi banktól érkező erőteljes, koncentrált likviditási injekció segítette enyhíteni a feszültségeket, a bankok fizetőképességének biztosítása mind ez ideig nem kapott kellő figyelmet. Az európai üzleti szféra legkomolyabb félelme, hogy bár Európában még nincsen teljes hitelválság, a tétlenség odavezethet. A vállalkozások aggódnak a válság jövőre vonatkozó politikai következményei miatt is, kockázatként említve a túlszabályozást és a protekcionizmus visszatérését. A pénzügyi piacok krízisén túl, a munkabér-fejlesztési nyomás jelenti a növekedést és a foglalkoztatást negatív befolyásoló kockázatot, bár a gazdasági termelés jelenlegi stagnálása enyhítheti a bérek inflálódását a következő hónapokban. Végezetül, bár a gazdasági növekedés megmarad a dinamikus fejlődő Ázsiában és az olajtermelő gazdaságokban, a globális megtorpanásnak és pénzügyi turbulenciának e piacokra gyakorolt jelentősebb hatását sem lehet kizárni. Ez további lefelé mutató kockázatot jelent a fent jelzett 2009-es kilátások tekintetében.

## A BIZALOM HELYREÁLLÍTÁSA A FELLENDÜLÉSHEZ

A gyors cselekvés és a megfelelő megoldások a pénzügyi piacon megjelenő válságra alapvető fontosságúak. A központi bankok egyeztetett kamatcsökkentése októberben azt mutatja, hogy az ECB és partnerei világszerte megteszik a szükséges lépéseket, hogy kilábaljanak a válságból, támogassák a fellendülést és a munkahelyteremtést. A BusinessEurope bízik abban, hogy az Európai Központi Bank a számára lehetséges minden opciót megvizsgál, a gazdasági nehézségek enyhítése és az árstabilitás fenntartása érdekében. A defláció irányába ható trendek megjelenését gyorsítván és a vásárlóerő növelésére a kormányoknak döntő lépéseket kell tenniük az alapvető piaci szegmensek működését segítendő. Különös tekintettel a kereskedelemben, az energia- és szolgáltató szektorban való verseny elősegítésére, ami alacsonyabb árakat eredményez, és hosszú távon tartósan hozzájárul a termelékenység és a foglalkoztatás javításához. A kormányoknak további erőfeszítéseket kell tenniük, hogy a közkiadások és az adórendszer minőségét fejlesszék, ösztönözve a fenntartható kínálati oldal talpra állását, és szorosan fogva a gyeplőt a költségvetési hiányon. Egyes kormányok elég tartalékokat halmoztak fel, és bíznak a piacok önstabilizációjában. A GDP 3 százalékában megállapított

deficitthár azonban továbbra is referencia kell maradjon, kivéve azokat az országokat, ahol az éves növekedési ráta negatív. Továbbá, mivel a demográfiai trendek munkaerőpiacokra gyakorolt negatív hatása 2010-től érezhető lesz, a növekedéshez és konjunktúrához egy sokkal nagyobb mértékű termelékenységi lökésre lesz szükség. A politikai döntéshozóknak továbbra is a szerkezeti reformok és a lisszaboni stratégia keretében egyeztetett növekedés és a munkahelyek teremtésére vonatkozó ajánlások gyors megvalósítása kell iránymutató legyen, hisz továbbra is ez a megfelelő keret az aktuális kihívások kezelésére.

### MEGFELELŐ POLITIKAI LÉPÉSEKRE VAN SZÜKSÉG

A fent említett nehézségek által generált gazdasági bizonytalanság a megfelelő nemzeti és európai válaszlépések gyors végrehajtását igényli a bizalom mielőbbi visszaállítására. Ezért az Európai Munkaadói Szövetség

- sürgeti a tagállamokat egy koordinált európai és globális megközelítés melletti kötelezettségvállalásra;
- sokkal áttekinthetőbb és jobban koordinált piaci felügyeletet szorgalmaz: a betétek biztosítása és a segélyek felügyelete érdekében;

– mérlegelni javasolja az eszközökre vonatkozó valós értékalapú elszámolás szabályainak felülvizsgálatát, olyan esetekben, amikor a piaci likviditás megszűnt, és hitelminősítő intézetekre vonatkozó szabályok adaptálását, elkerülve az érdek-összefonódást;

– e pillanatnyi gazdasági helyzetben az EU általános rugalmassága, alkalmazkodóképessége attól függ, hogyan tudja fenntartani a vállalatok finanszírozáshoz való hozzáférését, különös tekintettel a kis- és középvállalkozásokra. Az EIB pénzügyi programjai fontos eszközök lehetnek ezen cél elérésében.



A Brüsszeli Híradó összeállítást szerkeszti:  
**Lotos Adrienn** állandó képviselő

**MGYOSZ Brüsszeli Iroda**  
La Valette  
289, Avenue d'Auderghem  
B-1040 Brussels  
**Tel./fax:** (+32) 2 648 09 38  
**E-mail:** info@mgysz.be

# BRÜSSZELI RENDEZVÉNYAJÁNLÓ

## „Energia- és fenntartható fejlődés politika az EU külső támogatási programjaiban ható fejlődés politika az EU külső támogatási programjaiban”

*A 2008. november 25-én Brüsszelben megrendezendő európai szintű szeminárium az energiaszektor azon vállalatainak szól elsősorban, melyek érdeklődnek az EU-finanszírozású, harmadik országokban megvalósítandó szolgáltatási tendereken való részvétel iránt.*

Az egynapos szeminárium az energiaszektor azon vállalatainak szól, melyek érdeklődnek az uniós finanszírozású, harmadik országokban (Törökország, Horvátország, Ukrajna, a Balkán államai, Moldova, Fehéroroszország, a kaukázusi köztársaságok stb.) megvalósítandó szolgáltatási tendereken való részvétel iránt (EuropAid pályázati keretek). A tenderekre a pályázás általában konzorciumi formában, más tagállamok vállalataival együttműködve történik. A szeminárium elsősorban a tág értelemben vett energiaszektorhoz kapcsolódó szolgáltató és tanácsadó vállalatoknak szól. Emellett hasznos lehet minden olyan cég számára, amely az energiaipar infrastruktúrájával, pénzügyi rendszerével, oktatással és képzéssel, informatikai rendszerével, jogi szolgáltatásnyújtással stb. foglalkozik, és érdeklődik a fent említett országokban megvalósítandó tenderek iránt. Magyar vállalatokon kívül külföldi cégek is képviseltetik magukat a rendezvényen.

A szeminárium munkanyelve az angol. A részvételi díj 165 euró. Az összeg nem tartalmazza a szállás- és utazási költségeket. Jelentkezés és további információ: [www.sectorseminars.eu](http://www.sectorseminars.eu) és MGYOSZ Brüsszeli Iroda: [info@mgysz.be](mailto:info@mgysz.be), +322.648.09.38.



### VERSENYKÉPESSÉG VAGY FELZÁRKÓZTATÁS?

■ E két orientáció között kell meghatározni az Európai Unió jövőbeli támogatási politikájának irányát. A piaci szereplők nyilvánvalóan a versenyképesség és az innováció fontosságát hangsúlyozzák, míg a köz- és a szociális szféra a felzárkóztatást tartja elsőbrendűnek. Kizárja-e egymást ez a két irányzat, összehangolható-e a két cél, és ha igen, vajon hol van az egyensúly? Egyértelmű, hogy Európának fel kell vennie a versenyt az Egyesült Államokkal és az egyre gyorsuló ütemben növekedő ázsiai gazdaságokkal. Ezért erősíteni kell az európai gazdasági központok (úgynevezett „magterületek”) innovációs készségét, támogatni kell a K+F ráfordításokat, ezzel együtt erősíteni kell a felsőoktatási kutatási potenciált és az egyetemek piaci orientációját. Az ilyen típusú támogatások földrajzi értelemben Európa legfejlettebb területein érnek célba, vagyis London térségétől a Ruhr-vidéken és Saar-vidéken keresztül lefelé húzódó, egészen az észak-olaszországi ipari centrumokig lenyúló vidékek lesznek a kedvezményezettek. Vagyis kelet-európai szemmel ez azt jelenti,

# Mit támogasson az EU?

*A Brüsszelben októberben megrendezett „Open days” rendezvénysorozat társszervezőjeként is fellépő képviselőt, Harangozó Gábort az európai regionális alapok jövőjéről kérdeztük. Harangozó Gábor az Európai Parlament szocialista frakciójának tagjaként a Regionális Fejlesztési Bizottság tagja, póttag a Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Bizottságban, valamint az Amerikai Egyesült Államokkal fenntartott kapcsolatokért felelős küldöttség tagja, továbbá az EU–Ukrajna Parlamenti Együttműködési Vegyes Bizottságba delegált küldöttségi képviselő.*

hogy a legfejlettebb high-tech központok további fejlesztését támogatjuk, mások mellett a magyar adófizetők és vállalatok hozzájárulásaiból. A felzárkóztatás eszméje az előbbiekkal ellentétesen egy egységes szociális Európát támogat, vagyis a szociálisan és gazdaságilag elmaradott területek felzárkóztatására összpontosít. Ezek elsősorban az új csatlakozó államok területei, valamint a déli és északi perifériák.

### ÖSSZEHANGOLHATÓ-E A KÉT VÉLEMÉNY?

Álláspontom szerint igen. Az elmaradt területek felzárkóztatása ugyanis piacot, keresletet, igényeket és lehetőségeket teremt. Az új összekötő úton elérhető körzetközpontban már a falusi lakosság is vállalhat munkát, frissítheti a helyi munkaerőpiacot, célterületté válik gazdasági, ipari fejlesztésekhez. A fejletlen területek közműberuházásai a modern technológiák, következképp a fejlesztések fogadói. Vagyis a felzárkóztatás elsősorban az égető és súlyos szociális problémáinkat kezeli, másodsorban pedig a versenyképességet is szolgálja. Véleményem szerint tehát a versenyképességet elsősorban kedvező adópolitikával kell támogatni, míg a támogatásoknak inkább a felzárkóztatást kell célozniuk. Természetesen a jelenlegi rendszernek is vannak hibái. Sajnos vannak olyan kistérségek, melyek akár fejlődési pólusok

közelsége ellenére sem tudnak pályázati úton hozzájutni a forrásokhoz, az elégtelen szakmai bázis, a saját erő hiánya miatt. Képmutatás és rövidlátás lenne az itt élőket magukra hagyni, mondván, nem tudnak élni a felkínált lehetőségekkel. Legutóbbi, nagy többséggel elfogadott parlamenti jelentésemben pontosan erre a problémára kerestem a választ egy új fejlesztési alap felállításával, mely elkülönített forrásokat szolgáltat a leghátrányosabb kistérségeknek, más felzárkóztató intézkedések mellett. A klasszikus értelemben vett „hivatali” munka mellett szükségét érzem annak is, hogy részesei, alakítói legyünk az európai sokszínűségnek. Mint Dél-Dunántúliért felelős képviselő, kötelességemnek éreztem a Pécs 2010 Európa Kulturális Főváros Program felkarolását. Bár a program körül sok negatív hír lát napvilágot, egyedülálló összefogással sikerült megteremtünk a Say Pécs 2010 rendezvény hátterét, ahol pécsi és dél-dunántúli művészek és borászok mutathatták be a régiót és az ott élő emberek kultúráját, sokszínűségét. A rendezvény időzítése nem a véletlen műve, a Régiók hete (Open days) alatt mintegy 15 ezer regionális és turisztikai szakembernek volt lehetősége meglátogatni az európai parlamenti megnyitót és a rendezvénysátrat, így Európa legtávolabbi szegletébe is eljuthatott kulturális fővárosunk híre.



# Informatika a környezetvédelemben

2008. szeptember 24-én hazánk különböző településein működő vállalkozások képviselőiben 78 környezetvédelmi szakember, illetve érdeklődő gyűlt össze az MGYOSZ Környezetvédelmi Bizottsága által szervezett szakmai napon.

■ A 90-es években lezajlott gazdasági és napjainkban a hazai környezetvédelmi szabályozás jelentős adatszolgáltatási kötelezettséget ró a gazdasági szereplőkre. Annak ellenére, hogy az MGYOSZ Környezetvédelmi Bizottsága szakértőinek meggyőződése és határozott véleménye, hogy az adatszolgáltatási kötelezettség egyszerűsítése elkerülhetetlen, szükségesnek tartja, hogy az érintett vállalkozási kör az adatszolgáltatási kötelezettségét minél egyszerűbben és egy megfelelő informatikai háttértámogatással tudja teljesíteni.

A Miként szabadulhat meg jelentős mértékben a jogszabályokból adódó adminisztrációtól, avagy a környezetvédelmi tevékenység informatikai támogatása című rendezvény délelőttjén az Innotransz Mérnöki Iroda Kft. előadásában a környezetgazdálkodás informatikai alapjaival ismerkedhettek meg az érdeklődők. A hatályos környezetvédelmi jogszabályok jelentős adminisztrációs terhet róhatnak szinte valamennyi gyártó, termelő vállalkozásra. A gyártási folyamatok során elkerülhetetlenül termelődő hulladékkal, illetve egyéb potenciálisan káros anyaggal történő elszámolás akár több hétig is eltarthat egy 2–3 fős csapatnak. A munka dandárját az adatbányászat teszi ki: sok esetben több ezer oldalnyi papírt kell átnézni, az adatokat elektronikusan rögzíteni és rendezni. Ahol nagy mennyiségű adat rendezéséről van szó, ott mindenképp helye van az informatikai megoldásoknak.

Ezen a téren igazi áttörést jelent a szakmai nap keretében bemutatott EnWizard szoftver. A rendszer szinte minden területet érintő funkciókészlete, komplexitása lenyűgöző! Nemcsak a hulladékgazdálkodás, a vízgazdálkodás vagy éppen a levegőtisztaság védelméhez kapcsolódó adminisztrációs terheket



csökkenti jelentős mértékben, hanem technologiaelemző modulja révén hozzájárul a hulladéktermelés, illetve nyersanyag-felhasználás csökkentéséhez. A rendszer könnyen illeszthető mérőberendezésekhez, így például egy kémény károsanyag-kibocsátását valós időben rögzíti és feldolgozza a szoftverben – utólagos adatbevitelre nincs szükség. A délelőtti programban a szoftver továbbfejlesztett változatát is bemutatták, mely hulladékkezelő vállalkozások számára kínál jelentős hatékonyságnövekedést és versenyelőnyt. Az új EnWizard 2 már igazi ágazatspecifikus vállalatirányítási rendszerre nőtte ki magát, amely behatározza a vállalkozást, mint az idegrendszer a testet, egy helyre gyűjtve, rendszerezve minden információt. Azokból szükség esetén egy gombnyomásra elemzéseket készít, Sz-jegyeket, bejelentéseket nyomtat, szállítási feladatot optimalizál, vagyis pénzt és időt spórol.

Délután hazánk egyik legjelentősebb járműipari vállalata, a Rába Holding Nyrt. mutatta be környezetvédelmi tevékenységét. A cégcsoport már közel 8 éve az EnWizard környezetgazdálkodási információs rendszerrel tesz eleget adatszolgáltatási kötelezettségének – a zöldhatóság nagy meglepedésére. Még nagyobb sikert aratott Gärtner Szilvia közvetlen és „életszagú” előadása, melyben a közel 5000 főt foglalkoztató DENSO Gyártó Magyarország Kft. környezetvédelmi tevékenységének múlt-

ját és jelenét, illetve annak az EnWizard szoftverrel végzett informatikai támogatását mutatta be. A cég nyár vége óta alkalmazza az EnWizard rendszert, amelyet – mint az előadásból kiderült – öt másik környezetgazdálkodási információs rendszerrel történő összehasonlítást követően választottak ki és vezettek be.

A két gyáriási be- mutatóját követően az iData Kft. mutatkozott be. A GPS alapú járműkövetési technológiát fejlesztő, illetve forgalmazó vállalkozás az EnWizard 2 rendszer fontos komponensét adja: az általuk gyártott, kiváló ár-érték arányú eszköz biztosítja az információt a szállító járművek feladatainak optimalizálásához. Az iTrack rendszer valós időben jelzi a járművek pozícióját, sebességét, üzemanyag-fogyasztását és még tucatnyi más jellemzőjét, mellyel a hulladékkezelők járműparkja tökéletesen ellenőrzés alatt tartható.

A nap végén mutatkozott be a Balaton Recycling Kft., amelynél az új generációs EnWizard 2-t vezetik be. A mindenki által jól ismert áruházakat üzemeltető Tesco Global Zrt. kizárólagos hulladékkezelője az innovációt tartja a siker egyik legfontosabb tényezőjének, így elsősk között döntött az EnWizard 2 rendszer bevezetése mellett. A cég szintén az elsősk között vezette be szállító járművein a beépített mérlegelőrendszert, melynek segítségével a jármű azonnal, helyben tudja lemérni a felrakodott hulladék tömegét. A mérési adatok szinte azonnal bekerülnek az EnWizard 2 rendszerbe – bárhol járjon is az autó az országban vagy éppen a világban. A rendszer az adatokat feldolgozza, és bizonylatokat, elemzéseket készít belőle.

*Dzubay László  
környezetvédelmi és infrastrukturális  
igazgató*



## Klaszterek fejlődése Magyarországon

**Magyarország számára komoly kitérés lehetőségét jelent az innovációvezérelt, tudásalapú gazdaság kialakítása. Bár az ehhez szükséges hazai innovációs rendszer az elmúlt években gyökeresen átalakult, a világ fejlett országaihoz képest még jelentős hátrányt kell ledolgoznunk a kutatás-fejlesztés, a kutatási eredmények üzleti hasznosítása s különösen a vállalati innováció területén (főleg a kisvállalkozói szektorban).**

■ A K+F ráfordítások GDP-hez viszonyított aránya Magyarországon évek óta 1 százalék alatti, ami messze elmarad az Európában kívánatos 3 százaléktól. Ezen belül is a ráfordítások több mint kétharmada az állami szektorban (egyetemek, kutatóintézetek) jelenik meg, s csupán egyharmad származik a versenyszférából. A magánszektorban mindössze néhány száz vállalat folytat K+F tevékenységet, s a vállalati K+F ráfordítások nagyon kevés cégre koncentrálnak. Az okok közé sorolható, hogy fejletlen az innovatív kis- és közepes vállalkozások megerősödését szolgáló vállalkozásfejlesztési és technológiai inkubáció, nincsenek megfelelő mechanizmusok a kockázati tőke innovatív vállalkozásokba tereléséhez, és az oktatási rendszer sem támogatja (képzett szakemberekkel) megfelelő mértékben a vállalkozások innovációs tevékenységét, valamint a növekvő vállalkozói közterhek sem kedveznek az innovációvezérelt GDP-növelésnek. Az egyetemi, akadémiai kutatások eredményei nehezen tudnak megjeleníteni a gazdaságban, mivel fejletlenek és hiányosak a kutatóhelyeket és a vállalkozásokat összekapcsoló intézményi, hálózati struktúrák, szolgáltatások. A kutatóhelyekről, egyetemekről „kiperdülő” spin-off vállalatok száma kevés, és azok általában nehezen jutnak tőkéhez a bonyolult támogatási rendszer és túlzott garanciális elvárások, illetve a rosszul

tervezett, gyenge nyereségességi kilátások miatt. A nemzetközi tapasztalatok is azt mutatják, hogy e problémák orvoslása elsősorban a vállalkozások nagyobb megtérülési kockázatu technológiai fejlesztésének támogatásával, illetve az egyetemek, kutatóintézetek és a vállalkozások innovációs célú együttműködéseinek ösztönzésével lehetséges. A cél, hogy a magyar vállalkozók közül mind többen vegyenek részt tudásintenzív munkahelyek létrehozásában; a tudás ne maradjon az egyetemek és a kutatóintézetek falai között.

Az innováció csomópontjai elsősorban azok a nagyvárosok, amelyek egyetemekkel, kutatóintézetekkel rendelkeznek. Jól ismert a K+F aktivitás erőteljes területi koncentrációja is: pl. a K+F ráfordítások vagy a szabadalmak mintegy kétharmada Budapesthez és az agglomerációjához köthető. A megfelelő volumenű és színvonalú egyetemi, kutatási kapacitások mellett azonban a gazdasági potenciál megléte, a nemzetközi versenyben helytállni képes nagy- és/vagy multinacionális vállalatok mellett a kis- és közepes vállalkozások nagy létszámú jelenléte, részvétele elengedhetetlen a sikerhez.

A kormány a Pólus Programtól azt várja, hogy a vállalkozások a hálózatosodás és klaszteresedés, valamint a kutatói és az egyetemi szférával való kooperáció révén elérjék azt a méretet, amely az európai szintű versenyképességhez szükséges és

a magas hozzáadott értékű, exportorientált tevékenységek erősödésén keresztül jelentősen növelik az egész magyar gazdaság versenyképességét. A források felhasználásával pólusstratégiákat dolgoztak ki 2006 folyamán, illetve pólusirodákat állítottak fel a stratégiaalkotás és a későbbi implementáció koordinálására. A Nemzeti Fejlesztési Ügynökség az elkészült pólusstratégiákat 2007 folyamán értékelte. Ennek során megállapította, hogy a programban a vállalkozásfejlesztést erősíteni szükséges a klaszteresedés tudatos fejlesztésével. A klaszterek fejlődése, valamint a kormány és a vállalkozások közötti információáramlás fenntartása érdekében 2007 novemberében megalakult a Pólus Program Iroda. A hét régióközpontban található kihelyezett irodák közvetlen kapcsolatban állnak a régió klasztereivel. A kialakuló párbeszéd révén a regionális irodákban dolgozó „hálózati brókerek” közreműködésével próbálják elérni, hogy a klaszterben, hálózatban együttműködő vállalkozások minél egyszerűbben, a klaszterben történő kooperáció jellegének megfelelően tudják lekövetni az egyes Operatív Programok forrásait. A klasztermozgalmak támogatása, a magyar klaszterek láthatóságának növelése érdekében 2008. május 22-én megalakult a Magyar Klaszterek és Hálózatok Szövetsége (MKHSZ). A szövetség érdekvédelmi, -egyeztető, -képviseleti, -közvetítő tevékenységet lát el. Az MKHSZ 13 alapító taggal jött létre. Működése során egy erős, nagyszámú, multidiszciplináris tagbázisra épített olyan szolgáltatásomagot kínál a Magyarországon működő klasztereknek, hálózatoknak, melyek európai uniós szinten is látható, nemzetközi együttműködések kialakítására is képesek együttműködésként válnak, és versenyképes termékekkel elfoglalják helyüket a világ új piacain.

Első lépésként, együttműködésben az Europa Intercluster szervezettel, a szövetség tagjai számára lehetőséget biztosít arra, hogy megjelenjenek, valamint saját workshop keretében előkészítsenek tematikus, európai klaszter-együttműködéseket a novemberben, Párizsban megrendezésre kerülő Intercluster 2008 rendezvényen. A rendezvény kapcsán bővebb információt a [www.intercluster.eu](http://www.intercluster.eu) honlapon, valamint az MKHSZ-en keresztül kaphat.

Szekeres György főtákar  
Magyar Klaszterek és Hálózatok  
Szövetsége

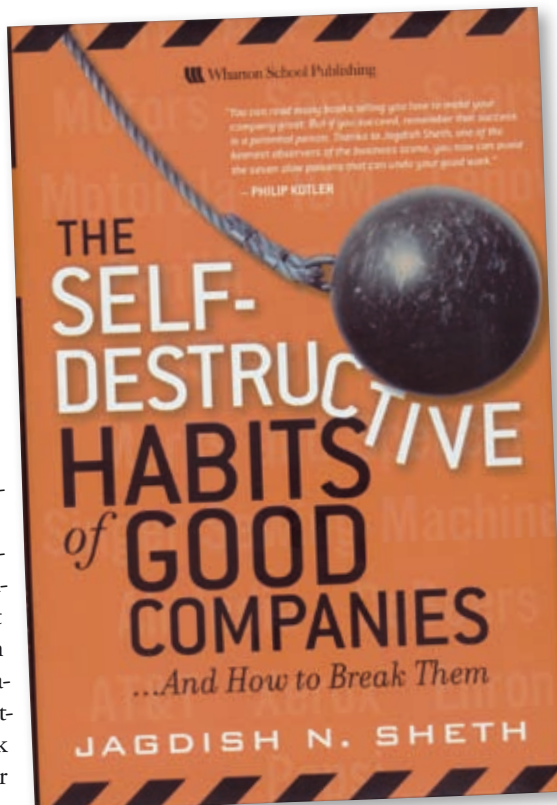
Jagdish N. Sheth

## The Self-destructive Habits of Good Companies ...And How to Break Them (Jó cégek önpusztító szokásai ...És hogyan törhetőek meg)

Pearson – Wharton School Publishing, 2007

*A cég vezetőjének küldetése, hogy kialakítsa az elvárásokat, a menedzsmenté, hogy megvalósítsa azokat. A menedzsment tökéletesen képes arra, hogy meggyökeresítsen szokásokat, jókat és rosszakat egyaránt. Igazi változások csak attól a vezetőtől várhatók, akinek elegendő hatalma van kezdeményezni azokat. (A könyvből)*

■ A bölcs tanítással szolgáló, az üzleti üdvözülés igaz útját kínáló menedzsmentszakkönyvből annyi van ugyebár, mint ígéretből választások idején. Az igazán jó menedzsmentkönyv viszont majdnem olyan ritka, mint a megtartott ígéret. Ez nem is csoda. Azóta, hogy Szun-ce két és fél ezer éve megírta a stratégia első ismert alapművét (A hadviselés tudománya), már mindent sokszorosán leírtak, ami általánosságokban jól használható útmutatással szolgálhat a cégvezetéshez. Tény az is, hogy az utóbbi évtizedekben erőteljesen terebélyesedő üzletággá vált a menedzsmenttudományok árusítása, főként tanácsadási szolgáltatások révén, de szakirodalomként is. A „hogyan hajózzunk sikeresen viharban” című általános útmutatásokat tehát már bőven kimerítettek, beleértve az ilyen bölcsességek új köntösbe csomagolását is. Akkor meg mire ez a könyv? Nos, ez tényleg megérdemli a figyelmet, mert a tanulságokat, amelyeket kínál, olyan, a gazdasági élet gyakorlatából vett példákban vonja le a számunkra, amelyek azokat valóban hitelessé és meggyőzővé teszik. A gyakorlatból vett példák felsorakoztatása is régi eszköz, ám nem igazán meggyőző, ha nem ismerjük a céget, amelynek esetéből tanulunk lehet, a gazdasági környezet konkrét viszonyait, amelyben történt vele, ami történt. Itt viszont a szerző túlnyomó részben olyan cégek példáit, tanulságait tárja elénk, amelyeket ismerünk, tudjuk, hogy képesek voltak az élvonalba beverekedni magukat, s ott kiemelkedően erős pozíciókat tartani. Így nagyon is tanulságos, hogy milyen stratégiai hibákat követtek el, amelyekkel igen számottevő, némelyiküknél végzetes bajba sodorták magukat. Ennél még tanulságosabb, hogy hogyan lehet ezt elkerülni. Ezekről szól ez a könyv.



A szerzőről a fűszöveg elmondja, hogy világszerte elismert szaktekintélye a témakörnek – a Pearsonnak pedig nyugodtan hihetünk, hiszen a világ egyik legnevesebb gazdasági szakkönyvkiadója. Sheth előszavában vázolja, hogy kutatásokat végzett annak feltárására, vajon cégeknek, amelyek kiemelkedően nagyok és sikeresek voltak a fénykorukban, mi okozhatta a bukását. Ez világos megállapításra vezetett: a jó cégek akkor kerülnek bajba, midőn képtelenek lesznek együtt változni a külső környezetük jelentős változásaival, vagy különös módon nem hajlandók erre. Ennek oka pedig, hogy a csúcson – és olykor már az oda vezető úton – olyan szokásokat engedtek meggyökeresíteni maguknál, amelyek lerombolták a változtatási képességüket és/vagy hajlandóságukat.

A kötet azt a hét önpusztító szokást

mutatja be alaposan, amelyeket a legfontosabb elkerülni. Sheth kiemeli, hogy szerinte a legtöbb cég örökre fenn tud maradni, ha képes felismerni és kivédeni az ilyen szokásait, s még inkább, ha megfelelő eszközökkel meg tudja előzni azok kialakulását – ezeket pedig meg lehet valósítani. Ebben létfontosságú, hogy a cégnek kiemelkedően jó vezetése legyen, amely mozgósító erejű jövőképet ad, ugyanakkor józanul számol az azt fenyegető veszélyekkel, a környezet állandó változásaival, és módszeresen véd az önpusztító szokásoktól. A hét önpusztító szokás: ❖ Tagadás – a fenyegető valóság elutasítása ❖ Arrogancia – amikor a cég múltbéli kiemelkedő teljesítménye azt a tévhitet kelti a vezetésben, hogy nincs mit félniük a jelentől ❖ Ön-elégültség – főként olyan cégek betegsége, amelyeket külső körülmények segítettek kiemelkedően jó pozícióba, és abban bíznak, hogy ez továbbra is így lesz ❖ Függetlenség a saját kompetenciától: a cég túlzott mértékben hagyatkozik a bizonyos területeken, (rész)tevékenységekben szerzett kompetenciájára – pl. minden ereje a speciális értékesítési hálózatában van –, és ez sérülékennyé teszi külső változások esetén ❖ Rövidlátás a verseny fenyegetéseinek felismerésében ❖ Méretmegszállottság – a nagyra nőtt cég sokat fogyaszt, és ehhez képest keveset termel ❖ Belső feltagolódás, belső harcok.

A bemutatott hibák olykor égbekiáltóak – például a General Motors japán versenytársai iránti lenézésből engedte, hogy dilerei japán autókat áruljanak, ezzel feladta addigi döntő előnyét, a hálózatot. A szükséges korrekciók olykor szintúgy drasztikusak – például az önpusztító szokás megtöréséhez gyakran kívülről kell hozni új cégvezetőt.

Dr. Osman Péter

# HIRDESSZEN ÖN IS LAPUNKBAN!



## TALÁLKOZZON HAVONTA AZ ORSZÁG VEZETŐ ÜZLETEMBEREIVEL A MAGYAR GYÁRIPAR HASÁBJAIN!

A vállalkozókat érintő aktuális témák bemutatása mellett hirdetéseivel olyan közönséget érhet el, mely erősítheti versenyképességét.

- Terjedelem: A4
- Formátum: minimum 20 oldal
- Példányszám: 5000 db
- Megjelenés: évente tíz alkalommal

### HIRDETÉSEL KAPCSOLATOS INFORMÁCIÓK:

#### MAGYAR GYÁRIPAR

Lovas Gábor

**Telefon:** 36 (30) 652-7273 **Telefon:** 36 (1) 269-2227

**Fax:** 36 (1) 474-2063 **E-mail:** lovas@mgyosz.hu

#### A MAGYAR GYÁRIPAR HIRDETÉSI ÁRAI

Megjelenés száma	1/1 színes	1/2 színes
1	100 000 Ft	60 000 Ft
2	195 000 Ft	117 000 Ft
3	285 000 Ft	171 000 Ft
4	370 000 Ft	222 000 Ft
5	450 000 Ft	270 000 Ft
6	525 000 Ft	315 000 Ft
7	585 000 Ft	351 000 Ft
8	635 000 Ft	381 000 Ft
9	685 000 Ft	411 000 Ft
10	725 000 Ft	435 000 Ft

Az árak az áfát nem tartalmazzák!

Az árak az MGYOSZ tagjaira vonatkoznak.

Nem MGYOSZ-tagok számára a felár +20%