



# MAGYAR GYÁRIPAR

A Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének lapja

LIII. ÉVFOLYAM, 2013. 7. SZÁM



## Két húzóágazat, egy elnök

Gál Pál Zoltán, a VIMOSZ új vezetője a vendéglátásról és a turizmusról

**Kelet-közép-európai  
üzleti csúcs Budapesten**

3. oldal

**Az MGYOSZ három alelnöke  
a növekedési kilátásokról**

7-8. oldal

**Szigorúbb szankciók  
a késedelmes fizetésnél**

16. oldal

## TARTALOM

## FÓKUSZBAN

- KEK-üzleti csúcs Budapesten . . . . .3  
 A recesszió véget ér – de milyen gazdasági fejlődés jön ezután? . . . . .4  
**KÖRKÉRDÉS:** Mi kell ahhoz, hogy egyre több ágazat növekedési pályára álljon Magyarországon? . . . . .7  
 Versenyképességi rangsor: az EU-ban a 24. helyen vagyunk . . . . .9

## CÍMLAPINTERJÚ

- Új elnök a VIMOSZ-nál (Gál Pál Zoltán) . . . . .10

## NAPIRENDEN

- Elvitte a válság a vállalkozókedvet . . . . .13  
 NGTT: egyeztetés a 2014-2020 közötti EU-források felhasználásáról . . .14  
 Hibás munkavállalói döntések és vállalati katasztrófák . . . . .15  
 Július 1-jétől célszerű időben fizetni! . .16

## EURÓPAI UNIÓ

- Az Európai Bizottság díjazni fogja az „innováció fővárosát” . . . . .17  
 Brüsszel bírálja a magyar e-útdíjat . . .18

## KÖNYVJELZŐ

- Így működnek a keselyű befektetők . .20

## A MAGYAR GYÁRIPAR

## az MGYOSZ hivatalos havilapja

Kiadja a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége

## Szerkesztőség:

Budapest, Kossuth L. ter 6–8.

**Telefon:** 06 (1) 474-2041

**E-mail:** mgyosz@mgyosz.hu

**Internet:** www.mgyosz.hu

**Layout:** Abonyi Brigitta

**Fotó:** Vámos Judit

**Hirdetésfelvétel:** klajko@mgyosz.hu

**Telefon:** 06 (1) 474-2041

**ISSN: 1219-6193**



**Dr. Futó Péter,**  
az MGYOSZ elnöke

„Hatékony megoldás lehet az összehangolt, kormányzati szinten koordinált K+F+I programok elindítása is”

## Ébresztő! Irány az innováció!

Magyarország jelenleg csupán a bruttó hazai termékének (GDP) nagyságrendileg 1 százalékát fordítja K+F+I projektekre, míg az EU átlaga 1,9 százalék, az USA-é pedig 3 százalék feletti. Az EU ugyan célul tűzte ki, hogy 2020-ra elérje az Egyesült Államok szintjét, a jelenlegi folyamatokat nézve azonban ennek megvalósulása kétségesnek látszik. Látható tehát, hogy nem kifejezetten magyar problémáról van szó. Az Európai Bizottság által közzétett kutatási eredmények szerint például a vezető európai nagyvállalatok K+F+I befektetései a következő időszakban egyre inkább eltolódnak Kína, Japán, India, az Egyesült Államok és az Unión kívüli európai országok felé (Svájc, Norvégia), ez pedig tovább nehezíti az Unió egyébként kétségkívül ambiciózus terveit.

Rátérve a hazai helyzetre, két komoly problémát láthatunk. A K+F+I szektor számára nyújtott központi költségvetési támogatások 2012-es megszüntetése, vagyis a Kutatási és Technológiai Innovációs Alapból történő forráskivonás nehéz helyzetbe hozta a vállalkozásokat. Sok esetben olyan innovatív hazai cégek, melyek nem rendelkeztek megfelelő tőkével, kénytelenek voltak beszüntetni tevékenységüket, vagy külföldön próbáltak érvényesülni. A másik probléma a hitelkínálat szűkülése: 2008 óta a vállalati hitelállomány mintegy 1000 milliárd forinttal csökkent. Szerencsére az elmúlt időszakban biztató jeleket is láthatunk. A nemrég elfogadott 7 éves uniós költségvetésben kiemelt szerepet kap az európai K+F+I szektor, aminek értelmében a támogatások közel 8 százalékát fordíthatják majd ilyen jellegű tevékenységekre. A kormány által nemrég bejelentett Nemzeti Kutatásfejlesztési és Innovációs Stratégia pedig remélhetőleg döntő fordulatot jelent majd ebben a kérdésben, hiszen a tervek szerint az évtized végére Magyarországon a kutatás-fejlesztésre fordított összeg a GDP 1,8 százalékra kell, hogy emelkedjen.

Az MGYOSZ véleménye szerint kifejezetten hatékony megoldás lehet az összehangolt, kormányzati szinten koordinált K+F+I programok elindítása is, hiszen ez biztosítaná a kevés rendelkezésre álló forrás hatékony allokációját. Azt gondolom, láthatóak biztató jelek, de ha nem ébredünk időben, félok, hogy hosszú távon az egyik legjelentősebb, a versenyképességünk szempontjából is nélkülözhetetlen, magas hozzáadott értékkel bíró terület lehetetlenül el, amit egyszerűen nem engedhet meg magának Magyarország.

## KEK-ÜZLETI CSÚCS BUDAPESTEN

**Kelet-közép-európai üzleti csúcstalálkozó színhelye lesz Budapest szeptember 24-én, mely az MGYOSZ szervezésében, a Közép-Európai Kezdeményezés támogatásával valósul meg. Magyarország 2013. január elsejétől a KEK soros elnöke.**



A budapesti Nemzetközi Üzleti Fórumra, melyet a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége szervez, a magyar KEK-elnökségi év keretében kerül sor. Az eseményre meghívást kapott a 18 KEK-ország (közép-európai és balkáni országok) munkaadói szervezeteinek elnöke, valamint nagyvállalati vezetőkől álló delegációjuk.

A nemzetközi Üzleti Fórum egyik célja, hogy átfogó képet adjon a KEK régióban megtalálható üzleti lehetőségekről és a gazdasági környezetről. Az esemény másik célkitűzése a 18 KEK-ország munkaadói szervezetei közötti szorosabb kapcsolat és jobb együttműködés elősegítése. Az Üzleti Fórum három kiemelt témája: a közlekedés, a környezetipar és a kreatív iparágak. A rendezvény közös ebéddel zárul a csúcstalálkozón részt vevő gazdasági miniszterekkel.

*A jövő fejlesztési irányai: makrogazdasági stratégiák* címet viselő nemzetközi üzleti fórumon a tervek szerint Giovanni Caracciolo di Vietre, a KEK főtítkára, dr. Futó Péter, az MGYOSZ elnöke, Markus Beyrer, a BUSINESSEUROPE főtítkára, Jean-Marc Peterschmitt, az EBRD ügyvezető igazgatója, Cséfalvay Zoltán, a Nemzetgazdasági Minisztérium államtitkára és Pröhle Gergely, a Külügyminisztérium helyettes államtitkára is beszédet mond. Lesz előadás arról, milyen fejlődési tendenciák léteznek a közlekedésben, a környezetiparban és a kreatív iparágakban. Az üzleti csúcstalálkozó a tervek szerint közös nyilatkozattal zárul, melyet a KEK

GYOSZ vezetői írják alá. A rendezvény záróebéddel fejeződik be, ahol üdvözli a résztvevőket Varga Mihály nemzetgazdasági miniszter.

Mint ismeretes, 2013 elejétől Magyarország látja el a Közép-európai Kezdeményezés (angolul: Central European Initiative, CEI) soros elnöki funkcióját, július 1-jétől pedig hazánk a visegrádi csoport soros elnöke is. A KEK a kelet-közép-európai országok rendszerváltása után 1989-ben Ausztria, Olaszország, Magyarország és Jugoszlávia kezdeményezésére jött létre. Ma már 18 tagot számlál. Kormányközi fórum, a tagok közötti párbeszéd, együttműködés és koordináció kereteit kívánja megteremteni a politika, a gazdaság és a kultúra területén. A szervezet legfőbb célja, hogy az európai integráció érdekében erősítse a regionális együttműködést a Balti-tenger, az Adriai-tenger és a Fekete-tenger közötti térségben. Munkáját különböző munkacsoportok és szakértői csoportok keretében, a trieszti Titkárság koordinálásával végzi.

A KEK keretében folyó regionális kooperációnak nagy hatása lehet az Európai Unió nyugat-balkáni bővítésére. A KEK kapcsolódási pontot jelent az EU Balti-tengeri és Duna-stratégiája által érintett országok számára, és további hasonló kezdeményezések összekötője lehet. Emellett a szervezet kedvezően hat a térségben kibontakozó gazdasági és fejlesztési együttműködésre is. Magyarország elnöksége e folyamat fejlődéséhez járulhat hozzá.

MGY

### A KEK TAGJAI

Albánia  
Ausztria  
Belorusszia  
Bosznia és Hercegovina  
Bulgária  
Cseh Köztársaság  
Horvátország  
Lengyelország  
Magyarország  
Macedónia  
Moldova  
Montenegró  
Olaszország  
Románia  
Szerbia  
Szlovákia  
Szlovénia  
Ukrajna

A rendezvény főtámogatója:



## A recesszió véget ér – de milyen gazdasági fejlődés jön ezután?

A gazdaság minden szereplőjét izgatja, merre megy a nemzetközi és a magyar gazdaság, milyenek a növekedési esélyek, s a 2014-re vonatkozó kilátások. Az előrejelzések, értékelések némileg eltérnek egymástól. Ám a független kutató intézetek prognózisai ezúttal is borúlátóbbak, mint a gazdasági miniszteré. A vélemények, előrejelzések közül most hármat közlünk.

### OECD: JAVULÓ KILÁTÁSOK

Javulnak a fejlett országok gazdasági kilátásai – állapítja meg a Gazdasági Együttműködési és Fejlesztési Szervezet (OECD) legfrissebb gazdasági előrejelzésében. Számos nagy feltörekvő országban lassult ugyan a gazdaság bővülése a Fed monetáris enyhítésének visszavonásával összefüggő aggodalmak miatt, ám ez csupán azzal jár, hogy világ GDP-jének növekedése lomalha marad. A szervezet várakozásai szerint az USA halad majd a élen növekedésben, 2013-ban 1,7 százalékkal bővíülhet a GDP-je, annak ellenére, hogy az OECD májusi előrejelzésében még 1,9 százalékos pluszt jósolt. A brutális monetáris enyhítésnek és állami költelekezésnek köszönhetően Japán éppen-hogy csak lemarad az USA mögött: a három hónappal ezelőttivel megegyező prognózis szerint 1,6 százalékkal emelkedhet a GDP-je. Az elmúlt években adósságválságával küszködő eurózána két élharcosa, Németország és Franciaország növekedési előrejelzését javította az OECD. Az előbbiét 0,4 százalékról 0,7 százalékra, az utóbbiét 0,3 százalékos visszaesésről 0,3 százalékos bővülésre módosították.

### EU: NÖVEKEDÉS AZ EURÓ-ÖVEZETBEN, S AZON KÍVÜL IS

Kilépett a recesszióból az euróövezet és az Európai Unió, miután mindkét csoport GDP-je 0,3 százalékkal nőtt a második negyedévben az előző három hónaphoz képest – közölte az Eurostat, az EU statisztikai hivatala augusztus közepén előzetes számként.

Éves összevetésben az eurózónában 0,7 százalékos, az EU egészében pedig 0,2 százalékos volt a visszaesés a június végével zárult három hónapban.

Az idei első negyedévben 0,1 százalék, a tavalyi utolsó három hónapban még 0,5 százalék volt a gazdasági visszaesés az EU egészében, és 0,3 százalék, illetve 0,6 százalék a zsugorodás az euróövezetben negyedéves szinten.

Éves összehasonlításban is javulás következett be, mérséklődött a gazdasági zsugorodás az EU-ban és az euróövezetben egyaránt. Az idei első három hónapban az egy évvel korábbihoz képest az euróövezeti GDP még 1,1 százalékkal, az EU-ban pedig 0,7 százalékkal esett vissza. Az Eurostat megjegyezte, hogy az Egyesült Államok GDP-je az idei második negyedévben 0,4 százalékkal nőtt negyedéves, és 1,4 százalékkal éves szinten.

A legnagyobb csökkenést Görögország szenvedte el, ahol a második negyedévben 4,6 százalékkal volt kisebb a GDP, mint egy évvel korábban. A zsugorodás nagyobb, 5,6 százalék volt az első negyedévben. A legnagyobb növekedést Lettország érte el éves szinten, 4,3 százalékot, ez ugyanakkor lassulás az első negyedévi 5,6 százalékos bővüléshez képest. (Az EU hat országának második negyedévi adatai még nem állnak rendelkezésre.)

### VARGA MIHÁLY: MAGYARORSZÁG KIFELÉ JÖN A VÁLSÁGBÓL

Magyarország kifelé jön a válságból, gazdasága, ha lassan is, de növekszik, és ez a közös akarat, az összefogás eredménye – mondta Varga Mihály nemzetgazdasági miniszter augusztus végén Komlón.

A nemzetgazdasági miniszter a Komlóért Expo kiállítás és vásár megnyitóján mondott beszédében hangsúlyozta: Magyarország már nem tartozik a csődtől veszélyeztetett országok közé, és elérte azt is, hogy kilenc év után kikerüljön a túlzottdeficit-eljárás alól.

„Magyarország az elmúlt három évben igenis talpra tudott állni, és 2013 ebből a szempontból akár a fordulat éve is lehet” – fogalmazott Varga Mihály, utalva arra, hogy a beruházások volumene ez év második negyedévében 4,6 százalékkal nőtt az előző év azonos időszakához viszonyítva. A miniszter emlékeztetett: a kormány 2010-ben kiemelten fontos célként tűzte ki, hogy Magyarország – a vállalkozások és a magánszemélyek is – kikerüljenek abból az adósságcspadából, ahonnan nagyon nehéz volt elmozdulni. „Naponta küszködünk a devizahitelek ügyével. Nagyon bízom benne, hogy a problémára tudunk majd olyan megoldást találni, ami több százezer embernek segít” – mondta.

Varga Mihály a települések adósságrendezéséről szólva Komlót hozta fel példaként. Rámutatott, a baranyai városnak három évvel ezelőtt több mint 3 milliárd forint tartozása volt, ebből az állam 1,6 milliárdot átvállalt, hogy több pénz jusson helyben az egészségügyre, oktatásra, s egyebek mellett a munkahelyteremtésre is.

A miniszter az adósságcsökkentésnél is fontosabbnak nevezte a foglalkoztatás növelését. „Beszélhet egy kormány bármilyen szép elképzelésekről, ha az emberek helyi szinten nem érzik, hogy munkahelyekben, életszínvonalban, lehetőségekben többet kapnak, akkor a legjobb program is halálra van ítéelve” – hangsúlyozta. Hozzáfűzte: ezért elengedhetetlen, hogy a kormányzat többet nyújtson konkrét munkahelyek teremtésében, az emberek pedig érezhessék, van perspektívája ennek a gazdaságnak. Ma 207 ezerrel több ember dolgozik Magyarországon, mint három évvel ezelőtt, és nem elsősorban a közmunka programok, hanem amiatt, hogy megpróbáltuk azokat a vállalkozásokat támogatni, melyek a nehezebb időszakban is képesek munkahelyeket létesíteni – mondta.

Varga Mihály reményét fejezte ki, hogy a 2014–2020 közötti európai uniós költségvetési időszakban azok a cégek, magánszemélyek is támogatáshoz juthatnak, akik eddig nem voltak elég bátrak, hogy pályázzanak, vagy vártak terveik megvalósításával – tudósított az *MTI*.

### KOPINT-TÁRKI: STAGNÁLT A FELDOLGOZÓIPAR A II. NEGYEDÉVBEN

**Stagnálást mért a feldolgozóipari konjunktúraindexekben 2013 második negyedévében a Kopint-Tárki az első negyedévi növekedés után. Kedvező jelek is vannak, melyek a recesszió végét jelzik.**

A konjunktúrakutató intézet a nem túl biztató helyzetértékelésében kedvező azonban, hogy a tavasszal felívelő mutatók nem zuhantak vissza, így már-már egyértelműnek látszik, hogy a feldolgozóipari recesszió véget ért. Növekedésről azonban még korai lenne beszélni.

A Kopint-Tárki konjunktúrabarométere júliusban 51 ponton állt az áprilisi 54 és a januári 31 pont után, a bizalmi index 53 pontról 48 pontra mérséklődött, januárban pedig 40 ponton állt.

Az új rendelésállományok a Kopint-Tárki felmérése és a hivatalos statisztikák szerint is csökkennek, ami elsősorban a belföldi piacot érinti. Az intézet intő jelnek tarja, hogy alig akad egy-egy vállalat, amely a magyar kereslet élénkülésében bízna az elkövetkezendő hat hónapban. Ugyanakkor az exportkereslet élénkülése tovább folytatódott, ám a rendelésállományokban itt is enyhe csökkenést mért a Kopint-Tárki.

Mindez a termelési prognózisokat is enyhe növekedésből stagnálásba vitte át a közlemény szerint. Kiemelik ugyanakkor, hogy a kereslethiány másodlagos problémává sorolódott, és újra a gazdasági környezet általános bizonytalansága okozza a legfőbb gondot a termelési döntések meghozatalakor, csakúgy, mint 2010-ben. Az értékesítési prognózisok az elkövetkezendő fél évre vonatkozóan romlottak, a késztermék készletek eséséből a Kopint-Tárki szerint arra lehet következtetni, hogy a vállalatok az éppen aktuális rendelkezések teljesítésére rendezkedtek be, és a várható keresletre nem alapoznak jelentősebb raktárkészletet.

Az egyre fokozódó bizonytalanságra utal az is, hogy feltűnően emelkedett a rövid távú stratégia nélküli vállalatok aránya, amelyek igyekeznek készletfelhalmozás és munkaerő-leépítés nélkül, alacsony rendelésállománnyal fenntartani az egyébként csökkenő termelési szintet.

A felmérés szerint a második negyedévben a járműipar mellett két olyan feldolgozóipari szektor járult hozzá leginkább a teljes ágazat növekedéséhez, amelyek súlya szinte elenyésző, ezek a bútortermelés és a bőripar, míg a többi ágazatban visszaesés volt.

Mindez arra hívja fel a figyelmet, hogy a járműipar jelenleg az egyetlen iparág, amely növekedési potenciált jelent a magyar feldolgozóiparban és közvetetten a magyar gazdaságban – jegyzi meg a Kopint-Tárki.

**GKI GAZDASÁGKUTATÓ: BEFAGYOTT ÁLLAPOTBAN A MAGYAR GAZDASÁG A GDP tavalyi és 2013. I. félévi visszaesését a II. félévben minimális, kb. 0,5%-os növekedés követi. Ez és az év egészében várható 0,3% körüli növekedés csak a növénytermelés jelentős emelkedésének lesz az eredménye a GKI Gazdaságkutató Zrt. előrejelzése szerint. A többi ágazat, s a fogyasztás és a beruházás is nagyjából stagnál.**

Magyarországon az I. negyedévi GDP-visszaesést a II. negyedévben 0,2%-os növekedés követte. Az EU átlagához viszonyítva ez kedvező – ott még a II. negyedévben is 0,2%-os visszaesés volt tapasztalható –, de jóval elmarad az 1% körüli lengyel, román és szlovák, s különösen a balti dinamikától. Az I. félévben a mezőgazdaságon kívül szinte csak az építőipar termelése emelkedett.

### KÍNAI MEGLEPETÉS



**Kína exportja a vártnál jobban növekedett idén augusztusban, növelve azokat a reményeket, amelyek szerint a világ második legnagyobb gazdasága kilábalhat a legutóbbi pangásból. Az export 7,2 százalékkal növekedett, noha a legtöbb elemző 5,5 százalékos bővüléssel számolt. Az adat alig pár nappal azon pekingi bejelentést követően jelent meg, hogy hogy Kína feldolgozóipari tevékenysége, ugyancsak augusztusban, 16 havi csúcst ért el. Az export és a feldolgozóipar a fő hajtóereje a kínai gazdaságnak, amelynek növekedése a közelmúltban lelassult.**

## NÖVEKEDÉS NÉMETORSZÁGBAN



**A harmadik negyedében 0,4 százalékkal nőtt a német gazdaság az előző negyedévhez képest, és további növekedés várható – jelentette be augusztusban a berlini DIW gazdaságkutató intézet. A DIW megállapítása szerint a német feldolgozóipar teljesítménye hónapok óta emelkedő tendenciát követ és a szintén magas, sőt az utóbbi időkben egyre gyorsabb ütemben javuló üzleti hangulat is a gazdasági növekedés folytatódása mellett szól – még akkor is, ha az ipar megrendelési állománya csak vonatott mértékben növekszik.**

Ugyanakkor az I. félévben még visszaeső iparban az európai konjunktúra javulásával szerény élénkülés remélhető. (Az I. félévben az ipar belföldi értékesítése 4%-kal csökkent, a kivitele viszont 1,4%-kal nőtt.) Az I. félévben a teljes magyar árukivitel is alig emelkedett – júniusban egyenesen csökkent –, ráadásul Cseh- és Horvátországtól eltekintve messze elmaradt a régióra jellemzőtől.

A beruházások a II. negyedévben már emelkedtek, de a feldolgozóiparban csökkentek. A kiskereskedelmi forgalom tavaszi élénkülése egyelőre átmenetinek bizonyult, az év egészében azonban a reálkeresetek közel 1,5%-os emelkedése hatására elérhető lesz a tavalyi szint. A lakosság megtakarítási hajlandósága (kényszere) továbbra is magas, hitelállománya csökkenő.

A foglalkoztatás az I. félévben az öt főnél nagyobb cégeknél és a költségvetési szférában összességében 0,2%-kal mérséklődött. Ez az üzleti szektor romló foglalkoztatási képességének a következménye, a közmunkások száma ugyanis emelkedett, az e nélkül számolt költségvetési szektor létszáma pedig stagnált. Ugyanakkor a KSH lakossági felmérése szerint 1,5%-kal emelkedett a valamiféle

munkát végzők aránya. A munkanélküliség a több nyári munkaalkalom mellett a közmunka kiterjesztése, valamint a külföldi és szürke munkavállalás terjedése miatt csökken.

A GKI 2013 egészére 2,2%-os inflációt vár. A rezsicsökkentés mérsékli, az újabb és újabb adók – telefonadó, közműadó, e-útdíj, tranzakciós illeték, megemelt hatósági dohányár – begyűjtése pedig növeli az áremelkedés ütemét. A hazai infláció erőltetett leszorításával sikerült elérni az EU átlagát, de fenntarthatatlanul, és rengeteg káros mellékhatással.

A Monetáris Tanács célja az alapkamat csökkentése, a folyamat fenntartása érdekében, immár kisebb lépésekkel. A forint erőteljes, 310-320 fölé gyengülése esetén a kamatsökkentési periódus vélhetően le fog állni, sőt tartósan kedvezőtlen nemzetközi pénzügyi helyzet esetén kamatemelés is bekövetkezhet. Az államháztartási hiány idén magasabb lesz a 2,7%-os célnál, de 3% környékén marad. Az államadósság rátája 2013 végén a GDP 79-80%-a körül lesz, az idei változás előjelét az új devizakötvények kibocsátásának ütemezése, a kincstári tartalék nagysága és a forint év végi árfolyama dönti el.

## A GKI PROGNÓZISA 2013-RA

Megnevezés	2011	2012	2013. I-VI. hó	2013 előrejelzés
GDP (%)	101,6	98,3	99,8	100,3
Ipari termelés (%)	105,4	98,3	98,4	101
Beruházások (%)	95,5	94,8	98,8	100
Építési-szerelési tevékenység (%)	92,2	94,1	107,2	102
Kiskereskedelmi forgalom (%)	100,2	98,1	99,4	100
Kivitel változása (folyó áron, euróban, %)	112	100,2	100,9	103
Behozatal változása folyó áron, euróban, %)	110,6	100,4	100,9	102,5
Külkereskedelmi egyenleg (milliárd euró)	7,1	6,9	3,7	7,5
Folyó fizetési és tökemérleg együttes egyenlege (milliárd euró)	3,6	4,2	1,1**	5,0
Euró átlagos árfolyama (forint)	279,2	289,4	297,8***	299
Államháztartás hiánya* (milliárd forint)	1734,4	607,5	851,2***	1000
Bruttó átlagkereset indexe	105,2	104,6	103,4	103
Fogyasztói árindex	103,9	105,7	102,3***	102,2
Fogyasztói árindex az időszak végén (előző év azonos hónap = 100)	104,1	105,0	101,8***	102,3
Munkanélküliségi ráta az időszak végén (%)	10,7	10,7	10,1****	10,7

\* Pénzforgalmi szemléletben, helyi önkormányzatok nélkül

\*\* 2013. I. negyedév

\* \* \* 2013. I-VII. hó

\*\*\*\* 2013. V-VII. hó

A tényadatok forrása: KSH, MNB, NGM

## Körkérdés: Mi kell ahhoz, hogy egyre több ágazat növekedési pályára álljon Magyarországon?

Minden a növekedés körül forog az üzleti szektorban. A jelek biztatóak, egyre biztosabban állítható: véget ért a sokéves recessziós időszak. De mi jön ezután? Vannak-e növekedési tartalékok a magyar vállalatoknak? Vannak-e biztos pontok, melyek az egész magyar gazdaságot tartósan a növekedési pályára állítják?

- 1. Stagnálást mért a Kopint-Tárki a feldolgozóipari konjunktúraindexekben 2013 második negyedében. Elemzésük arra hívja fel a figyelmet, hogy a járműipar jelenleg az egyetlen iparág, amely növekedési potenciált jelent a magyar feldolgozóiparban és közvetetten a magyar gazdaságban. Ön lát más, növekedést húzó ágazatot?**
- 2. Mi kell ahhoz, hogy több ágazat is növekedési pályára álljon belátható időn belül?**

### Lakatos Péter: A feldolgozóipar lehetőségeit az európai piac determinálja

1. A belföldi piac húzóereje, legyen ez lakossági vagy közösségi fogyasztás, nem prognosztizálható, így továbbra is marad az export, mint rövid és középtávon a növekedés forrása. Ezen belül az idegenforgalom bizonyos szegmensei potenciált jelentenek, mert például Budapest a fiatalok körében divatos és olcsó helyé vált. Akik tegnap 20 évesen jól érezték magukat itt, azok vissza is fognak jönni, különösen, ha a város programkínálata lépést tart a változó igényekkel. A feldolgozóipar alapvetően az európai piac trendjei által determinált, az elektronika és a sze-



Lakatos Péter alelnök

**„Budapest a fiatalok körében divatos és olcsó helyé vált. Akik tegnap 20 évesen jól érezték magukat itt, azok vissza is fognak jönni”**

relés területén középtávon a Távol-Kelet és Európa közötti munkamegosztás alakulása jelenthet akár lehetőséget, akár veszélyt.

2. Európai konjunktúra, versenybarát társadalmi és politikai környezet, növekedési várakozás (az infláció várakozás mintájára).

### Miklós László: Nemcsak a számok jobbak, a tendencia is megfordult

1. Bár a Kopint-Tárki feldolgozóipari konjunktúraindexe 2013 második negyedében stagnálást mért, azért fontos rámutatni, hogy 2013 közepén a helyzet lényegesen más, ha úgy tetszik jobb, mint 2012-ben. Egy évvel ezelőtt a konjunktúraindexek folyamatos csökkenése nagyon aggasztó volt és más mutatók, pl. a

beruházások folyamatos csökkenése is romló kilátásokat jelzett. A legutolsó mérések azt mutatják, hogy ebben az évben nemcsak a számok jobbak, hanem a tendencia is megfordult, és vége van a recesszióknak. Sőt, tizenvalahány negyedévi folyamatos csökkenés után végre a beruházások is nőttek. Jó jel, hogy az

## FÓKUSZBAN

MNB kedvezményes hitelprogramjában nem a devizahitelek lecserélése, hanem a beruházási és forgóeszközhitel iránt volt nagyobb a kereslet.

A tavalyinál kedvezőbb helyzetet más kutatások is alátámasztják. Például a GKI-Erste augusztusi konjunktúraindex is az üzleti várakozások javulását mutatja. Akár fordulatról is beszélhetnénk, ha nem árnyalná a helyzetet az, hogy a részletekben már vegyes a kép. A gazdasági növekedés szempontjából kulcsfontosságú beruházások növekedésének hajtóereje az állami beruházások, elsősorban az út-, vasút-, vízgazdálkodási beruházások voltak, de a feldolgozóiparban tovább csökkent a beruházás, még ha csökkenő ütemben is. Az üzleti várakozások ez évi javulása mögött az állami – döntően EU-forrásokból finanszírozott – beruházások és a kedvező export lehetőségek állnak. A belföldi kereslet továbbra is gyenge, ami mögött az áll, hogy stagnál, vagy kicsit romlik a lakossági bizalmi index is. Ezek a nem túl kedvező részletek tükröződnek vissza abban is, hogy megtört a konjunktúraindexek növekvő trendje, és stagnálásba váltott át. Így aztán nem csoda, ha nincs érdemi és fenntartható növekedés. Éppen a járműipar példája mutatja azt, hogy a növekedéshez beruházás kell. A járműipar a Mercedes, az Audi, az Opel beruházásainak köszönhetően még néhány évig a legjelentősebb növekedési potenciállal rendelkező iparág lesz, és valószínűleg a kapcsolódó beszállítói iparágaknak is lesz ebből növekedési lehetősége. Nem a feldolgozóiparban, de más



Miklós László alelnök

**„Ha a kormányzat akár az EU-források felhasználásával, akár más kormányzati programokkal kedvező folyamatokat generál, akkor az szintén elősegítheti a növekedési pályára állást.”**

ágazatokban is tartós lehet a recesszióból történő kilábalás. Okos kormányzati programok esetén folytatódhat az építőipari növekedés és egyes szolgáltatói szektorokban például a turizmusban is fenntartható a dinamika (különösen, ha ezt például a vendéglátás áfájának csökkentésével is elősegítjük).

**2.** A reáljövedelmek növekedésével lehet számítani a belföldi kereslet élénkülésére és ez néhány ágazatban fontos lehet legalább a javuló kilátások és a várakozások felhajtóereje miatt.

Ha a kormányzat akár az EU-források felhasználásával, akár más kormányzati programokkal kedvező folyamatokat generál, akkor az szintén elősegítheti a növekedési pályára állást. Ilyen az építő és az építőanyag-ipart érintő program lehet pl. az épületek hőtechnikai tulajdonságait javító energiahatékonysági program, amely az egész országra kiterjedően és a kkv-k számára is új lehetőségeket teremt. A feldolgozóiparban és a gazdaság más ágazataiban azonban akkor számíthatunk érdemi beruházásokra és ennek következtében növekedésre, ha javulnak a gazdaság működésének feltételei. Nem elsősorban a számoknak, pl. az adómértékeknek van ma már jelentősége, hanem ahogy ezt már a MGYOSZ és mások is sokszor elmondták: a kiszámíthatóságnak, a bizalomnak, a jogbiztonságnak. Ennek megteremtésében fontos szerepe van a nyilatkozatoknak, deklarációknak, de még inkább a mindennapi tapasztalatnak és a jövőre vonatkozó várakozásoknak

## Niklai Ákos: Jelentős emelkedés a turizmusban

**1.** Az elemzők és a sajtó figyelmét is elkerülte az a tény, hogy a GDP kb. 8,6 százalékat adó, és jelentős munkahelyteremtő képességű turizmusban a vendégéjszakák száma és a bevételek idén az első fél évben jelentősen emelkedtek. Így a szállodák bruttó bevétele tavalyhoz képest 10,2 százalékkal nőtt. A növekedés követi a hasonló nemzetközi trendeket. 2008-hoz hasonlítva azonban az összesen 10,2 százalékos szállodai bruttó bevétel növekedés nagyon szerény, különösen, ha figyelembe vesszük a mintegy 12 százalékos kapacitásbővülést és 25 százalékos inflációt.



Niklai Ákos alelnök

**„A Magyarországnál sikerebb országokhoz hasonlóan jóval többet kell költeni marketingre országos, régiós és vállalati szinten is.”**

**2.** Hadd ne beszéljek bele más ágazatok dolgaiba. Már csak azért sem mert mindent összevéve úgy látom, a turizmusnak változatlanul további növekedési potenciálja van.

Ennek eléréséhez a Magyarországnál sikerebb országokhoz – például Ausztriához – hasonlóan jóval többet kell költeni marketingre országos, régiós és vállalati szinten is. Továbbá jobb gazdálkodási feltételekkel (vállalkozások rezsicsökkentésével) helyre kell állítani a szektor jövedelmezőségét és versenyképességét is.

## Versenyképességi rangsor: Magyarország az Európai Unióban a 24. helyen

Három helyet rontott Magyarország a Világgazdasági Fórum (WEF) legfrissebb versenyképességi rangsorában – írja a Kopint-Tárki, a WEF magyarországi partnerintézete. 2013-ban hazánk a vizsgált 148 ország közül a 63. helyet foglalja el, ezzel az Európai Unió 28 országa közül a 24.

**A**z élen nem történt változás, továbbra is Svájc számít az intézet szerint a világ legversenyképesebb országának, amit Szingapúr és Finnország követ. Németország két helyet javítva, idén a negyedik. A legkevésbé versenyképes EU-tagállam Görögország (91.), Szlovákia (78.) és Románia (76.).

Hiába jók Magyarország hatékonysági tényezői, továbbra is komoly gondok vannak az innováció és az intézményrendszer területén. Ez utóbbi hosszú évek óta megoldatlan probléma, amelynek eredményeképpen Magyarország már az Európai Unió periferiájára szorult – írja az elemzés. A magas adóelvonás, a magas kamatok és a nem hatékony kormányzati bürokrácia folyamatosan rontja az ország üzleti megítélését. Ehhez jön hozzá a korrupció, valamint a kormányzati intézkedések instabilitása. Ezek a tényezők a vállalati és lakossági élet mindennapjaira is kihatnak, és csak sovány vigaszt nyújt, hogy a környező országokban is hasonlóak a problémák. A visegrádi országokkal összehasonlítva Magyarország nem nyújt kirívóan rossz teljesítményt, ám nem rendelkezik semmilyen versenyképességi potenciállal a régióban, amit mi sem jellemez jobban, mint hogy a régióban egyetlen versenyképességi mutatóban sem sikerült elsőnek lenni, ám ötben sikerült az utolsó helyet elérni.

A visegrádi országok közül Csehország a 46. (7 helyet rontva), míg Lengyelország a 42., ezzel pedig a régió legversenyképesebb államává vált, helyet cserélve Csehországgal. A visegrádi országok közül Lengyelország az egyetlen tagállam, amelynek nem csökkent jelentős mértékben a pontszáma, a többi ország esetében azonban komoly mértékű pozícióvesztés következett be. Míg 2007-ben a V4 orszá-

gok elhelyezkedése a 45. hely körül volt, addig 2013-ban már az 57. helyezést érte el. A legtöbb helyet javító ország az EU-ban Málta (47-ről 41-re), valamint Horvátország (81-ről 75-re), míg a legtöbb helyet Csehország után Szlovákia (71-ről 78-ra), és Olaszország (42-ről 49-re) rontotta. Az új tagállamok közül Észtország számít a legjobbnak (32.).

Az Európai Unió versenyképessége továbbra is elmarad a világ legfejlettebb részétől. Az EU versenyképességi pontszáma (4,7) jóval alacsonyabb, mint az Amerikai Egyesült Államok (5,48), valamint Japán (5,4) helyezése. A képet tovább árnyékolja, hogy a BRIC (Brazília, Oroszország, India és Kína) országok pontszáma (4,43) alig valamivel kevesebb, mint az Európai Unióé összesen. Az Európai Unió egyetlen tényezőben jobb, mint legnagyobb versenytársai, ez pedig meglepő módon a makroökonómiai mutatók terén mutatkozik meg. Habár az EU-t teljesítményét és megítélését jelentősen rontják déli tagállamai (különösen Görögország), aggregált makro pénzügyi mutatói még így is jobbak, mint az Egyesült Államoknak vagy Japánnak. A közösség problémái tehát inkább a többi versenyképességi pillérből származnak; jelentős az EU lemaradása az innováció, az üzleti komplexitás területén, ami nagyrészt annak tudható be, hogy Európában továbbra is jelentősek a területi egyenlőtlenségek (mind a jövedelemben, mind a termelésben), ami jelentősen csökkenti az EU piacméretét a versenytársakéhoz képest.

A WEF 2003 óta teszi közzé éves globális versenyképességi indexét, amely a világ legtöbb országát magában foglalja, és ezzel a legkiterjedtebb versenyképességi rangsor a világon. A listán ismét rekordszámú, összesen 148 ország szerepel. **MGY**

### TAVALY IS RONTOTT



**Nagyot zuhant Magyarország tavaly a Világgazdasági Fórum (WEF) versenyképességi rangsorán: a listán, amelyen 2011-ben még a 48. helyen álltunk, 2012-ben csak a 60. helyet szerezt meg Magyarország. Ezzel nemcsak a térségben, hanem az egész Európai Unióban az egyik legrosszabb eredményt produkálta, a 27-ből a 23.-ak lettünk. Amiben nagyon jók lettünk, az a 2011-es költségvetési egyenleg, ami viszont csak a nyugdíjpenzek elvonásának köszönhető**

## Új elnök a VIMOSZ-nál

Március óta új elnöke van a Turisztikai és Vendéglátó Munkaadók Országos Szövetségének, Gál Pál Zoltán személyében. Az új elnököt terveiről kérdeztük, s arról, mit vár az MGYOSZ-tól. Folytatjuk a tagszervezeteket bemutató sorozatot.



### MI A VIMOSZ?

**A Turisztikai és Vendéglátó Munkaadók Országos Szövetsége (VIMOSZ) 2008. június 27-én a Vendéglátó és Idegenforgalmi Munkaadók Országos Szövetsége (VIMOSZ) és a Magyar Vendéglátó Szövetség (MVSZ) egyesülésével, annak jogutódjaként kezdte meg a működését, a két elődszervezet korábbi tevékenységének folytatásával.**

**Magyar Gyáripár: Márciusban volt a Turisztikai és Vendéglátó Munkaadók Országos Szövetségében (VIMOSZ) a tisztújítás. Ön lett az új elnök. Miért?**

**Gál Pál Zoltán:** Erről talán azokat kellene megkérdezni, akik megválasztottak. Én csak annyit tettem az ügy érdekében, hogy beleegyeztem a jelölésbe, amikor felmerült a nevem. Már évek óta ott vagyok a szervezet elnökségében, ismerem az itteni munkát, ezért megtiszteltetésnek éreztem a felkérést. Az előző elnök, Hülvely István két ciklust vitt végig, s most úgy döntött, nem jelölteti újra magát. S bár idáig általában a nagy szállodák felső vezetőiből került ki a szervezet elnöke, talán most nem akadt vállalkozó innen, vagy csak eljött a váltás ideje, mindenesetre én kerültem képbe. S megválasztottak, aminek örülök is, meg nagy kihívásként élem meg. Sok feladat van a mi területünkön, amiért érdemes lobbizni, harcolni.

**Bár ön szakmabeli, hiszen sokáig volt az IBUSZ első számú vezetője, de most mégis egy speciális profilú céget vezet. A PQS Zrt. vezérigazgatójaként a köz-**

**étkeztetés menedzselése a legfőbb feladata...**

**GPZ:** Ez azt jelentheti, hogy a VIMOSZ-on belül erősödhet e terület képviselője is. Bár a közétkeztetés mindig is fontos része a vendéglátásnak, de idáig erre kevesebb figyelem jutott. Most azonban annál több, mert az Emberi Erőforrások Minisztériuma újra akarja szabályozni e területet, erősítve az egészséges táplálkozás vonalát. Az iránnyal mi is egyetértünk, ám a részletekben bőven akad egyeztetnivaló, hiszen az egészséges étkezés sokszor drágább is, márpedig a váltást azért úgy kívánják megoldani, hogy ne jelentsen nagyobb kiadást a közétkeztetésben résztvevőknek. Ez igazán nagy kihívás, hiszen a szolgáltatóknak viszont valóságos büvényszumatványra lesz szükségük, hogy tevékenységük ne csússzon át a veszteségbe. Az egyeztetéseken a VIMOSZ mindig részt vett, sikerült is több javaslatunkat elfogadtatni. 2014 szeptemberétől várható az új normák szerinti szolgáltatás, addigra kell mindenben megállapodunk. Most egyelőre két tűz között vagyunk, ahonnan valahogyan ki kell jönnünk.

**Mit jelent, hogy két tűz között vannak?**

**GPZ:** Egyik oldalon vannak a szülők és a gyerekek, másik oldalon a hatóság, az új előírásokkal. Mi pedig, a szolgáltatók, a kettő között. Volt néhány kísérlet, amelyben már az új, egészséges étrendnek megfelelően készült menüt kínáltunk. A gyerekek nem szerették, nem ízlett nekik, nem ehhez szoktak hozzá. A következő egy évben tehát egy egész étkezési kultúrát kellene megváltoztatnunk, hogy sikeres legyen a váltás. Nem egyszerű. A szülők értik, hogy több zöldséget, gyümölcsöt, tejterméket kell adnunk, de ők azt is szeretnék, ha gyerekeik ennék is az ételeket. Otthon nem feltétlenül követik ezt az étrendet, ezért a harcot szinte egyedül kell megvívni. A hatóság pedig amellet, hogy ragaszkodik a más összetételű étrendhez, azt is el szeretné érni, hogy az eddigi költségkereten belül maradjunk. Ez majdnem lehetetlen. De szerencsére van még elég időnk az alkalmazkodásra.

**A VIMOSZ két nagy területe, a szállodaipar és a vendéglátás. Melyik területen van most több teendő?**

**GPZ:** Ezt nem tudom megmondani, nem mérjük a teendők számát. Akad munka itt is, ott is. Lobbizunk, tárgyalunk intenzíven. Az például jó, hogy a szállodaiparnak sikerült elérni, hogy a 27 százalékos általános forgalmi adó helyett 18 százalékos terhelje a szolgáltatásokat. Itt viszont gondot jelent a devizahitelek nagy aránya, terhe. Régebben azt mondták, az ágazatnak kedvez a gyenge forint, hiszen akkor olcsóbb lesz az itteni szolgáltatás, több külföldi utazik be, s több éjszakát tölt nálunk. Ma azonban lehet, hogy a gyenge forint nagyobb csapás az ágazatban, mint az erős, mert a szakma devizában eladósodott, így a gyengébb árfolyam csak tetézi a bajokat, növeli az adósság összegét.

**Sok szállodánál már a hitelező bankok lettek az új tulajdonosok. Tehát a baj már nagy méretet öltött...**

**GPZ:** Ez igaz, már-már viccesen azt mondják, a legnagyobb szállodások a CIB Bank és az FHB... A hitelezésen kívül gond az is, hogy például a fővárosban az idegenforgalmi adó beszedése kerületenként más és más. Az jó, hogy a szállodák töl-

töttsége javult. Azt is elmondhatjuk, hogy a budapesti szállodáknál szinte a legjobb az ár-érték arány Európában, ehhez képest viszont több látogató kellene külföldről. Ez azonban már nem a szállodákon múlik. Az ország- és városmarketing erősítése sok hasznot hozna. Ma úgy látjuk, még Zágráb is többet költ a város reklámozására, mint Budapest, így viszont nehéz idevonzani a turistákat. Tehát vannak kedvező változások, de azért teljesen nem vagyunk elégedettek.

**Nézzük a vendéglátást. Ott milyen feladatokat szeretne a VIMOSZ elnöként megoldani?**

**GPZ:** Nemrégiben felmerült, hogy a kormány vizsgálja, miként lehetne a húsipart kedvezőbb áfakulcs alá sorolni. Ez nekünk is reményt ad, hogy talán akkor a vendéglátásnál is szóba jöhet ez a lehetőség. Új kihívást jelent a pénztárgépek bekötése a NAV-hoz is. E megoldással egyetértünk, hiszen fontos érdek a szürke-fekete gazdaság visszaszorítása, ám a tempó kicsit túl gyorsra sikeredett. Lassabban, ütemezettebben nem lett volna ennyire stresszes ez a folyamat. A reprezentációs adót is magasnak tartjuk, ami így kedvezőtlenül érinti a vendéglátás forgalmát. És akadnak még olyan, általános elemek is, amelyek javítása jót tenne a magyar gazdaságnak, benne a turizmusnak, szállodaiparnak és a vendéglátásnak.

**Milyen általános elemekre gondol?**

**GPZ:** Minden olyan lépés, ami szűkíti a potenciális külföldi turisták körét, árt az általunk képviselt vállalatoknak. A MALÉV megszűnése egyik oldalról érthető, másik oldalról viszont nagy csapás volt az általunk képviselt ágazatokra. Nem jó, hogy már sok éve szó van egy korszerű új kongresszusi központról, és még sehol sincs. S Ferihegy könnyű megközelítése sem oldódott meg. De beszélhetnék arról is, hogy bár ez az ágazat – az idegenforgalom – amolyan húzóágazatként van elkönyvelve, a szakképzés nem alakult nekünk megfelelő módon. Ez egy munkaerő-intenzív ágazat, mégis több szakma kimaradt a szakképzésből. Itt erőteljesen lobbizunk, s remélem, lesz eredménye munkánknak.

**A VIMOSZ a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének tag-szervezete. Mit vár az MGYOSZ-tól?****GÁL PÁL ZOLTÁN**

**Született 1968. augusztus 19-én**

**Végzett: BKE (ma Corvinus), gazdálkodási kar pénzügy és marketing szakirány (1993)**

**Munkahelyek:**

**Dunaholding Zrt. (1993-1994),**

**IBUSZ csoporton belül több pozíció és tisztség (1994-2006) Végén három évig az IBUSZ Utazási Irodák Kft. vezérigazgatója.**

**Az időszak alatt vezető tisztségviselője volt több pénzügyi szolgáltatóknak.**

**PQS csoport holding vállalatának vezetője, azaz PQS International Zrt. vezérigazgatója 2006-tól napjainkig. A csoport magyarországi FM piac egyik meghatározó szereplője.**

**A VIMOSZ elnöke 2013-tól.**

**Hobbi: versenyszerű lovaglás**

**„Az idegenforgalom húzóágazatnak van elkönnyelve, a szakképzés mégsem alakult nekünk megfelelő módon”**

**GPZ:** Nagy-nagy aktivitást. Legnagyobb munkaadói szervezatként óriási a felelősége, hogyan tudja érvényesíteni a munkaadók szakmai érdekeit. Persze, fontos, hogy megmaradjon a jó kapcsolat a mindenkori kormánnyal, fontos az együttműködés, az együttgondolkodás, hiszen a gazdaság élénkítése, a gazdasági növekedés beindítása mindkét félnek az érdeke, ám vannak a kormánytól eltérő szempontjaink is. Egyes kormányzati intézkedések kifejezetten vállalatellenesek, fel kell lépni ellenük. Érthető, hogy a költségvetésnek több bevételre van szüksége, érthető, hogy válságban nem akarja a lakosságot nagy-

obb mértékben terhelni, de a vállalatokat terhelő sok különadó mégsem igazán jó megoldás. Az MGYOSZ-nak azért kellene harcolnia, hogy a kormány a legnagyobb munkaadói szervezatként minden fontos gazdasági, vállalatokat érintő kérdésben kikérje véleményét, s amennyire lehet, figyelembe is vegye. Ha viszont a munkaadóknak kedvezőtlen szabályozás születik, be kell mutatni, amolyan görbe tükröt felmutatva szembesíteni kell a jogalkotókat a következményekkel. Azt hiszem, itt bőven van cselekvési lehetősége az MGYOSZ-nak, s mi ebben szívesen partnerek is vagyunk.



**MAGYAR  
GYÁRIPAR**

A Munkaadók és Gyárparosok Országos Szövetségének lapja

## Hirdetési tarifák

(2013. január 1-jétől)

### 1/1 oldal (egyszeri megjelenés):

50 ezer Ft + áfa + a címlistára kimenő beharangozóban a hirdetés megemlítése

### 1/1 oldal (kétszeri megjelenés):

90 ezer Ft + áfa + a címlistára kimenő beharangozóban a hirdetés megemlítése

**Minden további 1/1 oldalas megjelenés: 30 ezer Ft + áfa**

### 1/2 oldal (egyszeri megjelenés):

**30 ezer Ft + áfa**

### 1/2 oldal (kétszeri megjelenés):

**50 ezer Ft + áfa**

### 1/2 oldal (háromszori megjelenés):

**70 ezer Ft + áfa**

### Minden további 1/2 oldalas hirdetés:

**20 ezer Ft + áfa**

### Extra megoldásként: 2/1 oldal:

**90 ezer Ft + áfa (egyszeri megjelenés)**

**EGYÉB, EGYEDI MEGOLDÁSOK LEHETSÉGESEK!**

Érdeklődni: [klajko@mgyosz.hu](mailto:klajko@mgyosz.hu)

## ELVITTE A VÁLSÁG A VÁLLALKOZÓKEDVET

**Az elmúlt évtized gazdasági változásainak hatására csökkent az önfoglalkoztatók száma Magyarországon, viszont egyre többen vállalnak munkát határozott idejű szerződéssel. A Randstad elemzéséből kiderül, hogy nőtt a részmunkaidőben dolgozók aránya is, főleg a fiatalok és a nők körében.**



**K**ülönböző válságkezelési stratégiák rajzolódnak ki régióként és munkaviszony-típusonként a rugalmas foglalkoztatási formákkal kapcsolatos statisztikákból – derült ki a Randstad által készített Flexibility@Work 2013 elemzésből. Míg Nyugat-Európában például nőtt az önfoglalkoztatók száma, mert az állásukat elvesztők egy része valószínűleg saját vállalkozást alapítva próbált megélni, addig Magyarországon fordított trend látszik: az egyszemélyes cégek számának csökkenésével és a munkanélküliség növekedésével párhuzamosan egyre többen vállaltak határozott idejű vagy részmunkaidős állásokat. Ugyan az önfoglalkoztatók számában a legnagyobb visszaesés még a válság előtt történt, de az ilyen munkaviszonyban dolgozók száma később is folyamatosan csökkent, míg minden más rugalmas foglalkoztatási formánál növekedést mértek 2007 után. A tavalyi évben alkalmazotként, határozott idejű szerződéssel már 9,4 százalék vállalt munkát, míg egyszemélyes vállalkozásban csak a foglalkoztatottak 5,7 százaléka dolgozott.

**Határozott időre fiatalok** „A válság két szempontból is segítette a határozott idejű szerződések terjedését: egyrészt a vállalatok így jobban tudtak alkalmazkodni a gyorsan változó gazdasági környezethez, másrészt az álláskeresők a növekvő munkanélküliség elkerülése érdekében nyitottabbá váltak az átmeneti megoldások

iránt” – magyarázta a trendeket Baja Sándor, a Randstad Hungary ügyvezető igazgatója. Az Eurostat adatai alapján 2012-ben a határozott idejű szerződéssel dolgozó magyarok 70 százaléka azért vállalt ilyen munkaviszonyt, mert nem talált állandó állást. A határozott idejű szerződést nagyobb arányban vállalják a fiatal munkavállalók: míg a 25 év felettiek közül csak 9 százalék dolgozott ilyen szerződéssel 2012-ben, addig a 15-24 éves korosztályban ez az arány 22 százalék volt. „A határozott idejű szerződéssel dolgozók 13 százaléka a próbaidejét töltötte így tavaly, de ez a munkaviszony egyébként is közelebb áll az Y generáció mobilis fiataljaihoz, akik inkább tanulni és tapasztalatot gyűjteni jelentkeznek egy-egy állásra” – magyarázta Baja Sándor.

**Részmunkaidőre inkább nők** A fiatalok között népszerűbbek a részmunkaidős pozíciók is, de a nemek szerinti eltérés még jellemzőbb: míg 2012 végén a magyar férfiak közül csak 4,4 százalék vállalt 8 órásnál rövidebb beosztást, a nőknél 9,7 százalék volt ez az arány. „Mivel a részmunkaidőt gyakran a gyermekek, illetve más rászoruló családtagok gondozása mellett vállalják, az adatok alapján nálunk ezt a feladatkört még mindig inkább a hölgyek látják el” – tette hozzá a Randstad Hungary ügyvezető igazgatója. **MGY**

### A FELMÉRÉS HÁTTERE



**A Randstad Holding a SEO Economic Research és az Amszterdami Egyetem segítségével 2000 óta gyűjti és elemzi a munkaerő-piaci adatokat. Az évente publikált Flexibility@Work Riport elsősorban az Eurostat, illetve Európán kívül az OECD információi alapján elemzi a rugalmas foglalkoztatási formákkal kapcsolatos változásokat. A magyar adatok elemzése részben a KSH statisztikáin alapul.**

## NGTT: egyeztetés a 2014-2020 közötti EU-források felhasználásáról

A 2014 és 2020 között Magyarország rendelkezésére álló európai uniós források tervezéséről, felhasználásáról egyeztettek a Nemzeti Gazdasági és Társadalmi Tanács (NGTT) ülésén augusztusban.

### MIRE JÓ AZ NGTT?

**A Nemzeti Gazdasági és Társadalmi Tanács (NGTT) az Országgyűléstől, s a kormánytól független konzultációs, javaslattevő, tanácsadó testület, amely a társadalom egészét érintő, általános gazdaság- és társadalmpolitikai kérdésekkel foglalkozik. A korábban működő Országos Érdekegyeztetési Tanács, a Gazdasági és Szociális Tanács, illetve a Gazdasági Egyeztető Fórum megszűnésével a társadalmi egyeztetés és párbeszéd színterén egy új, ágazatközi intézmény, a társadalmi párbeszéd makroszintű fórumaként funkcionál.**

Az operatív programokra szánt források elosztásával minden oldal egyetértett. A munkaadók a gazdasági növekedés elsődlegességét hangsúlyozták, a munkavállalók a foglalkoztatás bővülésének fontosságáról beszéltek, a civilek pedig arra hívták fel a figyelmet, hogy a civil- és nonprofit szektort is a gazdaság tényleges szereplőjének kell tekinteni. Cséfalvay Zoltán, a Nemzetgazdasági Minisztérium (NGM) parlamenti és gazdaságstratégiáért felelős államtitkára kiemelte: a 2014 és 2020 közötti időszakban mintegy 7300 milliárd forint európai uniós fejlesztési forrás érkezik Magyarországra a kohéziós és a strukturális alapokból.

Az államtitkár emlékeztetett arra, hogy Magyarország augusztus elején a tagállamok közül elsőként kapott visszajelzést az Európai Bizottságtól és főigazgatóságaitól a források tervezéséről szóló Partnerségi Megállapodás első változata kapcsán, ezzel lezárult az egyeztetés egy fontos szakasza. Ezzel párhuzamosan, július közepétől a Nemzetgazdasági Tervezési Hivatal honlapjára is felkerült a megállapodás első változata, amelyet véleményezni lehet – mondta Cséfalvay Zoltán. Véleménye szerint novemberben elkészülhetnek azok a jogszabályok, amelyek lehetővé teszik a Partnerségi Megállapodás formális benyújtását még az idén, addig pedig a megállapodás társadalmi egyeztetése zajlik. Cséfalvay Zoltán kiemelte: Magyarország fő célja, hogy a 2014–2020 között érkező forrásokat egy fenntartható, magas hozzáadott értékű termelés megteremtésére, a foglalkoztatás bővülésére és a gazdasági növekedés elősegítésére fordítsa, ezért a jövőre induló új tervezési időszakban a források 60 százalékát gazdaságfejlesztésre szeretnék fordítani. Kifejtette, hogy új esz-

közök is megjelennek a tervezés során: pénzügyi eszközökre erősebben szeretnének támaszkodni, vagyis nemcsak vissza nem térítendő, hanem visszatérítendő, vagy részben visszatérítendő támogatásokra (például kedvezményes hitel vagy garancia) is fokozottabban alapoznának. Elsősorban a gazdaságfejlesztés, kutatás-fejlesztés, innováció területén, és az energiahatékonysági beruházásoknál számolnak ilyen pénzügyi eszközökkel – jelezte az államtitkár.

A legtöbb forrás – várhatóan mintegy 1200 milliárd forint – a foglalkoztatás ösztönzésére jut 2014 és 2020 között; ez az összeg duplája a jelenleginek. A kis- és közepes vállalkozások versenyképességének javítására több mint 1100 milliárd forintot fordítana a kormány – ismertette Cséfalvay Zoltán. Elmondta azt is, hogy a 2014-2020-as időszakra vonatkozó Partnerségi Megállapodás 11 tematikus célkitűzés mentén, a jelenlegi 16 operatív program helyett 9 operatív program keretében tervezi a források felhasználását. Kiemelte, hogy a Partnerségi Megállapodás kidolgozásánál az EU2020 stratégia célkitűzéseit, az ennek keretében tett magyar vállalatokat, valamint a Magyarországnak tett országspecifikus ajánlásokat is figyelembe kellett venni.

A munkaadói oldal nevében Vadász György, a Magyar Iparosok és Üzemeltetők Szövetsége elnöke kifejtette: gazdasági növekedés nélkül érdemben nem bővíthet a foglalkoztatás sem, ezért a munkaadói oldal egyetért azzal, hogy a forrásokat a gazdasági növekedés elősegítésére kell használni. A munkaadói oldal fontosnak tartja a kis- és közepes vállalkozások (kkv-k) támogatását, de bővíteni kell mozgásterüket is. Úgy vélte, a MNB növekedési hitelprog-

ramja is segíthetne a kkv-knak az önrész könnyebb előteremtésében.

Pataky Péter, az MSZOSZ elnöke a munkavállalói oldal képviselőjében kifejtette: mindenkinek közös érdeke, hogy a gyorsan és hatékonyan használja fel az ország a forrásokat. A Partnerségi Megállapodásban foglalt célkitűzéseket támogatni tudja az oldal, ugyanakkor a foglalkoztatottság 75 százalékra történő emelését 2020-ig nem tartja elérhető célnek Magyarországon. A munkavállalói oldal azt szeretné, ha az uniós források a tartós, fenntartható, biztonságos, és megfelelő jövedelmet hozó foglalkoztatásbővüléshez járulnának hozzá Magyarországon – mondta Pataky Péter. Úgy vélte, több forrást kellene szánni a munka világában a keresleti oldal ösztönzésére, valamint a biztonságos és egészséges munkahelyek megteremtésére. Az MSZOSZ elnöke kiemelte: növelni kell a visszatérítendő eszközök arányát.

Pálinkás József, a Magyar Tudományos Akadémia elnöke jelezte: a tematikus célkitűzésekkel és a forrásallokációval a tudományos oldal egyetért, a megújuló energia részarányának 15 százalékra történő emelése kapcsán azonban vannak kételyei, ugyanakkor itt is fontos szerepet játszhat a kutatás-fejlesztés és az innováció.

Apró Antal Zoltán, a civil oldal képviselőjében kifejtette: a civil szféra forráshiányos helyzetbe került az utóbbi három évben. Úgy vélte, a civil és nonprofit szektort a gazdaság tényleges szereplőjének kell tekinteni, és a Partnerségi Megállapodás esélyeket hordoz magában a legkülönbözőbb társadalmi és partnerek közötti gazdasági és társadalmi szinergiákra. Paszternák Tamás, az egyházi oldal képviselőjében hangsúlyozta, ők is elfogadhatónak tartják a kereteket és forrásokat. Egyben felhívta a figyelmet arra, hogy az egyházak is foglalkoztatók, vagyis fontos a támogatásuk. **MTI**

## AZ NGTT TAGJAI

**A Tanács összetétele azt a törekvést tükrözi, hogy a lehető legszélesebb körben jelenítse meg és közvetítse az érintett gazdasági szereplők és társadalmi csoportok érdekeit. A Tanács tagjai oldalakat alkotnak, melyek a következők:**

- 1. Gazdaság Képviselői Oldal**
- 2. Munkavállalói Oldal**
- 3. Civil Oldal**
- 4. Tudomány Képviselő Oldal**
- 5. Egyházi Oldal**

## Hibás munkavállalói döntések és vállalati katasztrófák

**A** Kaspersky Lab és a B2B International megjelentette *Globális vállalati IT-biztonsági kockázatok* című felmérést, amely szerint a globális vállalatok adatszivárgásaiért főleg a munkavállalók nagyfokú figyelmetlensége okolható. Ebből kiderül, hogy az anyagi károk 39 százalékát az alkalmazottak nem megfelelő informatikabiztonsági tudása okozza, amely tovább növeli a vállalati hálózatok sebezhetőségét. A Kaspersky Lab felmérése szerint ötből négy belső informatikai incidensért a munkavállalók hibás döntései okolhatóak.

A vállalatok mintegy 32 százaléka számolt be arról, hogy az alkalmazottak ballépései okozták a legtöbb vállalati adatszivárgást, amelyek súlyos anyagi károkkal jártak az elmúlt években. Továbbá a vállalatok közel 30 százaléka számolt be olyan pénzügyi incidensről, amelyet a munkavállalók mobil eszközeinek elvesztése vagy ellopása okozott, valamint a vállalatok 19 százaléka számolt be adatszivárgásról. A megkérdezett cégek további 18 százalékát pedig érte már anyagi kár helytelenül alkalmazott mobil eszközök miatt.

Az adatvesztés költségeinek oroszánrészt az adatvesztés utáni helyreállítási munkálatok okozzák, az elvesztett lehetőségek, a nyereség kiesése, valamint a harmadik fél kármentesítési folyamatai, amelyeknek összege vállalatonként átlagosan 566 000 dollárt (átszámítva közel 125 000 000 forintot) emészt fel. Az alkalmazottak továbbképzése, valamint az informatikai-infrastruktúra fejlesztése és frissítése további 83 000 dollár értékű kárt okoz. A legnagyobb értékű károkat eddig Észak-Amerikából jelentették, ahol átlagosan a vállalatoknak 818 000 dollárjukba került egy-egy informatikabiztonsági krízis. Ami a hazai régió helyzetét illeti, Európában egy-egy ilyen adatvesztési incidens esetenként átlagosan 627 000 dollárba kerül a nagyvállalatoknak.

A fent említett incidenseket ma már a legnagyobb százalékkal minimalizálni lehet vagy akár teljesen meg is lehet szüntetni, azáltal hogy felkészítjük a vállalat alkalmazottait a különböző típusú fenyegetettségekre, valamint megfelelő biztonsági elvek alkalmazásával.

## A KASPERSKY LAB-RŐL



**KASPERSKY LAB**

**A Kaspersky Lab a világ legnagyobb magántulajdonban lévő végpontvédelmi megoldásokat gyártó vállalata. A céget a világ négy legnagyobb végfelhasználói biztonsági megoldást gyártó vállalata közé választották. Az elmúlt 15 évben a Kaspersky Lab az IT-biztonság innovátorává nőtte ki magát, hatékony digitális biztonsági megoldásokat kínálva a felhasználóknak, kis- és középvállalatoknak, valamint nagyvállalatoknak egyaránt. A cég jelenleg csaknem 200 országban működik világszerte és több, mint 300 millió felhasználónak biztosít védelmet.**

## Július 1-jétől célszerű időben fizetni!

A késedelmes fizetések ellen és a lánc tartozások megakadályozása érdekében készült el a Polgári Törvénykönyv 2013. július 1-jével hatályos pénzfizetésre vonatkozó szabályozása, amely szigorúbb fizetési határidőket és szigorúbb szankciókat ír elő – derül ki a Szecskay Ügyvédi Iroda összeállításából. A változás sürgető, hiszen csak az építőiparban hozzávetőlegesen 400 milliárdra becsülik a lánc tartozások okozta veszteségeket.

### ÚJ PTK.:

#### 2014. MÁRCIUS 15-TŐL

**Több mint ötven év után 2014. március 15-től új polgári törvénykönyve (Ptk.) lesz az országnak. A törvénykönyv több jelentős változást tartalmaz az 1959-ben elfogadott, azóta több mint százszor módosított, hatályos Ptk.-hoz képest. Az új Ptk. nyolc könyvből áll – Bevezető rendelkezések, Az ember mint jogalany, A jogi személy, Családjog, Dologi jog, Kötelmi jog, Öröklési jog és Záró rendelkezések –, a terjedelme pedig csaknem kétszerese a hatályosnak, ami javarészt abból fakad, hogy a családjog mellett a társasági jog anyagi szabályai is bekerültek a szövegbe.**

A körbetartozások azonban már nemcsak az építőipart sújtják, hanem olyan ágazatokat is, amelyeket korábban válságállóknak tartottak. A „baj” oka sok esetben a kifizetetlen vagy késve fizetett számla, ami akár a cég és üzleti partnereinek bedőléséhez is vezethet. A folyamat megállítása, illetve jövőbeni újratermelődésének megakadályozása – a módosításhoz fűzött miniszteri indoklás szerint – ma már nemzetgazdasági kérdés. A lánc tartozások megakadályozása és a vállalkozások pénzügyi stabilitása érdekében készült a Polgári Törvénykönyv július 1-jével hatályba lépett módosítása, amely szigorúbban határozza meg a fizetési határidőket és a szankciókat.

A Polgár Törvénykönyv legfontosabb újonsága, hogy a módosítást követően megtámadhatók lesznek a 60 napnál hosszabb fizetési határidőt meghatározó szerződési feltételek, növekszik a késedelmi kamat mértéke, és 40 eurónak megfelelő behajtási költségátalány fizetésére lesz kötelezhető a késedelmesen fizető szerződő partner. A törvénymódosításra a vonatkozó EU irányelv átültetése miatt volt szükség. „Egy késve fizetett számla nagyon könnyen kihathat egy kis- vagy középvállalkozás egész éves eredményére, a bedőlt cégek pedig láncreakció-szerűen magukkal húzhatják a partnereiket is. A júliustól hatályos szabályozástól a fizetési fegyelem javulását, hosszú távon a lánc tartozások visszaszorítását várják a jogalkotók. – mondta Bozsonyik Hédi, a Szecskay Ügyvédi Iroda partnere. Jól lehet alig egy év múlva, 2014. március 15-én hatályba lép az új Ptk., a kereskedelmi ügyletekhez kapcsolódó késedelmes fizetések elleni fellépésről szóló 2011/7/EU irányelvnek megfelelően kihir-

dették a 2013. évi XXXIV. Törvényt. Ez a jelenleg hatályos Ptk. késedelmes fizetésekkel összefüggő rendelkezéseit módosítja az alábbiak szerint:

– 2013. július 1-jétől a pénztartozásokat főszabályként 30 napon belül kell teljesíteni, kivéve, ha a felek a szerződésben a teljesítés idejét másképpen határozták meg. Kiköthetnek a felek 30 napot meghaladó fizetési határidőt is, azonban ez főszabályként nem haladhatja meg a 60 napot. Ha mégis ez utóbbira kerülne sor, akkor azt az ellenkező bizonyításáig olyan szerződési feltételnek kell tekinteni, amely a jóhiszeműség és tisztesség követelményének megsértésével a jogosult gazdálkodó szervezet számára hátrányos.

– Az ilyen feltételt a fizető fél megtámadhatja a bíróságon, amelynek sikeressége esetén érvénytelennek nyilváníthatják a 60 napnál hosszabb fizetési határidőt. Kis- és középvállalkozások érdekeinek képviselőt ellátó civil szervezetek is fordulhatnak bírósághoz, ha az ilyen tisztességtelennek tekinthető feltétel általános szerződési feltételként szerepel a szerződésben.

– Növekszik a késedelmi kamat mértéke is a késedelemmel érintett naptári félév első napján érvényes jegybanki alapkamat 8 százalékponttal növelt értékére.

– Fizetési késedelem esetén a jogosult követelheti a követelése behajtásával kapcsolatos költségei megtérítését legalább 40 eurónak megfelelő forintösszegekben, amelyet az MNB késedelmi kamatfizetési kötelezettség kezdőnapján érvényes hivatalos deviza-középfolyama szerint számolnak ki. A behajtási költségátalány megfizetése nem mentesít a késedelem egyéb jogkövetkezményei alól, annak összege azonban a kártérítésbe beszámít.

## Az Európai Bizottság díjazni fogja az „innováció fővárosát”

Az Európai Bizottság szeptember elején versenyt hirdetett, hogy megtalálja az innováció első európai fővárosát, amelyet az „i-főváros” címmel fog kitüntetni. A díjat az a város fogja megkapni, amely a polgárok, a közintézmények, a tudományos élet és a gazdasági szereplők munkáját legjobban összekötő „innovációs ökoszisztémát” építi ki.



**F**igyelembe véve, hogy napjainkban az EU lakosságának 68 százaléka él városi térségekben, ezek a térségek járulhatnak hozzá legnagyobb mértékben Európa innovatív jellegének megerősítéséhez. A városok saját szolgáltatásaik révén is elősegítik az innovációt, emellett azonban alapvető fontosságú, hogy más szereplők innovációjához is megfelelő környezetet teremtsenek, valamint hogy lehetőséget biztosítsanak a köz- és magánszféra együttműködésére. A győztes várost egy független szakértőkből álló bizottság fog kiválasztani 2014 tavaszán, a törekvéseinek támogatása érdekében 500 000 eurós díjban fog részesülni. A jelentkezési határidő 2013. december 3. Máire Geoghegan-Quinn, a kutatásért, az innovációért és a tudományért felelős uniós biztos így nyilatkozott: „A városok az európai gazdaság motorjai. Tízből hét európai polgár városi környezetben él, és ezek a régiók termelik meg az Európai Unió GDP-jének kétharmadát. Arra kívánjuk ösztönözni a városokat, hogy fektessenek még nagyobb hangsúlyt az innovációra, továbbá szeretnénk létrehozni egy olyan hálózatot, melynek révén a városok megoszthatják egymással leg-

jobb ötleteiket a jövőre nézve.” A városokat egyrészt a már megvalósult kezdeményezéseik és teljesítményük, másrészt a jövőre vonatkozó terveik alapján fogják értékelni, ezzel is erősítve az innovációs képességet. A jelentkező városoknak azt kell bizonyítaniuk, hogy olyan átfogó stratégiával rendelkeznek, amely:

- **innovatív:** a koncepciók, a folyamatok és az eszközök tekintetében;
- inspiráló:** céljai között szerepel a tehetségek, a támogatások, a beruházások odavonzása, valamint a polgárok – közreműködésének ösztönzése;
- **integrált:** céljai kapcsolódnak az Európa 2020 stratégia célkitűzéseivel, vagyis az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés egész Európában való eléréséhez;
- **interaktív:** az innováció elősegítésére közösségi kapcsolatokat épít a városon belül és kívül is.

A versenyre valamennyi uniós tagállam városai, valamint az EU kutatási keretprogramjában részt vevő városok is jelentkezhetnek. A díj kiosztásánál a 100 000 fő feletti lakosságszámmal rendelkező városokat és a legalább 2010. január 1-je óta működő kezdeményezéseket fogják figye-

**„A városok az európai gazdaság motorjai. Tízből hét európai polgár városi környezetben él, és ezek a régiók termelik meg az Európai Unió GDP-jének kétharmadát. Arra kívánjuk ösztönözni a városokat, hogy fektessenek még nagyobb hangsúlyt az innovációra.”**

lembe venni. Azokból az országokból, ahol nincs 100 000 főnél népesebb város, a legnagyobb város pályázhat.

Mint ismeretes, az innováció központi szerepet játszik a gazdasági növekedés és az üzleti versenyképesség szempontjából, ezért az Európa 2020 stratégiában is kiemelkedő helyet kapott. Az Európai Unió maga is „innovatív unióvá” kíván válni.

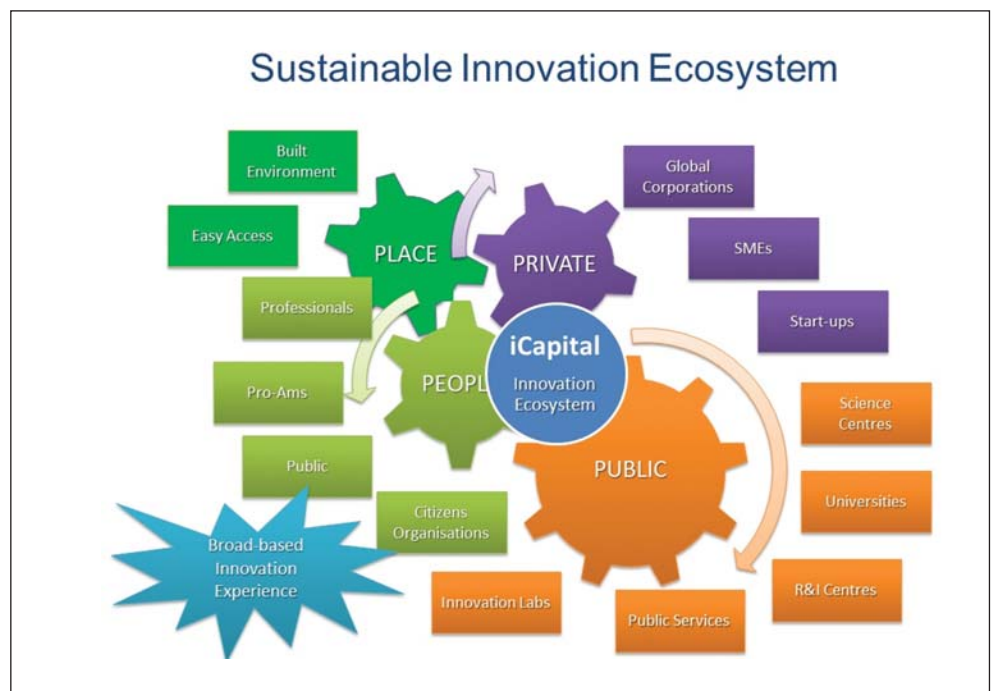
A kutatási, innovációs és regionális szakpolitikák révén az EU már eddig is jelentősen támogatta az intelligens és fenn-

tartható városfejlesztést. Az Unió következő, 2014-től 2020-ig tartó kutatási és innovációs programjában, a Horizont 2020-ban pedig még az eddigieknél is nagyobb szerepet kap a tudományos áttörésektől a piac közeli fejlesztésig tartó, teljes „innovációs lánc” támogatása. A jövőben emellett az uniós regionális támogatások területén is hangsúlyosabb lesz a kutatás és az innováció szempontja, például a kutatási infrastruktúrák építése

**EB Magyarország**

## INFORMÁCIÓK

A jelentkező városok az i-főváros díj honlapján további információkat kaphatnak a verseny szabályairól és feltételeiről. A jelentkezéssel kapcsolatos kérdéseket az alábbi e-mail-címre is küldhetik: [rtd-i-capital@ec.europa.eu](mailto:rtd-i-capital@ec.europa.eu).



## Brüsszel bírálja a magyar e-útdíjat

Két dolgot is kifogásol az Európai Bizottság a magyar e-útdíjban. Egyrészt az infrastruktúra költségeihez képest túl magasnak találja a díjakat, másrészt azt, hogy a magyar hatóságok nem kérték ki előzetesen Brüsszel véleményét.

Az Európai Bizottság szerint a július elsején bevezetett útdíjrendszer nincs összhangban az uniós joggal. Erről már tájékoztatták a magyar hatóságokat is – mondta Helen Kearns, a közlekedési kérdésekben illetékes EU-biztos, Siim Kallas szóvivője. A brüsszeli kifogásokat részletezve a szóvivő elsőként azt kifogá-

solta, hogy a 3,5 tonnánál nehezebb áruszállító járművek által fizetendő díj a jelek szerint nincs összefüggésben az infrastruktúra költségeivel, márpedig az uniós szabályok értelmében a díjnak csak az infrastruktúra költségeinek fedezésére lenne szabad szolgálniuk. Ezek a díjak a bizottsági megítélés szerint túl magasak, s a díjszámítás

módszertana nem eléggé világos. Másodszorban azt tette szóvá a biztos szóvivője, hogy a magyar hatóságok az uniós véleményezés előtt életbe léptették az útdíjrendszert, holott az uniós előírások előzetes értesítést követelnek meg, mégpedig hat hónappal a bevezetés előtt. Helen Kearns szerint a magyar hatóságoknak meg kell indokolniuk, hogy miért ilyen magasak a díjak, vagy pedig mérsékelni kell a tételeket. Emellett átláthatóbb díjszámítási módszert kell bemutatniuk. Amennyiben a magyar hatóságok nem működnek együtt az Európai Bizottsággal, az kötelezettségzegési eljárást indíthat Magyarország ellen.

A Nemzeti Fejlesztési Minisztérium (NFM) tájékoztatása szerint a tárca vizsgálja az uniós kifogásokat. A minisztérium előzetes álláspontja szerint Magyarország az Eurovignetta irányelvnek megfelelően határozta meg a díjakat. A díjszintek kialakítása során a tárca folyamatosan egyeztetett az uniós szakértőkkel. A megbeszéléseken nem érkezett olyan észrevétel, hogy a tervezett díjszintek nem felelnek meg az uniós előírásokban foglaltaknak – írta a minisztérium egy közleményében. Hozzá tették, az NFM a nézetkülönbségek tisztázása céljából egyeztetést kezdeményez az Európai Bizottsággal, és kész minden szükséges tájékoztatást megadni az állásfoglalás megalapozott felülvizsgálata érdekében.

Mint ismeretes, a júliusban sietősen be-

vezetett útdíjjal kapcsolatban nemcsak az Európai Bizottságnak vannak fenntartásai. Az érintett szakmai szervezetek (a NiT Hungary, az MKFE és a FUVOSZ) még az indulás előtt kérték a rendszer leállítását, mondván, a rendszer használatára nem készülhettek fel a fizetésre kötelezettek, nem volt próbaüzem sem. Az akkori adatok szerint az első 1 hét alatt is 100 millió forintra nőtt az eltérés a valós úthasználat és a számlázott összeg között.

A fuvarozók többek között azt is kifogásolták az elemiútdíj-köteles útszakasz teljes hosszára kell fizetni akkor is, ha csak 200 métert megy azon a teherautó, illetve amiatt is, hogy nem módosítható a kifizetett útirány, ha a feladó menet közben változtat a szállítási címen.

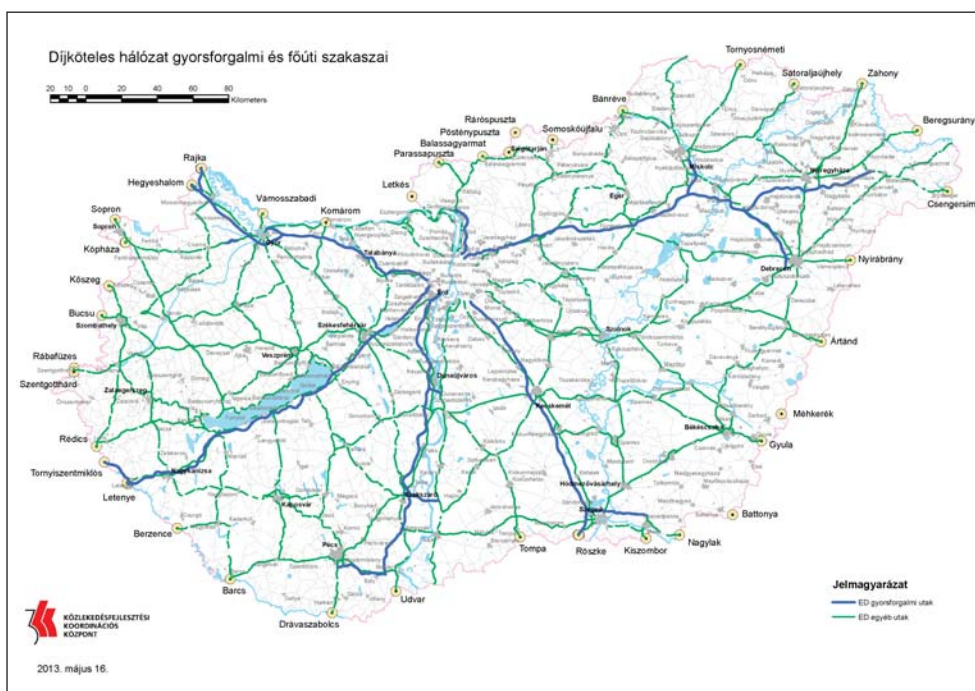
Az MKFE később azt is kifogásolta, hogy bár július elsejétől fő szabály szerint a nehéz tehergépkocsik lakott területen kívül csak autópályán, autóúton és főútvonalon közlekedhetnek, azonban nem tisztázott pontosan, mely utak minősülnek főutaknak. Igencsak nehezíti az eligazítást, hogy nincs országos térkép a főutakról, ráadásul sok helyen főúttá neveztek ki olyan szakaszokat, amelyek korábban nem voltak azok, hogy a díjszedést lehetővé tegyék.

Július elsejétől fő szabály szerint a nehéz tehergépkocsik lakott területen kívül csak autópályán, autóúton és főútvonalon közlekedhetnek.

## KISKERESKEDELMI KÜLÖNADÓ:

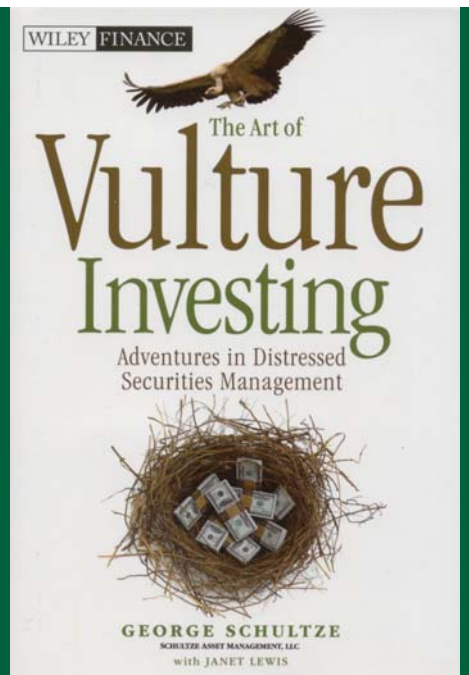
**nem sért, de...**

**A luxembourgi Európai Bíróság illetékes főtanácsnoka szerint a Magyarországon a kiskereskedelmi tevékenységre kivetett különadó nem jelent hátrányos megkülönböztetést a külföldi vállalatokkal szemben, ugyanakkor sértheti az uniós áfáirányelvet – derül ki a bíróság által szeptember elején közzétett dokumentumból. A dokumentum megállapítja, hogy a magyar különadóról szóló szabályozások nem tartalmaztak olyan rendelkezést, amely a társaságokat a letelepedés szabadsága tekintetében a külföldi székhelyük miatt nyíltan vagy leplezetten hátrányosan megkülönböztetné, a különadó mértékének az árbevétel alapján való megállapítása nem valósít meg leplezett eltérő bánásmódot a belföldi és a külföldi illetőségű személyek között. A főtanácsnok indítványa semmilyen értelemben nem kötelezi a bíróságot, hogy ennek megfelelő ítéletet is hozzon, amire még az idén számítani lehet – ismerteti az uniós törvényszék.**



## ÍGY MŰKÖDNEK A KESELYŰ BEFEKTETŐK

„A gazdasági ökoszisztémában mi, keselyű befektetők, a természet működéséhez hasonló funkciót töltünk be. Segítünk megszabadulni a haldokló cégektől, megemésztjük a befulladt követeléseket, feltakarítunk a csődök után. Mindez talán nem kecses, de szükséges – gondoljanak ránk úgy, mint a gazdasági környezet rekultivátoraira.”



Így foglalja össze Schultze e befektetők szerepét. Hozzájuk gyakran az a sztereotípa tapad, hogy megvesznek egy bajban lévő, ezért olcsón kapható vállalatot, s rögtön meg is szüntetik, hogy az eszközei értékesítéséből tegyenek szert gyorsabb és/vagy nagyobb haszonra, mint amit annak további működtetése hozott volna. Akikről Schultze ír, ennél jóval konstruktívabb szerepet játszanak, ezért is érdemes őket megismerni.

Arra törekszenek, hogy a bajban lévő céget, vagy annak életképes(sé tehető) részeit gazdaságilag ismét nyereségesen működővé tegyék, és ezzel teremtsenek maguknak is nyereségre váltható értéket. Befektetéssel irányító befolyást szereznek a cégben, és így vezérik annak reorganizációját – akár úgy is, hogy az önmagukban életképes, vagy azzá tehető részeket, ágazatokat leválasztják, és azokat keltik új életre. Mindehhez rendszerint alapos, nemritkán drasztikus műtétek kellene: átszervezések, le- és átépítések, erőteljes irány- és működésmód-váltások. Az ilyen műtét, a céljától függetlenül, nagyon drámai és fájdalmas is lehet, ami tovább nehezítheti a dolgukat.

Az új működőképesség megteremtéséhez általában számos meghatározó súlyú követelés kielégítésének közös optimumát is ki kell munkálniuk és megvalósítaniuk, többnyire tárgyalásos úton, a cég hitelezőitől – bankok, beszállítók – az alkalmazottak képviselőitől át a részvényesekig.

GEORGE SCHULTZE  
with JANET LEWIS

### **The Art of Vulture Investing Adventures in Distressed Securities Management**

A keselyű befektetés  
művészete  
*Kalandok végveszélyben lévő  
cégek részvényeivel*

Wiley, 2012

Alkalmazkodni kell az adott ország jogi szabályozásához, és maximálisan kihasználva az abból adódó lehetőségeket. A műtétek sora gyakran évekig elhúzódó küzdelmet, gyakorta beharcokat is jelent. Mindez nagyon speciális szakmai felkészültséget, és szívós, gyakorta igen hosszú kitartást igényel a keselyű befektetőtől.

Amint a tevékenység gyakorlatáról írja: „A lehetőségek megtalálásához lézer élességű keresővel kell megvizsgálni minden ilyen céget mielőtt cselekszünk, és nagyon kitarotán elmerülni a gazdasági elemzésük részleteiben.” És gondoljunk bele: ez még csak a belépő a tényleges cselekvéshez, s már ennek előtte is következetes piackutatással kell keresni a jónak ígérkező jelölteket, s vizsgálni az „újraélesztés” gazdasági környezetét. A nagy játszma pedig csak ezek után kezdődik.

Schultze e szakma nagyra értékelt mestere, ehhez MBA és diplomás jogász fokozatot szerzett a Columbia Egyetemen. 1998 óta saját cégével folytatja e tevékenységet, és – a Wiley ajánlója kiemeli – gyakori meghívott előadója a befektetési konferenciáknak. Könyvében e sajátos gazdasági terület igen alapos ismeretét és saját gazdag tapasztalatait felmutatva magyarázza el a keselyű befektetés szakmai alapjait, stratégiáját, és mutatja meg számos, az életből vett példán át annak gyakorlatát, jelentős részben pénzügyes megközelítésben.

**Dr. Osman Péter**